



FOSUN PHARMA
复星医药

二零二二年年報

上海復星醫藥(集團)股份有限公司

Shanghai Fosun Pharmaceutical (Group) Co., Ltd.*

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號: 02196

* 僅供識別

使命

讓每個家庭樂享健康。

Bringing better health for families worldwide.

價值觀



關愛生命
Care For Life



不斷創新
Continuous Innovation



精益求精
Pursuit of Excellence



合作共贏
Sustainable Partnership



創新
INnovation

國際化
INternationalization

整合
INtegration

智能化
INtelligentization

4IN



我們的願景

致力於成為全球醫療健康市場的一流企業。

我們的使命

讓每個家庭樂享健康。

目 錄

04	企業資料
06	財務摘要
07	董事長報告
12	管理層討論及分析
65	五年統計
66	董事會報告
98	監事會報告
100	企業管治報告
111	環境、社會及管治報告
179	董事、監事及高級管理人員簡歷
190	獨立核數師報告
197	綜合損益表
198	綜合收益表
199	綜合財務狀況表
201	綜合權益變動表
203	綜合現金流量表
205	財務報表附註
338	釋義

董事

執行董事

吳以芳先生(董事長)
王可心先生(聯席董事長)¹
關曉暉女士(副董事長)²
文德鏞先生(首席執行官)³

非執行董事

陳啟宇先生
姚方先生
徐曉亮先生
潘東輝先生

獨立非執行董事

李玲女士
湯谷良先生
王全弟先生
余梓山先生

監事

任倩女士(主席)
曹根興先生
管一民先生

聯席公司秘書

董曉嫻女士
甘美霞女士

授權代表

吳以芳先生
甘美霞女士

戰略委員會

吳以芳先生(主席)⁴
陳啟宇先生⁵
姚方先生
徐曉亮先生
李玲女士

審計委員會

湯谷良先生(主席)
王全弟先生
李玲女士

提名委員會

王全弟先生(主席)
李玲女士
潘東輝先生

薪酬與考核委員會

余梓山先生(主席)
湯谷良先生
王全弟先生
陳啟宇先生
潘東輝先生

環境、社會及管治委員會

余梓山先生(主席)
李玲女士
吳以芳先生

註冊地點

中國上海
普陀區
曹楊路510號9樓
郵編：200063

¹ 2022年1月4日獲委任為本公司副董事長，2022年6月1日獲委任為本公司聯席董事長。

² 2022年1月4日獲委任為本公司副董事長。

³ 2022年6月1日獲委任為本公司首席執行官，2022年8月10日獲委任為本公司執行董事。

⁴ 2022年6月1日獲委任為戰略委員會主席。

⁵ 2022年6月1日起退任戰略委員會主席。

中國主要營業地點

中國上海
宜山路1289號A座
郵編：200233

香港主要營業地點

香港
九龍觀塘道348號
宏利廣場5樓⁶

香港法律顧問

禮德齊伯禮律師行有限法律責任合夥

中國法律顧問

國浩律師(上海)事務所

核數師

安永會計師事務所
執業會計師
註冊公眾利益實體核數師
香港
鯉魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

主要往來銀行

中國進出口銀行
國家開發銀行
中國工商銀行
中國銀行
中國民生銀行
上海浦東發展銀行

公司名稱

上海復星醫藥(集團)股份有限公司

股票簡稱

復星醫藥

股票上市地點

A股：上海證券交易所
股份代號：600196
H股：香港聯合交易所有限公司
股份代號：02196

中國A股過戶登記處

中國證券登記結算有限責任公司上海分公司
中國上海市
浦東新區
楊高南路188號

香港H股過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港
夏慤道16號
遠東金融中心17樓⁶

本公司網站

<http://www.fosunpharma.com>

⁶ 自2022年8月15日起變更為當前地址。

財務摘要

	2022年 人民幣百萬元	2021年 人民幣百萬元 (經重述)
經營業績		
收入	43,811	38,864
毛利	20,642	18,634
經營溢利	3,253	2,382
稅前溢利	4,581	6,043
歸屬於母公司股東的年內溢利	3,737	4,729
盈利能力		
毛利率	47.12%	47.95%
淨溢利率	9.02%	12.80%
每股盈利(人民幣元)		
每股盈利—基本	1.43	1.85
每股盈利—攤薄	1.43	1.85
資產狀況		
資產總額	107,113	93,249
歸屬於母公司股東的權益	44,532	39,139
負債總額	53,055	44,927
現金及銀行結餘	16,241	10,317
資產負債率	49.53%	48.18%
其中：製藥分部		
收入	30,693	28,772
毛利	16,853	14,932
分部業績	3,795	2,964
分部年內溢利	3,419	2,630

董事長 報告

尊敬的各位股東：

當前，中國製藥工業整體處於加速轉型期，產業結構調整步調加快。隨著藥品帶量採購的常態化運作及產品擴圍，仿製藥利潤繼續收窄，收入端增長也面臨較大的挑戰。創新藥研發與上市迎來快速發展期，國家鼓勵以臨床價值為導向的創新，拒絕低水平的重複研發，以促進本土醫藥企業的研發加速走向差異化、全球化。在醫療器械領域，部分技術與產品已經實現國產突破，同時終端用戶對高品質醫療器械及IVD產品的需求不斷提升，醫療器械和IVD行業仍然處於快速發展的通道。在醫療服務領域，互聯網醫療服務需求驟增，線上醫療需求成為新的增長動能，預計未來線上線下一體化的醫療服務布局將成為行業主流趨勢。

報告期內，本集團秉持「持續創新、樂享健康」的經營理念，持續推進創新轉型，全面提速國際化佈局，同時加強業務的分綫聚焦，推動事業部架構下的整合式運營和效率提升，經營業績實現穩健增長。



董事長
吳以芳先生

2022年回顧

本集團直接運營的業務包括製藥、醫療器械、醫學診斷、醫療健康服務，並通過參股國藥控股覆蓋到醫藥商業領域。報告期內，本集團在「4IN」（創新Innovation、國際化Internationalization、智能化Intelligentization、整合Integration）戰略的指導下，秉承「創新轉型、整合運營、穩健增長」的發展模式以及為股東創造價值的信念，不斷加強自主研發與外部合作，豐富產品管線，強化全球化佈局，提升運營效率；同時積極推進醫療健康產業線上線下佈局。

得益於新品及次新品的收入貢獻以及營銷費用的有效控制，報告期內，本集團營業收入和經常性收益繼續保持穩健增長，實現營業收入人民幣43,811百萬元，同比增長12.73%，包括漢利康、漢曲優、復必泰、捷倍安、蘇可欣、漢斯狀等在內的新品和次新品收入在製藥業務收入中佔比超30%，收入結構持續優化；實現歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣3,879百萬元，同比增長18.37%；經營活動產生的現金流量淨額人民幣4,218百萬元，同比增長7.1%。

報告期內，本集團繼續加大研發投入，全年研發投入共計人民幣5,885百萬元，同比增長18.22%；其中，研發費用為人民幣4,302百萬元，同比增加人民幣465百萬元、增長12.12%。

1. 持續推進創新產品的開發落地

報告期內，本集團共有6個自研創新藥（適應症）、4個許可引進創新藥（適應症）、27個仿製藥（適應症）於中國境內／香港／美國獲批上市；7個創新藥（適應症）、30個仿製藥（適應症）於中國境內申報上市（NDA）；22個創新藥（適應症）於中國境內獲批開展臨床試驗（IND）。

截至本報告日期，本集團多款創新產品／適應症獲批上市：本集團自主研發的首款生物創新藥漢斯狀（斯魯利單抗注射液）先後獲批上市三項適應症（即微衛星高度不穩定（MSI-H）實體瘤、鱗狀非小細胞肺癌（sqNSCLC）、廣泛期小細胞肺癌（ES-SCLC））；復必泰BNT162b2、復必泰二價疫苗均已於香港獲正式註冊、於澳門獲批常規進口疫苗，相關兒童劑型及幼兒劑型也已分別獲香港、澳門緊急使用認可（EUA）用於當地政府接種計劃；漢利康（利妥昔單抗注射液）創新適應症類風濕關節炎（RA）獲批上市，並進入《國家基本醫療保險、工傷保險和生育保險藥品目錄（2022年）》（「國家醫保藥品目錄」）；本集團與真實生物聯合開發的阿茲夫定片於2022年7月獲國家藥監局應急附條件批准用於治療普通型新冠肺炎成年患者；本集團與柯菲平聯合開發並由本集團獨家商業化的我國自主研發的首款鉀離子競爭性酸阻滯劑（P-CAB）鹽酸凱普拉生片（商品名：倍穩）於2023年2月獲批於中國境內上市，用於十二指腸潰瘍（DU）和反流性食管炎（RE）的治療；本集團自主研發並向Cipla許可的漢曲優（注射用曲妥珠單抗）已獲批於澳大利亞上市，獲批適應症已覆蓋原研藥在當地所有已獲批適應症。

截至本報告日期，本集團自主研發、合作開發及許可引進的多款產品陸續進入關鍵臨床／審批階段：漢斯狀(斯魯利單抗注射液)用於治療小細胞肺癌(SCLC)於2022年先後獲美國FDA及歐盟委員會(EC)的孤兒藥資格認定，並已在美國啟動一項對比一線標準治療阿替利珠單抗用於廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)的頭對頭橋接試驗；奕凱達(阿基侖賽注射液)的第三項適應症(用於治療一線免疫化療無效或在一線免疫化療後12個月內復發的成人B細胞淋巴瘤，r/r LBCL)於中國境內的上市註冊申請於2022年10月獲受理，並被納入優先審評品種名單；13價肺炎球菌結合疫苗(多價結合體)於中國境內啟動III期臨床研究。

2. 持續提升全球運營／商業化能力

報告期內，本集團啟動漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於美國市場的商業化籌備工作，自建美國創新藥團隊涵蓋醫學事務、市場准入、銷售等職能，並已與Syneos Health達成深度合作，為漢斯狀在美國的商業化提供全方位支持。復銳醫療科技(Sisram Medical)、博毅雅(Breas)持續提升全球渠道能力，復銳醫療科技(Sisram Medical)增加英國、迪拜直銷團隊，並加強在中國境內的運營能力，家用能量源醫美產品LMNT於國內上市，開啟To C業務，2022年直銷收入佔比增至66%；Breas加速建設中國及美國直銷團隊，To C產品Z1呼吸機國產化版本取得生產許可，並在海南實現量產。

本集團依托多年的產業經驗積澱、高強度創新研發投入和全球渠道網絡建設，已具備行業領先的全球雙向許可能力，助力實現自研產品和合作創新產品的價值最大化。報告期內，本集團與安進之附屬公司就歐泰樂(阿普米司特片)和Parsabiv(依特卡肽)2款創新藥物在中國境內(不包括港澳台地區)的獨家商業化授權許可達成合作；本集團達成免疫抑制劑Grafalon(抗人T細胞免疫球蛋白注射劑)、雙功能HER2一唾液酸酶融合蛋白等多款海外創新產品的合作；附屬公司復宏漢霖先後向Organon、Eurofarma、Abbott、Getz Pharma等公司授出多款產品許可，借助國際領先的合作夥伴覆蓋增量市場。此外，附屬公司Gland Pharma擬出資不超過2.1億歐元收購歐洲CDMO公司Cenexi，戰略佈局歐洲市場CDMO業務，構建歐洲本土化製造能力。

3. 持續推進戰略升級和內部整合

報告期內，本集團進一步推進內部業務梳理，推動提升運營效率。

2022年年初，製藥業務升級分設為創新藥事業部、成熟產品及製造事業部和疫苗事業部，強化業務分線聚焦。報告期內，創新藥事業部依托全球研發中心對創新藥研發團隊及創新產品管線進行統籌管理，整合內外部研發資源及人才，完善團隊梯隊建設，持續提升早期研發及CMC研發能力，優化管線管理並動態調整，持續優化提升研發效率，加速臨床推進及產品上市進程；成熟產品及製造事業部持續打造區域化生產中心，集聚產能並打通原料藥及製劑一體化，進一步提升生產運營效率、擴大生產成本優勢，同時從事業部層面統籌體系內仿製藥研發，聚焦首仿、前三仿及高難度複雜製劑的研發；疫苗事業部全面整合細菌性疫苗和病毒性疫苗技術平台，結合兩個平台的優勢及互補點，從研發團隊整合、銷售渠道及生產基地協同等多個方面提高整體運營效率。

報告期內，本集團醫療健康服務業務積極探索線上線下一體化服務模式，打通線上線下、院內院外場景，為用戶提供基於醫療級信任的一站式健康服務和全病程閉環解決方案。

4. 數字化賦能業務持續增長

報告期內，本集團持續優化數字化技術與手段，重點搭建數字化業務中台、管理中台與數據中台。在數字化業務中台方面，推進藥物研發數字化，迭代開發INNOX研發項目全生命周期管理平台，建立研發全流程數字化系統及研發數據分析平台，創新探索AI技術賦能研發業務應用，提升研發管理效率；深化智能製造，通過頂層設計制定智能製造標準，打造超級數字工廠；完善供應鏈體系建設，建立供應鏈管理和追溯系統，實現從銷售預測到生產計劃的智能決策；建立統一的營銷數智化管理平台，實現線上精準營銷。在數字化管理中台方面，完善人力管理體系，搭建人力資源數字化管理eHR平台；促進業財一體化，搭建企業數字化管理系統集成平台，推動多家境內外附屬公司完成系統上線。在數字化數據中台方面，建立集團數據倉庫，將人力、財務、質量、運營、採購、EHS等數據接入數據平台進行建模並形成可視化分析報告，以指導企業預算管理，賦能業務增長策略。

展望未來

2023年，中國醫藥醫療行業仍將處於重要的發展轉型階段，嚴峻挑戰與創新及國際化的機遇並存。本集團將堅持以促進人類健康為使命，秉承「持續創新、樂享健康」的經營理念，以廣闊的中國醫藥市場、歐美主流市場及部分新興市場的快速增長為動力，堅持「創新轉型、整合運營、穩健增長」的發展戰略，以進一步強化核心競爭力建設，不斷提升經營業績。在創新和國際化方面，本集團將在不斷增強自研能力的同時，繼續通過許可引進和深度孵化等模式銜接全球前沿創新技術，實現全球創新前沿技術的轉化落地，促進本集團的創新轉型和國際化拓展。在生產運營層面，加強生產製造體系升級和優化；持續提升供應鏈管理；推動本集團生產資源的整合，並向明星產綫集聚；以智能工廠為標準，新建製劑和原料藥生產基地，為新上市品種和重點品種提供產能保障。同時，持續推進企業數字化、智能化轉型升級。此外，本集團將著重於醫療服務集團化運營體系的建設，持續強化在醫療服務領域的管理能力。

2023年，本集團將繼續加速創新，大力拓展國際市場，圍繞存在較大未滿足需求的治療領域的產品、技術展開積極布局，提升研發效率，優化產品結構；提升醫療服務業務的運營效率，加大優勢學科建設，持續打通線上線下一體化。與此同時，本集團將繼續推進精益運營，降本增效、提升效率，並持續優化財務結構。

在此，我謹向各位股東、董事會成員、本集團管理層、所有僱員和合作夥伴表示由衷的感謝。

董事長
吳以芳

2023年3月27日

管理層 討論及分析



財務回顧

本集團於報告期內，按照香港財務報告準則編制之經審核年度業績，基本財務業績摘要如下：

報告期內，本集團實現收入人民幣43,811百萬元，較2021年增長12.73%。

報告期內，本集團實現歸屬於母公司股東年內溢利人民幣3,737百萬元，同比減少20.98%；歸屬於母公司股東年內溢利較上年下降主要係報告期內金融資產公允價值變動損失導致非經常性損益同比減少所致，本集團實現歸屬於母公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣3,879百萬元，同比增長18.37%；經營活動產生的現金流量淨額人民幣4,218百萬元，同比增長7.10%；研發投入共計人民幣5,885百萬元，同比增長18.22%；其中，研發費用人民幣4,302百萬元，同比增加人民幣465百萬元，增長12.12%。

營業收入較上年同期增長主要係報告期內漢利康、漢曲優、復必泰、捷倍安、蘇可欣、漢斯狀等在內的新品和次新品收入貢獻所致；經營活動產生的現金流量淨額較上年同期增長主要係報告期內收入和經常性收益增長的現金流貢獻。

報告期內，本集團每股盈利人民幣1.43元，較2021年減少22.70%。每股盈利下降主要係歸屬於母公司股東年內溢利下降所致。

收入

報告期內，本集團實現營業收入人民幣43,811百萬元，同比增長12.73%。本集團在中國大陸實現營業收入人民幣29,873百萬元，同比增長18.24%；在中國大陸以外地區和其他國家實現營業收入折合人民幣13,938百萬元，同比增長2.49%。

報告期內，本集團製藥業務實現營業收入人民幣30,693百萬元，同比增長6.68%；實現分部業績人民幣3,795百萬元，同比增長28.04%；實現分部利潤人民幣3,419百萬元(未包含所持BNTX股票公允價值變動收益)，同比增長30.00%。

銷售成本

報告期內，本集團銷售成本由人民幣20,230百萬元增至人民幣23,170百萬元，同比上升14.53%，主要係報告期內非自有公共衛生防護物資海外銷售等低毛利業務影響，以及人工成本增加、原輔材料漲價導致部分產品單位成本上升所致。2021年銷售成本已按重述後口徑調整。

毛利

報告期內本集團毛利人民幣20,642百萬元，較2021年人民幣18,634百萬元增長10.78%。本集團2022年及2021年的毛利率分別為47.12%及47.95%。本集團本年毛利率較2021年減少0.83個百分點。

銷售及分銷開支

報告期內，本集團銷售及分銷開支人民幣9,171百萬元，銷售費用率20.93%，同比下降2.48個百分點。銷售費用率同比變動主要係報告期內：(1)本集團持續加強對銷售費用的管控，並有所成效；(2)集採產品銷售費用率同比下降；及(3)對漢斯狀等上市新品保持了市場開發以及銷售團隊等投入。

研發費用與研發投入

報告期內，本集團繼續加大研發投入，研發投入共計人民幣5,885百萬元，同比增加人民幣907百萬元，增長18.22%，其中，研發費用人民幣4,302百萬元，同比增加人民幣465百萬元，增長12.12%。報告期內，製藥業務研發投入為人民幣5,097百萬元，同比增加人民幣611百萬元，增長13.62%，佔製藥業務收入的16.54%，其中，研發費用為人民幣3,552百萬元，同比增加人民幣193百萬元，增長5.75%，佔製藥業務收入的11.53%，主要係報告期內加大對生物藥和小分子創新藥的研發投入，以及增加對創新孵化平台的投入所致。

管理層 討論及分析

應佔聯營公司溢利

報告期內，本集團應佔聯營公司溢利由人民幣2,037百萬元增至人民幣2,069百萬元，同比增長1.57%。

年內溢利

報告期內，由於市場波動等因素，年內本集團所持有的BNTX股票公允價值變動及出售淨影響約人民幣-10億元。

由於上述原因，報告期內本集團年內溢利由人民幣4,976百萬元降至人民幣3,954百萬元，同比減少20.54%。本集團2022年及2021年的淨溢利率分別為9.02%及12.80%。

歸屬於母公司股東的年內溢利

報告期內，本集團歸屬於母公司股東的年內溢利由人民幣4,729百萬元減少至人民幣3,737百萬元，同比減少20.98%。

債務結構、流動性與資金來源

總債務

本集團於2022年12月31日合計總債務為人民幣29,116百萬元，較2021年12月31日之人民幣24,509百萬元有上升，主要係報告期內新增借款所致。於2022年12月31日，本集團之中長期債務佔總債務比例為41.56%，較2021年12月31日36.92%增長4.64個百分點。現金及銀行結餘有所上升，至2022年12月31日人民幣16,241百萬元，較2021年12月31日之人民幣10,317百萬元上升了57.42%。

本集團於2022年12月31日合計總債務中人民幣7,875百萬元(2021年12月31日：人民幣7,382百萬元)為外幣債務，其他均為人民幣債務。

本集團於2022年12月31日以外幣計值的現金及銀行結餘為人民幣5,858百萬元(2021年12月31日：人民幣4,276百萬元)。

單位：百萬元 幣種：人民幣

以下列貨幣計值的現金及銀行結餘：	2022年 12月31日	2021年 12月31日 (經重述)
人民幣	10,383	6,041
美元	2,278	1,615
盧比	2,472	1,907
港幣	717	560
其他	391	194
總計	16,241	10,317

總債務佔總資產比率

於2022年12月31日，總債務佔總資產比率為27.18%，而於2021年12月31日該比率則為26.28%，係按總計息負債除以總資產計算而得。

利率

於2022年12月31日，總計息銀行及其他借款人民幣16,899百萬元(2021年12月31日：人民幣7,968百萬元)，以浮動利率計息。

未償還債務之到期結構

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2022年 12月31日	2021年 12月31日
一年以內	17,016	15,460
一至兩年	3,369	4,876
三至五年	6,464	1,788
五年以上	2,267	2,385
總計	29,116	24,509

管理層 討論及分析

借用融資來源

於2022年12月31日，除現金及銀行結餘人民幣16,241百萬元外，本集團尚未提用之銀行信貸總額合共人民幣29,030百萬元。本集團亦與中國多家主要銀行（「銀行」）訂立合作協議。根據此等協議，銀行授予本集團一般信貸額以支援本集團的資金需求。動用此等信貸額前須獲得銀行根據中國的銀行法規對個別項目的審批。於2022年12月31日，此等安排項下之銀行信貸總額合共約人民幣55,300百萬元，其中人民幣26,270百萬元已實際使用。

本公司於2020年4月獲得中國證監會批覆，可向專業投資者公開發行面值不超過人民幣5,000百萬元公司債券的註冊申請，該批覆覆蓋至2022年12月31日有效。本公司分別於2022年7月、2022年8月獲得交易商協會通知，分別接受本公司超短期融資券和中期票據註冊，註冊金額分為人民幣6,000百萬元和人民幣4,000百萬元，註冊額度自相關通知書落款之日起2年內有效。

抵押及質押資產

於2022年12月31日，本集團若干銀行貸款由以下各項抵押做擔保：金額為人民幣1,280百萬元（2021年12月31日：人民幣550百萬元）的物業、廠房及設備以及金額為人民幣506百萬元（2021年12月31日：人民幣514百萬元）的預付土地租賃款項。

於2022年12月31日，本集團無貿易應收款項（2021年12月31日：人民幣69百萬元）及其他應收款項（2021年12月31日：人民幣8百萬元）被質押做擔保用於取得銀行貸款。

於2022年12月31日，本集團無以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債權投資用於匯票保證金（2021年12月31日：人民幣8百萬元）。

於2022年12月31日，本集團若干銀行貸款由以下各項質押做擔保：附屬公司蘇州百道醫療科技有限公司58.67%股權（2021年12月31日：附屬公司蘇州百道醫療科技有限公司58.67%股權）。有關抵押資產詳情載於財務報表附註33內。

現金流量

本集團的主要現金係用於應付營運資金需求、償還到期債務利息及本金、支付收購及為資本開支、本集團設施及業務增長及擴展提供資金。下表載列有關2022年和2021年本集團來自（或用於）經營活動、投資活動及融資活動的現金流。

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2022年 12月31日	2021年 12月31日 (經重述)
經營活動所得現金流量淨額	4,218	3,938
投資活動所用現金流量淨額	(4,064)	(3,857)
籌資活動所得／(所用)現金流量淨額	4,428	(819)
現金及現金等價物增加／(減少)淨額	4,582	(739)
年初現金及現金等價物	6,460	7,334
年末現金及現金等價物	11,170	6,460

註：現金流各項活動變動原因分析參閱「業務回顧四、報告期內主要經營情況5.現金流」

資本承諾及資本開支

報告期內，本集團之資本開支人民幣5,800百萬元，主要包括添置物業、廠房及設備、其他無形資產及使用權資產中的預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的增加)。有關資本開支詳情載於財務報表附註4內。

於2022年12月31日，本集團已簽約但未撥備的資本承諾約為人民幣1,719百萬元，已授權但未簽約的資本承諾約為人民幣2,343百萬元，主要用於機器廠房改建、更新以及新投資的公司。有關資本承諾詳情載於財務報表附註45內。

或有負債

於2022年12月31日，本集團並無任何或有負債。

利息倍數

2022年EBITDA除以財務成本計算所得利息倍數為7.94倍，而2021年則為10.41倍。利息倍數減少主要係本集團2022年EBITDA為人民幣8,041百萬元，較2021年人民幣8,814百萬元減少8.77%，以及本集團2022年財務成本為人民幣964百萬元，較2021年人民幣823百萬元增加17.13%。考慮到本集團所持有的BNTX股票股價兩年波動影響較大，剔除該項影響後，EBITDA利息保障倍數同口径較上年同期增長7.08%。

風險管理

匯率風險

本集團面對交易貨幣風險。該等風險源自經營單位及投資控股單位以其的功能貨幣以外的貨幣進行購銷及投資和融資活動。

利率風險

本集團的政策混合使用固定與可變利率債務來管理利息成本。本集團所面對的市場利率變動風險主要與本集團以浮動利率計息的債務責任相關。

管理層 討論及分析

業務回顧

本集團直接運營的業務包括製藥、醫療器械、醫學診斷、醫療健康服務，並通過參股國藥控股覆蓋到醫藥商業領域。

製藥業務為本集團核心業務，報告期內收入佔比約70%，包括三大業務：創新藥業務、成熟產品及製造業務和疫苗業務。創新藥業務聚焦腫瘤(實體瘤、血液瘤)、免疫、中樞神經、慢病(肝病/代謝/腎病)等核心治療領域，重點強化小分子、抗體/ADC、細胞治療、RNA等核心技術平台，打造開放式、全球化的創新研發體系，持續提升管線價值，推動更多FIC (First-in-class，即同類首創)與BIC (Best-in-class，即同類最佳)產品的研發及商業化；成熟產品及製造業務聚焦差異化、高技術壁壘產品研發，加大首仿/前三仿藥物的比例，同時持續優化重點產品的降本增效，推動實現整合式發展；疫苗事業部搭建以細菌性疫苗、病毒性疫苗兩大技術平台為核心的自主研發體系，通過合作開發進一步拓寬疫苗產品管線，提升疫苗產業化能力；醫療器械業務已構建形成以醫療美容、呼吸健康、專業醫療為核心的三大業務分支；醫學診斷業務佈局包括分子診斷、免疫診斷、生化診斷、微生物診斷以及POCT等；醫療健康服務業務已形成綜合與專科醫院相結合、線上線下一體化的醫療服務平台，提供一站式健康管理服務。

董事會關於本集團報告期內經營情況的討論與分析

得益於新品及次新品的收入貢獻以及營銷費用的有效控制，報告期內，本集團營業收入和經常性收益繼續保持穩健增長，實現營業收入人民幣43,811百萬元，同比增長12.73%，包括漢利康、漢曲優、復必泰、捷倍安、蘇可欣、漢斯狀等在內的新品和次新品收入在製藥業務收入中佔比超30%，收入結構持續優化；實現歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤人民幣3,879百萬元，同比增長18.37%；經營活動產生的現金流量淨額人民幣4,218百萬元，同比增長7.1%。報告期內非經常性損益為人民幣-142百萬元，同比減少人民幣1,593百萬元，主要係本集團所持有的BNTX等金融資產公允價值變動所致，其中，年內BNTX股票公允價值變動及出售淨影響約人民幣-10億元。由於非經常性損益同比減少，報告期內本集團歸屬於上市公司股東的淨利潤為人民幣3,737百萬元，同比減少20.98%。

報告期內，本集團繼續加大研發投入，全年研發投入共計人民幣5,885百萬元，同比增長18.22%；其中，研發費用為人民幣4,302百萬元，同比增加人民幣465百萬元、增長12.12%。

報告期內營業收入結構如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

	2022年營業收入		2021年營業收入		營業收入 同比增減 (%)
	金額	佔營業 收入比重 (%)	金額	佔營業 收入比重 (%)	
按業務板塊					
製藥	30,693	70.06	28,772	74.03	6.68
醫療器械與醫學診斷	6,933	15.82	5,927	15.25	16.97
醫療健康服務	6,076	13.87	4,115	10.59	47.65
分地區					
中國大陸	29,873	68.19	25,265	65.01	18.24
中國大陸以外地區和其他國家	13,938	31.81	13,599	34.99	2.49

一、報告期內本集團主要經營進展

1. 持續推進創新產品的開發落地

報告期內，本集團共有6個自研創新藥(適應症)、4個許可引進創新藥(適應症)、27個仿製藥(適應症)於中國境內/香港/美國獲批上市；7個創新藥(適應症)、30個仿製藥(適應症)於中國境內申報上市(NDA)；22個創新藥(適應症)於中國境內獲批開展臨床試驗(IND)。

截至本報告日期，本集團多款創新產品/適應症獲批上市：本集團自主研發的首款生物創新藥漢斯狀(斯魯利單抗注射液)先後獲批上市三項適應症(即微衛星高度不穩定(MSI-H)實體瘤、鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)、廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC))；復必泰BNT162b2、復必泰二價疫苗均已於香港獲正式註冊、於澳門獲批常規進口疫苗，相關兒童劑型及幼兒劑型也已分別獲香港、澳門緊急使用認可(EUA)用於當地政府接種計劃；漢利康(利妥昔單抗注射液)創新適應症類風濕關節炎(RA)獲批上市，並進入國家醫保藥品目錄；本集團與真實生物聯合開發的阿茲夫定片於2022年7月獲國家藥監局應急附條件批准用於治療普通型新冠肺炎成年患者；本集團與柯菲平聯合開發並由本集團獨家商業化的我國自主研發的首款鉀離子競爭性酸阻滯劑(P-CAB)鹽酸凱普拉生片(商品名：倍穩)於2023年2月獲批於中國境內上市，用於十二指腸潰瘍(DU)和反流性食管炎(RE)的治療；本集團自主研發並向Cipla許可的漢曲優(注射用曲妥珠單抗)已獲批於澳大利亞上市，獲批適應症已覆蓋原研藥在當地所有已獲批適應症。

管理層 討論及分析

截至本報告日期，本集團自主研發、合作開發及許可引進的多款產品陸續進入關鍵臨床／審批階段：漢斯狀(斯魯利單抗注射液)用於治療小細胞肺癌(SCLC)於2022年先後獲美國FDA及歐盟委員會(EC)的孤兒藥資格認定，並已在美國啟動一項對比一線標準治療阿替利珠單抗用於廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)的頭對頭橋接試驗；奕凱達(阿基侖賽注射液)的第三項適應症(用於治療一線免疫化療無效或在一線免疫化療後12個月內復發的成人大B細胞淋巴瘤，r/r LBCL)於中國境內的上市註冊申請於2022年10月獲受理，並被納入優先審評品種名單；13價肺炎球菌結合疫苗(多價結合體)於中國境內啟動III期臨床研究。

有關報告期內本集團主要創新藥(適應症)研發及上市情況，詳見附表1至附表3。

附表1—報告期內獲批上市的創新藥(適應症)

序號	藥品名稱	註冊分類	適應症
1	漢斯狀 (斯魯利單抗注射液)(註1)	治療用生物製品	微衛星高度不穩定(MSI-H) 實體瘤(註2)
2			鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)
3	漢利康 (利妥昔單抗注射液)	治療用生物製品	類風濕關節炎(RA)
4	漢貝泰 (貝伐珠單抗注射液)	治療用生物製品	復發性膠質母細胞瘤
5			宮頸癌
6			上皮性卵巢癌、輸卵管癌或原發性腹膜癌
7	捷倍安 (阿茲夫定片)	化學藥品	普通型新型冠狀病毒肺炎 (COVID-19)(註2)
8	復必泰BNT162b2 (mRNA新冠疫苗BNT162b2)	(註3)	預防由新型冠狀病毒 (SARS-CoV-2)感染所致的疾病 (COVID-19)
9	復必泰二價疫苗 (mRNA新冠疫苗原始株/ Omicron變異株BA.4-5 二價疫苗)	(註3)	預防由新型冠狀病毒 (SARS-CoV-2)感染所致的疾病 (COVID-19)
10	Pretomanid片	(註3)	廣泛耐藥(XDR)、不耐受或無緩解的耐多藥肺結核病(MDR-TB)

註1：2023年1月，漢斯狀(斯魯利單抗注射液)聯合化療(卡鉑和依托泊苷)一線治療廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)的上市申請獲國家藥監局批准。

註2：獲附條件上市批准。

註3：復必泰BNT162b2、復必泰二價疫苗於香港獲正式註冊為藥品／製品，於澳門獲批常規進口疫苗；Pretomanid片於香港獲正式註冊為藥品／製品。

註4：捷倍安(阿茲夫定片)、復必泰BNT162b2、復必泰二價疫苗、Pretomanid片為本集團許可引進的創新藥(疫苗)。

附表2—報告期內申報上市的創新藥(適應症)

序號	藥品名稱	註冊分類	適應症
1	漢斯狀 (斯魯利單抗注射液)	治療用生物製品	聯合化療(卡鉑和依託泊苷)一線 治療廣泛期小細胞肺癌 (ES-SCLC)
2			聯合化療(順鉑和氟尿嘧啶) 一線治療局部晚期／復發或轉 移性食管鱗狀細胞癌(ESCC)
3	奕凱達 (阿基侖賽注射液)(註)	治療用生物製品	一線免疫化療無效或在一線免疫 化療後12個月內復發的 成人大B細胞淋巴瘤(r/r LBCL)
4	漢貝泰 (貝伐珠單抗注射液)	治療用生物製品	復發性膠質母細胞瘤
5			宮頸癌
6			上皮性卵巢癌、輸卵管癌或原發 性腹膜癌
7	蘇可欣 (馬來酸阿伐曲泊帕片)	化學藥品	慢性免疫性血小板減少症(ITP)

註：為合營公司復星凱特產品。

附表3 — 報告期內獲得臨床批件的創新藥(適應症)

序號	藥品名稱	註冊分類	適應症
1	FCN-159	化學藥品	組織細胞腫瘤
2		化學藥品	動靜脈畸形
3	ORIN1001	化學藥品	特發性肺纖維化(IPF)
4	Pretomanid片	化學藥品	廣泛耐藥(XDR)、不耐受或無緩解的耐多藥肺結核病(MDR-TB)
5	HLX208	化學藥品	實體瘤
6	HLX208 (BRAF V600E 抑制劑) + 漢斯狀(斯魯利單抗注射液)	化學藥品、治療用生物製品	BRAF V600E 或 BRAF V600 突變陽性晚期實體瘤
7	FS-1502 (注射用重組HER2人源化單克隆抗體單甲基奧瑞他汀F偶聯劑) 聯合斯魯利單抗和/或化療	治療用生物製品	HER2有表達的晚期胃癌
8	奕凱達(阿基命賽注射液)(註1)	治療用生物製品	一線免疫化療無效或在第一線免疫化療後12個月內復發的成人大B細胞淋巴瘤(r/r LBCL)
9	FKC889 (註1)	治療用生物製品	套細胞淋巴瘤(r/r MCL)
10			復發或難治性成人前體B細胞急性淋巴細胞白血病(成人r/r ALL)
11	漢斯狀(斯魯利單抗注射液)	治療用生物製品	聯合化療同步放療用於治療局限期小細胞肺癌(LS-SCLC)
12	漢斯狀(斯魯利單抗注射液) + HLX07 (重組抗EGFR人源化單克隆抗體注射液) + 漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)	治療用生物製品	肝細胞癌(HCC)
13	HLX35 (重組人源化抗EGFR和抗4-1BB雙特異性抗體注射液)	治療用生物製品	實體瘤
14	HLX53 (抗TIGIT的Fc融合蛋白)	治療用生物製品	實體瘤、淋巴瘤
15	HLX301 (重組抗PD-L1與抗TIGIT雙特異性抗體注射液)	治療用生物製品	晚期腫瘤
16	HLX26 (重組抗LAG-3人源化單克隆抗體注射液) + 漢斯狀(斯魯利單抗注射液)	治療用生物製品	實體瘤、淋巴瘤
17	HLX60 (重組抗GARP人源化單克隆抗體注射液)	治療用生物製品	實體瘤、淋巴瘤
18	HLX22 (抗人表皮生長因子受體-2(HER2)人源化單克隆抗體注射液) + 漢斯狀(斯魯利單抗注射液) + 標準治療(曲妥珠單抗聯合化療)	治療用生物製品	胃癌(GC)
19	SVN53-67/M57-KLH肽疫苗(SurVaxM)	治療用生物製品	初診膠質母細胞瘤
20	GC101	治療用生物製品	隱性營養不良型大疱性表皮鬆懈症(RDEB)
21	HLX60 (重組抗GARP人源化單克隆抗體注射液) + 漢斯狀(斯魯利單抗注射液)	(註2)	晚期/轉移性實體瘤
22	HLX07 (重組抗EGFR人源化單克隆抗體注射液)	US 505(b) (註3)	局部晚期或轉移性皮膚鱗狀細胞癌(CSCC)

註1：為合營公司復星凱特產品。

註2：於澳大利亞獲批臨床。

註3：根據美國註冊分類，505(b)即創新藥。

2. 持續提升全球運營／商業化能力

報告期內，本集團啟動漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於美國市場的商业化籌備工作，自建美國創新藥團隊涵蓋醫學事務、市場准入、銷售等職能，並已與Syneos Health達成深度合作，為漢斯狀在美國的商业化提供全方位支持。復銳醫療科技(Sisram Medical)、博毅雅(Breas)持續提升全球渠道能力，復銳醫療科技(Sisram Medical)增加英國、迪拜直銷團隊，並加強在中國境內的運營能力，家用能量源醫美產品LMNT於國內上市，開啟To C業務，2022年直銷收入佔比增至66%；Breas加速建設中國及美國直銷團隊，To C產品Z1呼吸機國產化版本取得生產許可，並在海南實現量產。

本集團依托多年的產業經驗積澱、高強度創新研發投入和全球渠道網絡建設，已具備行業領先的全球雙向許可能力，助力實現自研產品和合作創新產品的價值最大化。報告期內，本集團與安進之附屬公司就歐泰樂(阿普米司特片)和Parsabiv(依特卡肽)2款創新藥物在中國境內(不包括港澳台地區)的獨家商業化授權許可達成合作；本集團達成免疫抑制劑Grafalon(抗人T細胞免疫球蛋白注射劑)、雙功能HER2-唾液酸酶融合蛋白等多款海外創新產品的合作；附屬公司復宏漢霖先後向Organon、Eurofarma、Abbott、Getz Pharma等公司授出多款產品許可，借助國際領先的合作夥伴覆蓋增量市場。此外，附屬公司Gland Pharma擬出資不超過2.1億歐元收購歐洲CDMO公司Cenexi，戰略佈局歐洲市場CDMO業務，構建歐洲本土化製造能力。

3. 持續推進戰略升級和內部整合

報告期內，本集團進一步推進內部業務梳理，推動提升運營效率。

2022年年初，製藥業務升級分設為創新藥事業部、成熟產品及製造事業部和疫苗事業部，強化業務分線聚焦。報告期內，創新藥事業部依托全球研發中心對創新藥研發團隊及創新產品管線進行統籌管理，整合內外部研發資源及人才，完善團隊梯隊建設，持續提升早期研發及CMC研發能力，優化管線管理並動態調整，持續優化提升研發效率，加速臨床推進及產品上市進程；成熟產品及製造事業部持續打造區域化生產中心，集聚產能並打通原料藥及製劑一體化，進一步提升生產運營效率、擴大生產成本優勢，同時從事業部層面統籌體系內仿製藥研發，聚焦首仿、前三仿及高難度複雜製劑的研發；疫苗事業部全面整合細菌性疫苗和病毒性疫苗技術平台，結合兩個平台的優勢及互補點，從研發團隊整合、銷售渠道及生產基地協同等多個方面提高整體運營效率。

報告期內，本集團醫療健康服務業務積極探索線上線下一體化服務模式，打通線上線下、院內院外場景，為用戶提供基於醫療級信任的一站式健康服務和全病程閉環解決方案。

4. 數字化賦能業務持續增長

報告期內，本集團持續優化數字化技術與手段，重點搭建數字化業務中台、管理中台與數據中台。在數字化業務中台方面，推進藥物研發數字化，迭代開發INNOX研發項目全生命周期管理平台，建立研發全流程數字化系統及研發數據分析平台，創新探索AI技術賦能研發業務應用，提升研發管理效率；深化智能製造，通過頂層設計制定智能製造標準，打造超級數字工廠；完善供應鏈體系建設，建立供應鏈管理和追溯系統，實現從銷售預測到生產計劃的智能決策；建立統一的營銷數智化管理平台，實現線上精準營銷。在數字化管理中台方面，完善人力管理體系，搭建人力資源數字化管理eHR平台；促進業財一體化，搭建企業數字化管理系統集成平台，推動多家境內外附屬公司完成系統上線。在數字化數據中台方面，建立集團數據倉庫，將人力、財務、質量、運營、採購、EHS等數據接入數據平台進行建模並形成可視化分析報告，以指導企業預算管理，賦能業務增長策略。

二、分板塊業績概覽

1. 製藥

業績概要

報告期內，本集團製藥業務實現收入人民幣30,693百萬元，同比增長6.68%，其中：1) 新品及次新品保持快速增長，同比增長超20%，新品和次新品收入在製藥業務收入中佔比超30%，主要是新上市產品漢斯狀、捷倍安的收入貢獻以及次新品漢曲優、蘇可欣增長貢獻；2) Gland Pharma由於兩條胰島素產線停產升級、注射劑包裝材料供應短缺影響產能和訂單承接能力等因素影響，收入同比下降6%（根據Gland Pharma本幣財務報表）；3) 復必泰(mRNA新冠疫苗)銷量同比下降30%。由於新品及次新品收入佔比提升，產品結構優化，製藥業務毛利率同比提升，銷售費用率同比下降，實現分部業績人民幣3,795百萬元，同比增長28.04%；實現分部利潤人民幣3,419百萬元，同比增長30%（未包含所持BNTX股票出售損益）。

報告期內，本集團製藥業務研發投入人民幣5,097百萬元，同比增長13.62%，製藥業務研發投入佔製藥業務收入的16.54%；其中，研發費用為人民幣3,552百萬元，佔製藥業務收入的11.53%。

報告期內，本集團製藥業務主要治療領域核心產品銷售收入情況如下表：

單位：百萬元 幣種：人民幣

主要治療領域	2022年	2021年	同口徑增長 (%)
抗腫瘤及免疫調節核心產品(註1、7)	5,522	3,960	39.44
代謝及消化系統核心產品(註2、7)	2,883	2,890	(0.24)
抗感染核心產品(註3、7)	8,582	8,621	(0.45)
中樞神經系統核心產品(註4、7)	1,003	1,137	(11.79)
心血管系統核心產品(註5、7)	2,115	1,993	6.12
原料藥和中間體核心產品(註6、7)	1,248	1,135	9.96

註1：抗腫瘤及免疫調節核心產品的營業收入同比增長39.44%，主要係漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)、漢達遠(阿達木單抗注射液)銷售增長及新品漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、奧康澤(奈妥匹坦帕洛諾司瓊膠囊)的收入貢獻所致。

註2：代謝及消化系統核心產品的營業收入同比減少0.24%，主要係凡可佳(硫辛酸注射液)、阿拓莫蘭(注射用谷胱甘肽)集採執行影響所致。

註3：抗感染核心產品的營業收入同比減少0.45%，主要係復必泰(mRNA新冠疫苗)、米卡芬淨銷售數量減少，及新品捷倍安(阿茲夫定片)、可樂必妥(左氧氟沙星片、左氧氟沙星注射液)收入貢獻的綜合影響。

註4：中樞神經系統核心產品的營業收入同比減少11.79%，主要係奧德金(小牛血清去蛋白注射液)銷量下降的影響所致。

註5：心血管系統核心產品的營業收入同比增長6.12%，主要係肝素系列製劑銷售數量增加所致。

註6：原料藥和中間體核心產品的營業收入同比增長9.96%，主要係氨基酸系列銷售數量增長所致。

註7：抗腫瘤及免疫調節核心產品包括：漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、漢利康(利妥昔單抗注射液)、蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)、漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、可勝(西黃膠囊)、漢達遠(阿達木單抗注射液)、凱萊止(鹽酸依匹斯汀膠囊)、朝暉先(比卡魯胺片)、怡羅澤/圖美司(注射用培美曲塞二鈉)、奧康澤(奈妥匹坦帕洛諾司瓊膠囊)、迪凱美(甲苯磺酸索拉非尼片)、昂丹司瓊、紫杉醇、奧沙利鉑。

代謝及消化系統核心產品包括：優立通(非布司他片)、阿拓莫蘭(谷胱甘肽片)、動物胰島素及其製劑、倍逸(氯化鉀顆粒)、可伊(新複方蘆薈膠囊)、阿拓莫蘭(注射用谷胱甘肽)、怡寶(注射用重組人促紅素(CHO細胞))、立慶(阿法骨化醇片)、萬蘇平(格列美脲片)、萬蘇靖(恩格列淨片)、凡可佳(硫辛酸注射液)、人胰島素及其製劑。

管理層 討論及分析

抗感染核心產品包括：復必泰(mRNA新冠疫苗)、捷倍安(阿茲夫定片)、青蒿琥酯等抗瘧系列、非凍乾人用狂犬疫苗(VERO細胞)、悉暢/畢立樞(注射用頭孢美唑鈉)、沙多力卡(注射用炎琥寧)、抗結核系列、脈舒西林(注射用脈拉西林鈉他唑巴坦鈉)、美士靈(注射用頭孢米諾鈉)、達托黴素、強舒西林/噻舒/二葉嗪(注射用脈拉西林鈉舒巴坦鈉)、卡泊芬淨、賀普丁(拉米夫定片)、可樂必妥(左氧氟沙星片、左氧氟沙星注射液)、米卡芬淨、萬古黴素、二葉必(注射用頭孢唑肟鈉)、司可尼(阿奇黴素膠囊)、卡荻(注射用氟氯西林鈉)、瑞賽寧(鹽酸克林黴素膠囊)。

中樞神經系統核心產品包括：啟維(富馬酸喹硫平片)、啟程(草酸艾司西酞普蘭片)、長托寧(鹽酸戊乙奎醚注射液)、奧德金(小牛血清去蛋白注射液)、勞拉西泮片。

心血管系統核心產品包括：肝素系列製劑、邦坦(替米沙坦片)、邦之(匹伐他汀鈣片)、亞尼安(苯磺酸氨氯地平片)、可元(羥苯磺酸鈣膠囊)、優帝爾(注射用前列地爾幹乳劑)、心先安(環磷腺苷葡胺注射液)、蘇可欣(吲達帕胺片)。

原料藥和中間體核心產品包括：氨基酸系列、氨甲環酸、鹽酸左旋咪唑、鹽酸克林黴素。

* 2021年數據按2022年口徑重述。

2022年，本集團製藥業務銷售額過億的製劑或系列共47個，較2021年淨增加3個，具體如下：

貨幣：人民幣

報告期內銷售規模	數量	製劑單品或系列
超過10億元	5	復必泰(mRNA新冠疫苗)、 漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、 漢利康(利妥昔單抗注射液)、 捷倍安(阿茲夫定片)、 肝素系列製劑
5至10億元	3	蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)、 青蒿琥酯等抗瘧系列、 優立通(非布司他片)
3至5億元	8	漢斯狀(斯魯利單抗注射液)、 阿拓莫蘭(穀胱甘肽片)、 非凍乾人用狂犬疫苗(VERO細胞)、 啟維(富馬酸喹硫平片)、 可伊(新複方蘆薈膠囊)等8個品種
1至3億元	31	漢達遠(阿達木單抗注射液)、 啟程(草酸艾司西酞普蘭片)、 立慶(阿法骨化醇片)、 邦之(匹伐他汀鈣片)等31個品種

重點事項

- *PD-1 抑制劑漢斯狀(斯魯利單抗注射液)*

截至本報告日期，本集團自主研發的創新型PD-1抑制劑漢斯狀(斯魯利單抗注射液)先後獲批三項適應症(即微衛星高度不穩定(MSI-H)實體瘤、鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)、廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC))，其中廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)適應症的獲批標誌著漢斯狀成為全球首個獲批用於一線治療廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)的靶向PD-1單抗藥品，其於歐盟的上市許可申請(MAA)也已獲受理，第四項適應症(食管鱗狀細胞癌，ESCC)於中國境內的上市註冊申請已獲受理。

圍繞「Combo+Global」(聯合治療+國際化)差異化開發戰略，漢斯狀已相繼獲得中國、美國、歐盟等國家及地區的臨床試驗批准。截至本報告日期，以漢斯狀為核心的11項聯合療法正在全球開展臨床試驗，廣泛覆蓋肺癌、食管癌、頭頸鱗癌和胃癌等適應症。其中就鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)、廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)和局限期小細胞肺癌(LS-SCLC)三項適應症均開展了國際多中心臨床試驗，並已在美國啟動一項對比一線標準治療阿替利珠單抗用於廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)的頭對頭橋接試驗；局限期小細胞肺癌(LS-SCLC)的國際多中心III期臨床研究也已於中國境內和美國完成首例患者給藥，並於澳大利亞和西班牙獲批臨床。此外，漢斯狀用於治療小細胞肺癌(SCLC)於2022年先後獲美國FDA和歐盟委員會(EC)的孤兒藥資格認定。

隨著漢斯狀多項適應症在國內相繼獲批以及在海外臨床的順利開展，本集團將持續推進該產品的全球商業化佈局，提升藥物可及性。截至2022年底，漢斯狀已於中國境內27個省份完成招標掛網，進入寧波、金華等5個城市的定制型商業保險目錄，並已惠及超1萬名中國患者。在海外商業化方面，本集團於2019年與KG Bio達成合作，授予其漢斯狀首個單藥療法及兩項聯合療法在東南亞地區10個國家的獨家開發和商業化權利；此外，本集團已啟動漢斯狀於美國市場的商業化籌備工作，自建美國創新藥團隊涵蓋醫學事務、市場准入、銷售等職能，並已與Syneos Health達成深度合作，為漢斯狀美國的商業化提供全方位支持。

管理層 討論及分析

- *CAR-T細胞治療產品*

合營公司復星凱特的奕凱達(阿基仑賽注射液)，基於自Kite Pharma引進的CAR-T細胞治療產品Yescarta進行技術轉移並獲授權在中國進行本地化生產，是國內首個獲批上市的CAR-T細胞治療產品，已獲批用於治療既往接受二線或以上系統性治療後復發或難治性大B細胞淋巴瘤(r/r DLBCL)成人患者。截至2022年末，奕凱達已被納入70個省市的城市惠民保和超過60項商業保險，備案的治療中心超過130家。截至2023年1月末，奕凱達已治療近300位復發或難治性大B細胞淋巴瘤患者。

奕凱達的第二個適應症(用於治療復發或難治性惰性非霍奇金淋巴瘤(r/r iNHL)，包含濾泡性淋巴瘤和邊緣區淋巴瘤的成人患者)2021年已獲批於中國境內開展臨床試驗，並被納入突破性治療藥物程序；截至報告期末，該適應症已於中國境內處於橋接臨床試驗階段。奕凱達第三項適應症(用於治療一線免疫化療無效或在一線免疫化療後12個月內復發的成人B細胞淋巴瘤，r/r LBCL)的藥品註冊申請已獲國家藥監局審評受理，並被納入優先審評品種名單。Yescarta就該適應症已於2022年4月獲美國FDA批准上市，成為全球首款獲得美國FDA批准作為B細胞淋巴瘤(LBCL)二線療法的CAR-T藥物。

復星凱特的第二款CAR-T細胞治療產品FKC889的第一項適應症(用於治療既往接受過二線及以上治療後復發或難治性套細胞淋巴瘤(r/r MCL)成人患者)和第二項適應症(復發或難治性成人前體B細胞急性淋巴細胞白血病，成人r/r ALL)分別於2022年3月和2022年12月於中國境內獲批開展臨床試驗；截至本報告日期，第一項適應症已於中國境內處於橋接臨床試驗階段。

- *與新冠病毒感染的預防、檢測、治療相關產品進展*

報告期內，本集團持續推進復必泰(mRNA新冠疫苗)在港澳台地區的接種及覆蓋範圍。截至本報告日期，復必泰BNT162b2(即mRNA新冠疫苗BNT162b2)、復必泰二價疫苗(即mRNA新冠疫苗原始株/Omicron變異株BA.4-5二價疫苗)均已於香港獲正式註冊為藥品/製品、於澳門獲批准為常規進口疫苗，實現公立和私營市場全覆蓋；相關兒童劑型(用於5至11歲兒童接種)及幼兒劑型(用於6個月至4歲幼兒接種)也已分別獲香港、澳門緊急使用認可(EUA)用於當地政府接種計劃；復必泰二價疫苗於中國台灣地區已獲批緊急使用，復必泰BNT162b2兒童劑型、幼兒劑型也已分別獲批於中國台灣地區開展接種。報告期內，復必泰(mRNA新冠疫苗)於港澳台地區實現銷售1,500餘萬劑。自上市以來至2023年2月末，港澳台地區已累計接種超3,100萬劑。

2022年7月，本集團與真實生物達成戰略合作，雙方聯合開發並由本集團獨家商業化阿茲夫定，合作領域包括新冠病毒、艾滋病治療及預防領域。阿茲夫定片於2022年7月獲國家藥監局應急附條件批准用於治療普通型新冠肺炎成年患者，而後相繼被納入新型冠狀病毒肺炎診療方案第九版、第十版；於2022年8月被納入醫保臨時支付範圍，並於2023年1月被正式納入2022年國家醫保藥品目錄。截至本報告日期，阿茲夫定片已在全國31個省、自治區、直轄市完成醫保掛網，並已覆蓋全國各地近5萬家醫療機構。

- **其他許可引進與對外許可**

依託開放式研發生態和前瞻性國際化佈局，以及豐富的全球渠道網絡、深耕國內醫藥行業多年的產業能力積澱，本集團已形成全球領先的雙向許可能力，敏捷高效地觸達更多新興領域、領先技術及區域市場。

報告期內，本集團與安進就歐泰樂(阿普米司特片)和Parsabiv(依特卡肽)兩款創新藥物在中國境內(不包括港澳台地區)的獨家商業化授權許可達成合作，進一步豐富非腫瘤領域的創新產品佈局。其中，歐泰樂(阿普米司特片)已於2021年8月獲得國家藥監局批准上市，是全球首款、國內唯一獲批用於斑塊狀銀屑病治療的口服磷酸二酯酶4(PDE4)抑制劑，並於2023年1月獲納入國家醫保藥品目錄。此外，報告期內，本集團還就鹽酸凱普拉生片、雙功能HER2- 唾液酸酶融合蛋白等多款創新產品達成合作，鹽酸凱普拉生片(商品名：倍穩)於2023年2月獲批於中國境內上市，用於十二指腸胃潰瘍(DU)和反流性食管炎(RE)的治療。

在完善產品佈局的同時，本集團也積極尋求與全球領先醫藥企業的合作，助力自研產品覆蓋增量市場，實現價值最大化。報告期內，附屬公司復宏漢霖與多家全球合作夥伴達成產品許可協議。2022年2月，復宏漢霖授予Getz Pharma在亞非歐11個新興市場對漢達遠(阿達木單抗注射液)的獨家商業化權益；2022年5月，復宏漢霖授予巴西本土龍頭藥企Eurofarma在16個拉美地區國家對漢利康(利妥昔單抗注射液)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)三款產品開展商業化的權利，積極拓展拉美地區市場；2022年6月，復宏漢霖授予Organon在中國以外全球範圍內對帕妥珠單抗生物類似藥HLX11(重組抗HER2結構域II人源化單克隆抗體注射液)、地舒單抗生物類似藥HLX14(重組抗RANKL全人單克隆抗體注射液)兩款產品獨家開展商業化的權利，Organon應依約支付70百萬美元首付款，及合計至多468百萬美元的開發和申報註冊里程碑及商業銷售里程碑，以覆蓋美國、歐盟等主流市場和眾多新興市場。

管理層 討論及分析

- 2022年國家醫保藥品目錄相關進展

2023年1月，本集團多款自主研發及許可引進的創新藥物及新適應症納入國家醫保藥品目錄，將進一步提高創新藥物的可及性及可負擔性，惠及更多國內患者。其中，通過談判首次納入新版國家醫保目錄的包括(1)由本集團獨家商業化的捷倍安(阿茲夫定片)；(2)全球首個且唯一同時阻斷NK-1受體和5-HT3受體的雙通道固定劑量組合口服複方製劑奧康澤(奈妥匹坦帕洛諾司瓊膠囊)；(3)全球首款、國內唯一獲批治療銀屑病的口服靶向小分子藥物歐泰樂(阿普米司特片)。此外，多款已納入國家醫保藥品目錄的產品新增納入適應症或完成續約，包括(1)漢利康(利妥昔單抗注射液)2022年新獲批的適應症類風濕性關節炎(RA)納入國家醫保目錄，進一步擴大醫保適用範圍；(2)全球首個獲美國FDA批准用於CLD相關血小板減少症的口服血小板生成素受體激動劑(TPO-RA)蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)完成醫保續約。

- 產線整合及首仿／前三仿／高難度複雜製劑研發

報告期內，成熟產品及製造業務持續進行產線整合，進一步提高生產成本優勢，加快成熟產品首仿、前三仿及高難度複雜製劑的自主研發。

生產端持續進行產線整合，打造區域化生產中心，集聚產能並打通原料藥及製劑一體化，進一步提升生產運營效率、擴大生產成本優勢。報告期內，本集團圍繞徐州地區打造區域化生產中心，打通星諾原料藥基地及徐州製劑基地，垂直整合原料藥與製劑產業鏈，實現集約化大產能生產，同時涵蓋多種劑型和疾病領域。此外，本集團持續推進生產國際質量標準認證，夯實製劑出海基礎，報告期內附屬公司萬邦醫藥的肝素鈉注射液產線已通過美國FDA現場審查，具備向美國市場供應資質；截至報告期末，本集團已有超9條產線通過美國FDA、歐盟等主流法規市場GMP認證。

產品端持續優化成熟產品的生命周期管理，聚焦成熟產品首仿、前三仿及高難度複雜製劑的自主研發，把握高契合度的外延機會，提升管線厚度及體系能效，積極推動製劑的海外商業化。報告期內，本集團完成對第一三共(北京)的收購，獲得可樂必妥(左氧氟沙星片、左氧氟沙星注射液)在中國境內(不包括港澳台地區)的生產銷售權；截至本報告日期，附屬公司Gland Pharma已簽訂收購協議，擬出資不超過2.1億歐元收購歐洲CDMO公司Cenexi，戰略佈局歐洲市場CDMO業務，構建歐洲本土化製造能力。報告期內，本集團高難度複雜製劑產品苯乙酸鈉和苯甲酸鈉(SPSB)複方液體製劑在美國上市，阿立呱唑口崩片於中國境內的上市註冊申請已獲受理。截至報告期末，本集團在研仿製藥項目達118個，一致性評價項目21個。

- **細菌性疫苗和病毒性疫苗平台**

本集團已形成細菌性疫苗和病毒性疫苗的技術平台，擁有獨特的多糖—蛋白多價結合專利技術，截至報告期末主要在研產品包括具有自主知識產權的13價肺炎球菌結合疫苗(多價結合體)、24價肺炎球菌結合疫苗(多價結合體)、四價流感病毒裂解疫苗等，並積極佈局流腦系列疫苗、重組流感疫苗等產品的研發。

同時，本集團持續推動管線內疫苗的產業化落地。2022年11月，13價肺炎球菌結合疫苗於中國境內(不包括港澳台地區)啟動III期臨床研究，該疫苗為本集團自主研發的預防用生物製品，擬用於2月齡以上人群的主動免疫(以預防1型、3型、4型、5型、6A型、6B型、7F型、9V型、14型、18C型、19A型、19F型和23F型菌株感染引起的肺炎球菌疾病)。截至本報告日期，III期臨床入組率超過90%。2023年1月，復星安特金收到四川省藥品監督管理局頒發的《藥品生產許可證》，將為其後續開展在研疫苗產品的商業化生產奠定基礎。

報告期內，本集團自主研發的凍乾人用狂犬病疫苗(Vero細胞)和四價流感病毒裂解疫苗於中國境內的上市註冊申請分別獲受理，並於2023年3月完成凍乾人用狂犬病疫苗(Vero細胞)註冊、生產GMP符合性二合一現場檢查及臨床試驗現場核查。

- **研發創新管線**

報告期內，本集團搭建創新藥事業部頂層架構，引進多位資深科學家和高能級人才，全面升級國內外早期研發、CMC、臨床醫學、臨床運營等能力。同時，通過精益研發項目，借助INNOX數字化管理系統對創新藥項目立項、管理、重大節點決策機制進行重新梳理，動態評估管線價值與競爭力，提升研發質量與成效。

通過自主研發、合作開發、許可引進、深度孵化的方式，本集團聚焦腫瘤(實體瘤、血液瘤)、免疫、中樞神經、慢病(肝病/代謝/腎病)等核心治療領域，重點強化小分子、抗體/ADC、細胞治療、RNA等核心技術平台，打造開放式、全球化的創新研發體系，並積極探索RNA、靶向蛋白降解、AI輔助治療等技術的佈局，持續提升核心研發能力和管線價值，以推動更多FIC與BIC產品的研發及商業化。

截至報告期末，本集團在研創新藥、生物類似藥、仿製藥、一致性評價等項目超260項(主要在研藥品項目詳見附表4)。報告期內，本集團製藥板塊專利申請達249項，其中包括美國專利申請16項、PCT申請17項；獲得發明專利授權48項。

附表4—主要在研藥品項目

分類	數量 (按適應症 計算)	備註
創新藥	63	/
其中：自研小分子創新藥	17	其中處於臨床研究及上市申請階段的主要項目，詳見附表5，包括臨床III期的項目3個。
自研生物創新藥	27	其中處於臨床研究及上市申請階段的主要項目，詳見附表6，包括處於上市申請階段的項目2個、臨床III期的項目7個。
許可引進創新藥	19	詳見附表7，包括處於上市申請階段的項目2個、臨床III期的項目5個。
自研生物類似藥	14	詳見附表8，包括已獲批上市的項目6個、處於上市申請階段的項目2個、臨床III期的項目3個。
仿製藥	118	/
其中：進口仿製藥	14	/
一致性評價項目	21	/

註：本表不包括合營公司復星凱特在研項目和附屬公司Gland Pharma在研項目。

附表5—自研小分子創新藥

序號	治療領域	藥品名稱/代號	適應症	截至報告期末 於中國境內的研發進展	截至報告期末 於其他國家的研發進展
1	抗腫瘤	FCN-338	血液系統惡性腫瘤	I期臨床	I期臨床(美國)
2			復發或難治性B細胞淋巴瘤	I期臨床	
3		FCN-159	惡性黑色素瘤	I期臨床	—
4			I型神經纖維瘤	II期臨床(國際多中心)	
5			低級別腦膠質瘤	II期臨床	—
6			組織細胞腫瘤	II期臨床	—
7		ORIN1001	實體瘤	I期臨床	I期臨床(美國)
8		SAF-189	非小細胞肺癌(ROS1+)	II期臨床	獲臨床試驗批准(美國)
9			非小細胞肺癌(ALK+)	III期臨床	
10		FCN-437c	乳腺癌1L	III期臨床	I期臨床(美國)
11			乳腺癌2L	III期臨床	
12		YP01001	晚期實體瘤	I期臨床	—
13		FH-2001	晚期惡性實體瘤	I期臨床	—
14	代謝及消化系統	FCN-342	痛風	I期臨床	—
15	其他	ORIN1001	特發性肺纖維化(IPF)	獲臨床試驗批准	I期臨床(美國)
16		ET-26	麻醉	II期臨床	—
17		FCN-159	動靜脈畸形	II期臨床	—

附表6—自研生物創新藥

序號	治療領域	藥品名稱/代號	適應症	截至報告期末於中國境內的研發進展	截至報告期末於其他國家的研發進展	
1	抗腫瘤	漢斯狀(斯魯利單抗注射液)	微衛星高度不穩定(MSI-H)實體瘤	獲批上市	獲臨床試驗批准(註)	
2		漢斯狀(斯魯利單抗注射液)+化療	鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)	獲批上市	III期臨床(國際多中心)	
3			廣泛期小細胞肺癌(ES-SCLC)	上市申請	橋接試驗(美國)	
4			食管鱗狀細胞癌(ESCC)	上市申請	—	
5			胃癌新輔助/輔助(Neo-/adjuvant treatment of GC)	III期臨床	—	
6			漢斯狀(斯魯利單抗注射液)+化療+放療	局限性小細胞肺癌(LS-SCLC)	III期臨床(國際多中心)	—
7		漢斯狀(斯魯利單抗注射液)+漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)	非鱗狀非小細胞肺癌(nsNSCLC)	III期臨床	—	
8			肝細胞癌(HCC)	II期臨床	—	
9			轉移性結直腸癌(mCRC)	II期/III期臨床	—	
10		漢斯狀(斯魯利單抗注射液)+HLX07(重組抗EGFR人源化單克隆抗體注射液)	復發或轉移性頭頸部鱗狀細胞癌(HNSCC)	II期臨床	—	
11			鱗狀非小細胞肺癌(sqNSCLC)	II期臨床	—	
12		漢斯狀(斯魯利單抗注射液)+HLX07(重組抗EGFR人源化單克隆抗體注射液)+漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)	肝細胞癌(HCC)	獲臨床試驗批准	—	
13		HLX26(重組抗LAG-3人源化單克隆抗體注射液)+漢斯狀(斯魯利單抗注射液)	實體瘤	I期臨床	—	
14		HLX22(抗人表皮生長因子受體-2(HER2)人源化單克隆抗體注射液)+漢曲優(注射用曲妥珠單抗)	胃癌(GC)	II期臨床	—	
15		HLX07(重組抗EGFR人源化單克隆抗體注射液)	實體瘤	Ib/II期臨床	獲臨床試驗批准(美國)	
16			局部晚期或轉移性皮膚鱗狀細胞癌(CSCC)	II期臨床	獲臨床試驗批准(美國)	
17		HLX20(重組抗PD-L1全人單克隆抗體注射液)	實體瘤	獲臨床試驗批准	I期臨床(澳大利亞)	
18		HLX22(抗人表皮生長因子受體-2(HER2)人源化單克隆抗體注射液)+漢斯狀(斯魯利單抗注射液)+標準治療(曲妥珠單抗聯合化療)	胃癌(GC)	獲臨床試驗批准	—	
19		HLX26(重組抗LAG-3人源化單克隆抗體注射液)	實體瘤、淋巴瘤	I期臨床	—	
20		HLX35(重組人源化抗EGFR和抗4-1BB雙特異性抗體注射液)	實體瘤	I期臨床	I期臨床(澳大利亞)	
21		HLX301(重組抗PD-L1與抗TIGIT雙特異性抗體注射液)	實體瘤	I期臨床	I期臨床(澳大利亞)	
22		抗腫瘤	HLX53(抗TIGIT的Fc融合蛋白)	實體瘤、淋巴瘤	I期臨床	—
23			HLX60(重組抗GARP人源化單克隆抗體注射液)	實體瘤、淋巴瘤	I期臨床	—
24			HLX60(重組抗GARP人源化單克隆抗體注射液)+漢斯狀(斯魯利單抗注射液)	實體瘤	—	I期臨床(澳大利亞)
25		血液系統	重組人促紅素-HyFc融合蛋白注射液	貧血	Ib/II期臨床	—
26		其他	HLX04-O(重組抗VEGF人源化單克隆抗體注射液)	濕性年齡相關性黃斑變性(wAMD)	III期臨床	III期臨床(國際多中心)
27			GC101	隱性營養不良型大疱性表皮鬆解症(RDEB)	獲臨床試驗批准	—

註：漢斯狀(斯魯利單抗注射液)於美國、歐盟等國家和地區獲得新藥臨床試驗許可。

附表7—許可引進創新藥

序號	治療領域	藥品名稱／代號	適應症	截至報告期末 於許可區域的研發進展
1	抗腫瘤	FS-1502 (注射用重組HER2人源化單克隆 抗體單甲基奧瑞他汀F偶聯劑)	非小細胞肺癌(NSCLC)	II期臨床
2			HER2陽性局部晚期或轉移性乳腺癌	I期臨床
3			HER2表達晚期惡性實體瘤	II期臨床
4		FS-1502 (注射用重組HER2人源化單克隆 抗體單甲基奧瑞他汀F偶聯劑)聯合 斯魯利單抗和／或化療	HER2有表達的晚期胃癌	II期臨床
5		HLX208	實體瘤(轉移性結直腸癌、非小細胞肺癌 等)、LCH、ECD	II期臨床
6		HLX208 (BRAF V600E抑制劑)+ 漢斯狀(斯魯利單抗注射液)	BRAF V600E或BRAF V600突變陽性晚期實體瘤	獲臨床試驗批准
7		SVN53-67/M57—KLH肽疫苗(SurVaxM)	初診膠質母細胞瘤	獲臨床試驗批准
8	代謝及消化系統	鹽酸凱普拉生片(商品名:倍穩)	十二指腸胃潰瘍(DU)	(註1)
9			反流性食管炎(RE)	(註1)
10		Tenapanor片	便秘型腸易激綜合症(IRS-C)	中國大陸: I期臨床 香港、澳門: 上市申請
11		枸橼酸焦磷酸鐵溶液	透析患者鐵替代藥	III期臨床
12	抗感染	復必泰BNT162b2 (mRNA疫苗 BNT162b2)、復必泰二價疫苗 (mRNA新冠疫苗原始株/ Omicron變異株BA.4-5二價疫苗)	預防由新型冠狀病毒(SARS-CoV-2)感染所致 的疾病(COVID-19)	中國大陸: II期臨床試驗完成 香港: 獲正式註冊(註2) 澳門: 獲批常規進口疫苗(註3) 中國台灣地區: 獲專案輸入核准緊急使用
13		Pretomanid片	廣泛耐藥(XDR)、不耐受或無緩解的耐多藥 肺結核病(MDR-TB)	中國大陸: I期臨床 香港: 獲批上市
14	中樞神經系統	Opicapone膠囊(奧吡卡朋膠囊)	帕金森綜合症	上市申請
15	血液系統	馬來酸阿伐曲泊帕片	慢性免疫性血小板減少症(ITP)	上市申請
16		Tenapanor片	終末期腎臟病一血液透析(ESRD-HD)患者高 磷血症	III期臨床
17	其他	RT002 (注射用DaxibotulinumtoxinA)	成人中重度眉間紋(GL)	III期臨床
18			孤立性頸部肌張力障礙(CD)	III期臨床
19		Fortacin噴霧(利多卡因丙胺卡因噴霧劑)	早洩	III期臨床

註1: 2023年2月, 倍穩(鹽酸凱普拉生片)用於十二指腸潰瘍(DU)和反流性食管炎(RE)治療的上市申請獲國家藥監局批准; 於美國處於I期臨床試驗。

註2: 2022年12月, 復必泰BNT162b2 (mRNA新冠疫苗原始株)、復必泰二價疫苗(原始株/Omicron變異株BA.4-5二價疫苗)於香港獲正式註冊為藥品/製品。

註3: 2023年1月, 復必泰二價疫苗於澳門獲批常規進口疫苗。

附表8—自研生物類似藥

序號	治療領域	藥品名稱/代號	適應症	截至報告期末 於中國境內的研發進展
1	抗腫瘤	HLX11(重組抗HER2結構域II人源化單克隆抗體注射液)	乳腺癌新輔助(Neoadjuvant treatment of BC)	III期臨床(國際多中心)
2		HLX05(重組抗EGFR人鼠嵌合單克隆抗體注射液)	轉移性結直腸癌(mCRC)、轉移性頭頸部鱗狀細胞癌(HNSCC)	I期臨床
3		HLX13(重組抗CTLA-4全人單克隆抗體注射液)	黑色素瘤、腎細胞癌(RCC)、轉移性結直腸癌(mCRC)	獲臨床試驗批准
4		HLX15(重組抗CD38全人單克隆抗體注射液)	多發性骨髓瘤(MM)	獲臨床試驗批准
5		漢貝泰(貝伐珠單抗注射液)	復發性膠質母細胞瘤	補充申請獲批上市
6			宮頸癌	補充申請獲批上市
7			上皮性卵巢癌、輸卵管癌或原發性腹膜癌	補充申請獲批上市
8	代謝與消化系統	甘精胰島素注射液	糖尿病	獲批上市
9		重組賴脯胰島素注射液	糖尿病	獲批上市
10		精蛋白鋅重組賴脯胰島素混合注射液(50R)	糖尿病	上市申請
11		精蛋白鋅重組賴脯胰島素混合注射液(25R)	糖尿病	上市申請
12		利拉魯肽注射液	糖尿病	III期臨床
13	其他	HLX14(重組抗RANKL全人單克隆抗體注射液)	骨質疏鬆症(OP)	III期臨床(國際多中心)
14		漢利康(利妥昔單抗注射液)	類風濕關節炎(RA)	獲批上市

截至報告期末，本集團已有累計25個已通過或視為通過仿製藥一致性評價的產品在七批國家藥品集中帶量採購招標中中選(詳見附表9—集採中選產品)。對於納入集採的存量品種，本集團發揮多渠道營銷及精益化生產的優勢，在以價換量的同時強化集採產品的生命周期管理，並積極推動增量產品通過集採路徑快速切入市場，有效平滑存量產品集中帶量採購的影響。

附表9—集採中選產品

序號	中選批次	藥品名稱	適應症	規格	計價單位	中選價格(人民幣元)
1	4+7擴圍	苯磺酸氨氯地平片	高血壓	5mg*7片	盒	0.49
2		草酸艾司西酞普蘭片	抑鬱障礙	10mg*7片	盒	27.86
3	第二批	阿奇黴素膠囊	感染	0.25g*6粒	盒	6.36
4		鹽酸克林黴素膠囊	由鏈球菌屬、葡萄球菌屬及厭氧菌等敏感菌株所致的感染	0.15g*10粒	盒	1.40
5		吲達帕胺片	原發性高血壓	2.5mg*10片	盒	0.69
6		異煙肼片	結核病	0.1g*100片	盒	5.02
7	第三批	非布司他片	痛風患者尿酸血症的長期治療	40mg*16片	盒	16.48
8		富馬酸喹硫平片	精神分裂症和雙相情感障礙的躁狂發作	0.1g*30片	盒	33.96
9		匹伐他汀鈣片	高膽固醇血症、家族性高膽固醇血症	2mg*14片	盒	10.80
10		鹽酸乙胺丁醇片	肺結核	0.25g*50片	盒	6.03
11		鹽酸美金剛片	中重度阿爾茨海默症	10mg*14片	盒	15.26
12		替米沙坦片	原發性高血壓	40mg*8片/板*4板/盒	盒	19.17
13		恩格列淨片	2型糖尿病	10mg*10片/板*1板/盒	盒	19.51
14	第四批	羧苯磺酸鈣膠囊	1. 糖尿病引起的視網膜病變； 2. 微循環障礙引起的心、腦、腎疾病，如腎小球動脈硬化症等； 3. 降低血液粘稠度； 4. 防止微血栓形成； 5. 四肢麻木、疼痛，皮膚瘙癢； 6. 靜脈曲張等綜合症	0.5g*10粒/板*3板/盒	盒	20.40
15		甲磺酸索拉非尼片	不能手術或遠處轉移的肝癌細胞癌	0.2g*10片/板*3板/盒	盒	798.00
16		鹽酸度洛西汀腸溶膠囊	廣泛性焦慮障礙、抑鬱症	20mg*60粒/瓶	瓶	58.80
17		吡嗪酰胺片	結核病	0.25g*100片/瓶	瓶	19.49
18	第五批	阿法骨化醇片	1. 改善慢性腎功能不全、甲狀腺功能低下和抗維生素D佝僂病、骨軟化症患者因維生素D代謝異常的症狀，如：低鈣血症、抽搐、骨痛及骨損害。 2. 骨質疏鬆症。	0.25μg*10片/板*3板/盒	盒	36.90
19		比卡魯胺片	1. 50mg每日：與促黃體生成素釋放激素(LHRH)類似物或外科睾丸切除術聯合應用於晚期前列腺癌的治療。 2. 150mg每日：用於治療局部晚期、無遠處轉移的前列腺癌患者，這些患者不適宜或不願接受外科手術或其他內科治療。	50mg*14片/板/盒	盒	162.73
20	第六批	人胰島素注射液	糖尿病	3ml:300單位(筆芯)*1支	支	29.36
21		精蛋白組人胰島素混合注射液(30/70)	糖尿病	3ml:300單位(筆芯)*1支	支	29.80
22	第七批	注射用頭孢美唑鈉	金色葡萄球菌、大腸桿菌、肺炎桿菌、變形桿菌(吲哚陽性及陰性)類桿菌屬、消化球菌及消化鏈球菌屬中，對本品敏感菌引起的下述感染症：敗血症；支氣管炎、支氣管擴張症感染時、肺炎、慢性呼吸道疾患繼發感染、肺化膿症(肺膿腫)、膿胸；膽管炎、膽囊炎；腹膜炎；腎盂腎炎、膀胱炎；前庭大腺炎、子宮內感染、子宮附件炎、子宮旁組織炎；頰骨周圍蜂窩織炎、頰炎。	1g*10瓶/盒	盒	239.80
23		注射用頭孢米諾鈉	1. 呼吸系統感染：扁桃體炎、扁桃體周圍膿腫、支氣管炎、細支氣管炎、支氣管擴張症(感染時)、慢性呼吸道疾患繼發感染、肺炎、肺化膿症； 2. 泌尿系統感染：腎盂腎炎、膀胱炎； 3. 腹腔感染：膽囊炎、膽管炎、腹膜炎； 4. 盆腔感染：盆腔腹膜炎、子宮附件炎、子宮內感染、盆腔死腔炎、子宮旁組織炎； 5. 敗血症。	0.25g*10瓶/盒	盒	18.51
24		鹽酸利多卡因注射液	本品為局麻藥及抗心律失常藥。主要用於浸潤麻醉、硬膜外麻醉、表面麻醉(包括在胸腔鏡檢查或腹腔手術時作粘膠麻醉用)及神經傳導阻滯。本品可用於急性心肌梗塞後室性早搏和室性心動過速，亦可用於洋地黃類中毒、心臟外科手術及心臟導管引起的室性心律失常。本品對室上性心律失常通常無效。	5ml:0.1g*5支/盒	盒	12.6
25		羅紅黴素片	用於治療由羅紅黴素敏感病原體導致的感染	150mg*6片/板/盒	盒	3.87

管理層 討論及分析

商業化體系

通過持續強化營銷體系的建設與整合，本集團已形成與現有產品及擬上市產品相配套的、專業化、品牌化、數字化、合規化的分線營銷體系。截至報告期末，本集團製藥板塊商業化團隊約6,000人，覆蓋超過2,000家三級醫院、10,000家一、二級醫院和近20萬家零售藥店。

近年來，為了配合創新產品的上市及國際化進程，本集團著重打造了創新藥腫瘤及非腫瘤團隊、OBM廣闊市場團隊、OTC及線上渠道的新零售團隊、非洲及美國商業化團隊，並且在醫學事務、市場准入、醫學戰略聯盟、品牌推廣等方面構建了全方位的支持體系。此外，通過與國藥控股的合作與聯動，充分發揮國藥控股的分銷網絡和物流配送優勢，促進本集團藥品銷售渠道的拓展。

隨著漢利康、漢曲優、漢斯狀等創新產品相繼上市，本集團創新藥腫瘤團隊不斷擴容與優化，截至報告期末已具備約2,100人的規模，分別針對核心市場、縣域市場及DTP渠道佈局，聚焦血液科、淋巴瘤科、血液腫瘤科、乳腺科、腫瘤內科、肝膽外科、介入科等核心科室，實現近4,000家醫院、近1,000家DTP藥房的多渠道覆蓋。未來創新藥腫瘤團隊將進一步打通現有產品矩陣，服務於更多創新藥品及綜合治療方案的落地。

本集團創新藥非腫瘤團隊具備深厚的慢病領域的市場經驗，打造了優立通、邦之等多個市場領先品牌，同時獲得了外部合作夥伴的高度認可。隨著藥品集採的推進，團隊持續轉型升級，已設置自免、消化及代謝、腎病及綜合專線，約1,300人的營銷推廣隊伍分管線全域觸達患者，聚焦核心科室包括風濕科、皮膚科、腎科、透析科、消化科等。此外，報告期內，本集團還成立了百人規模的抗病毒團隊，迅速投入阿茲夫定片商業化推進中。未來創新藥非腫瘤團隊將持續強化核心賽道的患者全生命周期管理和服務，建立更有差異化、競爭力的非腫瘤團隊。

此外，本集團持續拓展國際市場，截至報告期末，製藥板塊已形成約1,000人的海外商業化團隊，主要覆蓋美國及非洲等市場。在美國市場，本集團已啟動漢斯狀(斯魯利單抗注射液)的商業化籌備工作，並自建涵蓋醫學事務、市場准入、銷售等職能的創新藥商業化團隊；在非洲等新興市場，本集團已建立5個區域性分銷中心，建立並發展起核心的數字化管理能力、用戶運營能力、B2B2C模式的服務能力，為客戶提供註冊、流通、學術推廣及上市後安全警戒等一站式服務，為本集團產品准入及營銷奠定了堅實基礎。

整合式生產及精益運營

為進一步提高生產體系競爭力，提升運營效率並落實國際化戰略，本集團不斷梳理挖掘內部優勢產能，深化生產端整合，並通過建設原料藥、製劑基地及工程技術中心，實現產品的快速轉化。本集團通過打造具有國際競爭力的明星產線和生產基地，建立CMO/MAH管理體系，推進集團內產品產線資源的整合，推動本集團產品向明星產線和專業生產基地集聚。

報告期內，本集團繼續推進徐州綜合基地、星諾醫藥原料藥基地、重慶長壽原料藥基地、常德洞庭原料藥基地等綜合性生產基地的建設，提升原料藥及製劑產能；加快復宏漢霖松江基地的建設，持續擴充生物藥產能。截至報告期末，重慶長壽基地、常德洞庭基地已完成首期工程主體結構建設，星諾醫藥原料藥基地、徐州產業園製劑基地已完成首批產品轉移及驗證工作，後期可持續導入新產品並提升產能。

同時，報告期內，本集團持續深入推進施行「卓越運營管理」，以FOPEX為基礎，進一步升級為FES管理體系。通過深入重點產品生產環節的分析研究，落實優化措施，改進工藝，提高質量，降低成本，提升產品交付能力；聚焦營收增長和研發效率提升，深耕運營質量，持續深化信息化智能化改造。

本集團注重產品全生命周期的質量風險管理，通過差距分析、專項檢查、專項培訓等不同形式促進附屬公司建立符合國內國際要求的質量體系，提升全員質量風險意識及質量管理能力。報告期內，本集團國內製藥附屬公司所有生產線均已通過國內GMP認證，並接受國內外各類官方檢查60餘次、接受官方抽樣超過600批次，均順利通過。

2. 醫療器械與醫學診斷

報告期內，醫療器械與醫學診斷業務實現營業收入人民幣6,933百萬元，同比增長16.97%；分部業績人民幣521百萬元，剔除2021年亞能生物股權轉讓等因素影響後，同口徑增長11.87%；分部利潤人民幣771百萬元，同口徑增長2.33%。醫療器械與醫學診斷業務增長主要來自於：1)得益於新品上市及渠道擴展，復銳醫療科技(Sisram Medical)業務在北美及歐洲等主要市場的強勢增長；2)新冠抗原檢測試劑盒等新上市產品的收入貢獻。

本集團醫療器械業務，已初步構建形成以醫療美容、呼吸健康、專業醫療為核心的三大業務分支。

在醫療美容領域，報告期內，附屬公司復銳醫療科技(Sisram Medical)實現營業收入354百萬美元、淨利潤40.08百萬美元(根據復銳醫療科技(Sisram Medical)本幣財務報表)，同比分別增長20.5%、23.2%，其驅動因素為北美、亞太等核心區域業務的強勢攀升，多維度產品線及渠道的拓展與協同，研發能力和基礎設施升級，以及積極的人才管理戰略。報告期內，復銳醫療科技(Sisram Medical)在積極拓展原有能量源醫美設備業務的同時，進行了美容牙科、注射填充、個人護理等戰略賽道的業務佈局並推動整合。報告期內，復銳醫療科技(Sisram Medical)推出首款光波能量的家用個人護理品牌LMNT及首款產品LMNT one，並在中國和意大利同步首發上市；在美國市場推出Alma TED™及CBD+專業護理解決方案™，進一步優化能量源醫美產品組合。此外，復銳醫療科技(Sisram Medical)還參與投資天津星絲奕，佈局絲素蛋白透明質酸鈉複合凝膠及面部埋線產品的研發、技術服務及生產。

在呼吸健康領域，本集團在深耕歐洲市場的同時，持續加大力度拓展美國和中國市場。報告期內，博毅雅(Breas)To C產品Z1呼吸機國產化版本取得生產許可，並在海南實現量產；進一步推動Vivo45和Vivo3呼吸機的國產化進程；同時加大研發投入，啟動下一代便攜呼吸機Z3的研發。

在專業醫療領域，圍繞腫瘤診療、骨科、神經科三大領域的代理產品組合持續豐富。聯營公司直觀復星「達芬奇手術機器人」2022年中國裝機量為55台；同時，本土化持續取得進展，報告期內，集研發、生產、服務為一體的醫療機器人製造研發中心於上海正式開工建設。

此外，醫療器械業務已形成直銷分銷相結合的全球營銷網絡。報告期內，復銳醫療科技(Sisram Medical)通過加強數字化渠道，豐富全球營銷的策略及方式，並持續拓展全球直銷市場。截至報告期末，復銳醫療科技(Sisram Medical)營銷網絡覆蓋全球90多個國家和地區，2022年直銷收入佔比進一步提升至約66%。截至報告期末，本集團呼吸健康領域的銷售網絡主要覆蓋歐洲、美國、中國、日本、印度和澳大利亞。

報告期內，本集團醫學診斷業務積極推進戰略升級和內部整合，根據各基地和附屬公司的業務側重和特點，明確了各自作為研發製造中心、差異化儀器研發平台、檢驗服務業務平台、試劑製造基地等的分工定位，加速診斷板塊整合和運營一體化進程，推動診斷板塊長期可持續發展。

報告期內，本集團醫學診斷業務多款產品獲批上市，包括新冠抗原檢測試劑盒、慢病管理四高檢測一體機等；同時，積極推進新儀器的研發及上市，報告期內，F-i1000全自動發光分析儀、F-i3000全自動化學發光分析儀，F-C800p全自動生化分析儀、核酸提取儀、生化免疫一體機等新產品陸續推出，儀器研發能力不斷加強；化學發光產品中的心肌、激素、甲狀腺功能等數個試劑產品進入量產商業化階段，產品管線中的高速生化檢測儀、流水線整套裝備、全自動分子工作站、Glycotest HCC Panel(早期肝癌診斷和篩查方案)、分子POCT呼吸道檢測領域數個panel以及免疫熒光層析平台上的數個感染病原體檢測panel等臨床價值較高的診斷試劑的研發正在推進中。

3. 醫療健康服務

報告期內，醫療健康服務業務實現營業收入人民幣6,076百萬元，同比增長47.65%，剔除報告期內新併購的廣州新市醫院等因素影響後，同口徑增長33.56%，收入增長主要得益於線上業務的增長以及線下醫院收入的恢復。由於線上業務投入較大、線下醫院診療量階段性減少以及新開業醫院的前期虧損等因素影響，報告期內分部業績為人民幣-622百萬元，同比減少人民幣255百萬元，分部利潤為人民幣-792百萬元，同比減少人民幣359百萬元。

當前，線上問診和在線購藥已成為居民獲取醫療服務的新趨勢。對此，本集團積極探索線上線下一體化服務模式，加速推動醫療數字化轉型。報告期內，本集團醫療健康服務平台「復星健康」以「致力於成為值得全球家庭託付的健康管理科技集團」為願景、以「讓家庭更健康，讓生命更美好」為使命，為用戶提供基於醫療級信任的一站式健康服務和全病程閉環解決方案，逐步構建醫藥保健融合的主動健康管理模式(FHMO)。

本集團持續打通線上線下、院內院外場景，圍繞專業醫療能力，提供醫療中心和區域醫聯體、專病醫療及保險賦能等服務。截至報告期末，本集團已累計獲得10家互聯網醫院牌照，控股醫院核定床位合計6,333張。

管理層 討論及分析

報告期內，佛山復星禪誠醫院婦女兒童醫療中心及上海星晨兒童醫院正式啟用，進一步深耕婦兒專科賽道。同時，包括佛山復星禪誠醫院及其輻射醫聯體在內的6家醫療機構全面上線「雲HIS」(新一代智慧醫療雲平台)，大灣區區域醫療醫聯體線上線下一體化開始試點；本集團整合內外部優質醫療資源打造學科引擎，不斷健全專科全病程管理服務；推動專業醫療與消費醫療整合式發展，提供一站式健康管理服務。

醫療中心和區域醫聯體方面，本集團通過持續推進醫療機構的線上線下一體化、延伸基層服務、打造醫療學科高度、推動集團一體化運營，深耕區域性醫療模式，圍繞大灣區、長三角等重點區域，形成區域醫療服務網絡佈局。報告期內，本集團以自營旗艦醫院為切入點，與區域內醫療機構協同打通預防、診斷、治療及康復服務環節，滿足用戶多樣化的醫療需求；同時，持續提升學科高度，成立重點專科委員會，多家控股醫療機構已完成所在區域地市級重點專科、省級專科的創建，部分學科完成國家自然科學基金項目申請，其中，佛山復星禪誠醫院獲得佛山市「十四五」高水平醫學重點專科、安徽濟民腫瘤醫院與安徽醫科大學第一附屬醫院實現專科聯盟深度合作等。此外，集團一體化運營持續加強，不斷增強資產管理效率及質控合規，通過藥械集中採購降本效益顯著。

專病醫療方面，聚焦重點專病領域，圍繞患者需求，構建專科數智化能力、醫生資源體系及特色供應鏈，逐步實現全病程管理。本集團圍繞重點專病構建數字化專科中心，高效整合醫療生態資源，截至報告期末，已與上千家醫院形成數字化業務合作，平台註冊合作醫生累計認證約6萬人，在包括腫瘤、慢性腎病等專病領域實現了創新模式突破，形成打通院內院外、線上線下的服務閉環；此外，本集團打造了新冠防治醫療服務平台及復必泰mRNA二價疫苗接種預約平台，提供一站式特色專科醫療服務。與此同時，本集團在學科建設方面取得穩步進展，通過整合旗下醫院的專科資源，形成了婦產科、心血管內科、康復醫學、骨科等12大專科聯盟，基於數字化平台賦能，推動成員醫院專科的縱向打通；構建醫生集團模式，引入各專科頭部專家合夥人團隊，提升學科高度，對內對外賦能學科建設。報告期內，引入泌尿外科專業及神經外科頭部專家，醫生集團模式已在控股醫療機構內落地運營。

保險賦能方面，為用戶提供保險及健康管理服務，聚焦區域醫療與專病醫療兩大業務，助力構建FHMO生態閉環。本集團圍繞醫療中心和區域醫聯體的特色科室及前沿醫療技術，打造定制化的保險創新支付方案，讓更多患者享受到特色醫療服務，推動保險與醫療服務的深度融合。基於與零售藥店、保險公司、藥企的廣泛合作，圍繞乳腺癌、宮頸癌、腫瘤、肝病等多種疾病打造創新支付方案降低患者購藥壓力，並同步提供專病管理服務，提升患者價值轉化。同時以私人醫生為抓手，逐步夯實平台運營及醫療服務能力，為保險客戶提供差異化的線上醫療、健康管理和購藥服務，搭建醫藥保健融合的FHMO基礎。

4. 醫藥分銷和零售

2022年，國藥控股實現營業收入人民幣5,521.48億元、淨利潤人民幣143.45億元、歸屬於母公司股東的淨利潤人民幣85.26億元，分別同比增長5.97%、9.80%和9.89%。

在醫藥分銷領域，國藥控股積極順應行業轉型趨勢，加強分銷網絡的服務能力，在持續提升業務網絡的覆蓋和滲透比率的同時，確保重點區域和市場實現穩定增長；加速推進供應鏈模式創新和服務轉型，拓展新的增長點，通過與生產廠商的深入合作，逐步完善「醫藥患險」、「批零一體」的服務生態。2022年，國藥控股醫藥分銷業務實現收入人民幣4,066.04億元，同比增長4.27%。

在醫療器械領域，國藥控股依托網絡覆蓋和服務優勢，聚焦B端市場的運營模式轉變，加速拓展綜合服務優勢，鞏固競爭壁壘。2022年，國藥控股醫療器械業務實現收入人民幣1,208.51億元，同比增長11.77%。

在藥品零售領域，國藥控股持續加強零售業態的網絡布局和區域覆蓋，重點提升對全國業務空白地區以及面向醫院業務的覆蓋率。截至報告期末，國藥控股新增零售門店共計494家。2022年，國藥控股藥品零售業務實現收入人民幣329.79億元，同比增長13.49%。

5. 融資

報告期內，本集團持續優化債務結構，合理控制債務規模和綜合融資成本，並通過多元化的融資渠道，高效把握行業機會，保障長期可持續發展。

2022年，本公司完成非公開發行A股，新增發行106,756,666股A股，募集資金總額為人民幣4,484百萬元，扣除發行費用等後的募集資金淨額將用於創新藥物臨床、許可引進及產品上市相關準備，原料藥及製劑集約化綜合性基地，以及補充流動資金。本次非公開發行有助於本集團推進新藥研發、產能整合及財務結構的持續優化。

2022年，本公司積極深化與境內外金融機構的良好合作，完成銀行間市場人民幣6,000百萬元超短期融資債券和人民幣4,000百萬元中期票據額度的申請註冊，並獲得可持續發展掛鈎銀團貸款400百萬美元、發行人民幣500百萬元中期票據，進一步完善多元化的融資渠道。

三、核心競爭力分析

報告期內，本集團的核心競爭力體現在開放式的研發生態、前瞻性的國際化佈局、體系化的商業化團隊等方面：

1. 研發創新優勢。本集團通過自主研發、合作開發、許可引進、深度孵化等多元化、多層次的合作模式對接全球優秀科學人才、領先技術及高價值產品，通過全球研發中心對創新研發項目的一體化管理，豐富創新產品管線，提升FIC與BIC新藥的研究與臨床開發能力，加快創新技術和產品的研發和轉化落地。截至報告期末，本集團研發人員超過3,600人，其中超過1,900人擁有碩士及以上學位。報告期內，本集團研發投入為人民幣5,885百萬元，佔本集團營業收入的13.39%。
2. 國際化優勢。本集團在創新研發、許可引進、生產運營及商業化等多維度踐行國際化戰略，全球BD團隊通過合作開發、許可引進等方式佈局前沿領域，美國、非洲、歐洲及印度的藥品臨床及註冊團隊持續加強海外藥品註冊申報能力，國內產線加速推進國際質量體系認證，同時深化國際營銷能力建設，持續拓展國際市場。
3. 商業化優勢。本集團持續強化營銷體系的建設與整合，已形成與現有產品及擬上市產品相配套的專業化、品牌化、數字化及合規化的分線營銷體系。截至報告期末，本集團商業化團隊超過7,100人，並且在醫學事務、市場准入、醫學戰略聯盟、品牌推廣等方面構建了全方位的支持體系。

四、報告期內主要經營情況

(一) 主營業務分析

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

單位：百萬元 幣種：人民幣

科目	本期數	上年同期數	變動比例 (%)	變動原因
收入	43,811	38,864	12.73	註1
銷售成本	23,170	20,230	14.53	註2
銷售及分銷開支	9,171	9,101	0.77	註3
財務成本	964	823	17.13	註4
其他開支	2,965	1,164	154.73	註5
稅項	627	1,066	-41.21	註6
籌資活動產生的現金流量淨額	4,428	-819	640.66	註7

註1：收入變化原因參見「管理層討論與分析」之「分板塊業績概覽」。

註2：銷售成本同比增幅略高於營業收入的同比增幅，主要係報告期內非自有公共衛生防護物資海外銷售等低毛利業務影響，以及人工成本增加、原輔材料漲價導致部分產品單位成本上升。

註3：主要係報告期內：(1)本集團持續加強對銷售費用的管控，並有所成效；(2)集採產品銷售費用率同比下降；及(3)對漢斯狀等上市新品保持了市場開發以及銷售團隊等投入。

註4：主要係計息債務增加導致利息支出的增加所致。

註5：主要係報告期內：(1)BNTX股票出售所對應的累計公允價值變動損益轉出至投資收益科目；及(2)附屬公司所持有的債務工具投資的公允價值變動損失。

註6：主要係報告期內應稅利潤減少及研發費用因階段性稅務優惠政策等因素影響所致。

註7：主要係報告期內股票增發導致的現金流入所致。

管理層 討論及分析

2. 收入和成本分析

(1) 主營業務分行業、分產品、分地區情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

分行業	營業 收入	營業 成本	主營業務分行業情況			
			營業收入比	營業成本比	毛利率比	
			上年增減 (%)	上年增減 (%)	上年增減	
製藥(註1)	30,693	13,840	54.91	6.68	—	增加3.01個百分點
醫療器械與醫學 診斷(註2)	6,933	4,289	38.14	16.97	40.99	減少10.59個百分點
醫療健康服務	6,076	4,945	18.61	47.65	48.36	減少0.39個百分點

分產品	營業 收入	營業 成本	主營業務分產品情況			
			營業收入比	營業成本比	毛利率比	
			上年增減 (%)	上年增減 (%)	上年增減	
抗腫瘤及免疫調節 核心產品(註3)	5,522	1,074	80.55	39.44	29.55	增加1.48個百分點
代謝及消化系統核心 產品	2,883	614	78.70	-0.24	1.82	減少0.43個百分點
抗感染核心產品(註4)	8,582	4,007	53.31	-0.45	-19.08	增加10.75個百分點
中樞神經系統核心 產品(註5)	1,003	101	89.93	-11.79	3.06	減少1.45個百分點
心血管系統核心 產品(註6)	2,115	1,364	35.51	6.12	8.77	減少1.57個百分點
原料藥和中間體核心 產品	1,248	921	26.20	9.96	9.12	增加0.56個百分點

分地區	營業 收入	營業 成本	主營業務分地區情況			
			營業收入比	營業成本比	毛利率比	
			上年增減 (%)	上年增減 (%)	上年增減	
中國大陸(註7)	29,873	14,484	51.51	18.27	21.78	減少1.40個百分點
中國大陸以外地區和 其他國家(註8)	13,938	8,686	37.68	2.49	4.22	減少1.04個百分點

註1：製藥業務毛利率較上年同期上升，主要由於產品結構持續優化，毛利率相對較高的新品及次新品在總收入中佔比提升。

註2：醫療器械與醫學診斷業務營業收入及營業成本較上年同期增加，主要係：(1)復銳醫療科技(Sisram Medical)業務在北美及歐洲等主要市場的強勢增長；(2)新冠抗原檢測試劑的收入貢獻；及(3)非自有公共衛生防護物資海外銷售的貢獻。

醫療器械與醫學診斷業務毛利率較上年同期下降，主要係：(1)2021年末亞能生物股權轉讓導致的產品結構變化；及(2)非自有公共衛生防護物資海外銷售的毛利率較低。剔除亞能生物股權轉讓因素影響，醫療器械與醫學診斷業務的毛利率同口徑下降4.86個百分點。

註3：抗腫瘤及免疫調節核心產品的毛利率較上年同期增加，主要係漢曲優、漢斯狀等新品的收入增長及毛利貢獻所致。

註4：抗感染核心產品的毛利率較上年同期增加，主要係復必泰(mRNA新冠疫苗)的影響。

註5：中樞神經系統核心產品的毛利率較上年同期下降，主要係奧德金(小牛血清去蛋白注射液)銷量下降，固定成本相對剛性導致毛利率下降所致。

註6：心血管系統核心產品的毛利率較上年同期下降，主要係肝素鈉系列製劑等品種受前端原材料漲價影響，銷售成本增加，毛利率下降所致。

註7：中國大陸毛利率較上年同期下降，主要係人工成本增加、主要原輔材料漲價等因素影響導致部分產品單位成本上升所致。

註8：中國大陸以外地區和其他國家營業收入及營業成本增長主要係復銳醫療科技(Sisram Medical)銷售收入增長以及公共衛生防護物資海外銷售業務的貢獻；毛利率較上年同期下降，主要由於非自有產品的公共衛生防護物資銷售毛利率相對較低。

(2) 產銷量分析表

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量比 上年增減 (%)	銷售量比 上年增減 (%)	庫存量比 上年增減 (%)
復必泰(mRNA新冠疫苗)	萬劑	不適用	1,554	7	不適用	-30	100
漢曲優(注射用曲妥珠單抗) (按150mg/支折算)	萬支	143	128	29	69	71	105
漢利康(利妥昔單抗注射液) (按100mg/支折算)	萬支	171	150	45	15	5	87
捷倍安(阿茲夫定片) (按1mg/片*35片/瓶折算)	萬瓶	不適用	674	23	不適用	不適用	不適用

註：報告期內，前五大產品為：復必泰(mRNA新冠疫苗)、漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、漢利康(利妥昔單抗注射液)、捷倍安(阿茲夫定片)、肝素系列製劑，其中，捷倍安(阿茲夫定片)於2022年下半年開始銷售，因此同比上年變動為不適用；肝素系列製劑涉及多個劑型的產品，無法將不同劑型的產品按照同一標準折合成相應的產銷量。

管理層 討論及分析

(3) 成本分析表

單位：百萬元 幣種：人民幣

分行業	成本構成項目	本期金額	分行業情況			本期金額較上年 同期變動比例 (%)
			本期佔總 成本比例 (%)	上年同期 金額	上年同期佔總 成本比例 (%)	
製藥	產品成本	13,840	59.73	13,840	68.42	—
醫療器械與醫學診斷(註1)	產品及商品成本	4,289	18.51	3,042	15.04	40.99
醫療健康服務(註2)	服務成本	4,945	21.34	3,333	16.48	48.36

單位：百萬元 幣種：人民幣

分產品	成本構成項目	本期金額	分產品情況			本期金額較上年 同期變動比例 (%)
			本期佔 總成本比例 (%)	上年同期金額	上年同期佔 總成本比例 (%)	
抗腫瘤及免疫調節 核心產品(註3)	產品成本	1,074	7.76	829	5.99	29.55
代謝及消化系統核心產品	產品成本	614	4.44	603	4.36	1.82
抗感染核心產品(註4)	產品成本	4,007	28.95	4,952	35.78	-19.08
中樞神經系統核心產品	產品成本	101	0.73	98	0.71	3.06
心血管系統核心產品	產品成本	1,364	9.86	1,254	9.06	8.77
原料藥和中間體核心產品	產品成本	921	6.65	844	6.10	9.12

註1：主要係報告期內醫療器械與醫學診斷業務收入增加所致。

註2：主要係報告期內線上業務的增長及線下醫療服務收入增加所致。

註3：主要係漢曲優(注射用曲妥珠單抗)、蘇可欣(馬來酸阿伐曲泊帕片)等新品和次新品持續放量貢獻所致。

註4：主要係復必泰(mRNA新冠疫苗)銷量同比減少所致。

(4) 主要銷售客戶及主要供應商情況

本集團前5名客戶銷售額人民幣11,078百萬元，佔年度銷售總額25.20%。

本集團向前5名供應商採購額人民幣3,201百萬元，佔年度採購總額的15.60%。

3. 費用

報告期內，本集團銷售費用人民幣9,171百萬元，銷售費用率20.93%，較上年同期下降2.48個百分點。同比下降的主要原因：(1)本集團持續加強對銷售費用的管控，並有所成效；(2)集採產品銷售費用率同比下降；(3)對漢斯狀等上市新品保持了市場開發以及銷售團隊等投入。

報告期內，本集團管理費用人民幣3,916百萬元，同比增加18.17%。管理費用同比增加的主要原因：(1)新併購公司影響；及(2)2022年生產、供應鏈、物流及醫院線下診療量面臨階段性壓力，相應管理開支有所增加。

報告期內，本集團研發費用人民幣4,302百萬元，同比增長12.12%。研發費用的變化主要係報告期內加大對生物藥和小分子創新藥的研發投入，以及增加對創新孵化平台的投入所致。

報告期內，本集團財務成本人民幣964百萬元，同比增長17.13%。財務費用變化主要係報告期內計息債務增加導致利息支出的增加所致。

4. 研發投入

研發投入的會計處理

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支援，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。結合醫藥行業研發流程以及自身研發的特點，本集團在研發項目取得相關批文或者證書（根據國家藥監局頒佈的《藥品註冊管理辦法》批准的「臨床試驗批件」、「藥品註冊批件」或者法規市場國際藥品管理機構的批准）之後的費用，並且評估項目成果對企業未來現金流量的現值或可變現價值高於帳面價值時，方可作為資本化的研發支出；其餘研發支出，則作為費用化的研發支出。

研發投入情況表

單位：百萬元 幣種：人民幣

本期費用化研發投入	4,302
本期資本化研發投入	1,583
研發投入合計	5,885
研發投入總額佔營業收入比例(%)	13.39
製藥業務研發投入總額佔製藥業務收入比例(%)	16.54
本集團研發人員的數量	3,646
研發人員數量佔本集團總人數的比例(%)	9.50
研發投入資本化的比重(%)	26.90

情況說明

報告期內，製藥業務的研發投入為人民幣5,097百萬元，同比增長13.62%，佔製藥業務收入的16.54%。其中，研發費用為人民幣3,552百萬元，同比增加人民幣193百萬元，增長5.75%，佔製藥業務收入的11.53%。研發投入增長主要係報告期內加大對生物藥和小分子創新藥的研發投入，以及增加對創新孵化平台的投入所致。

5. 現金流

單位：百萬元 幣種：人民幣

科目	本期數	上期同期數	變動比例 (%)	變動原因
經營活動產生的 現金流量淨額	4,218	3,938	7.10	係報告期內收入和經常性收益增長的現金流貢獻所致
投資活動產生的 現金流量淨額	-4,064	-3,857	-5.37	係報告期內收購廣州新市醫院、第一三共(北京)等投資支出及出售BNTX股票等投資收回綜合影響所致
籌資活動產生的 現金流量淨額	4,428	-819	640.66	係報告期內非公開發行A股的籌資活動淨流入增加所致

(二) 資產、負債情況分析

於2022年12月31日，總債務佔總資產比率為27.18%，而於2021年12月31日該比率則為26.28%，係按總計息銀行及其他借款除以總資產計算而得。

資產及負債狀況

單位：百萬元 幣種：人民幣

項目名稱	本期 期末數	本期期末數佔 總資產的比例 (%)	上期 期末數	上期期末數佔 總資產的比例 (%)	本期期末 金額較上期 期末變動比例 (%)	情況說明
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資	15	0.01	30	0.03	-50.00	主要係報告期內金融資產公允價值變動所致
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產—非流動	2,389	2.23	1,206	1.29	98.09	主要係報告期內金融資產投資增加所致
遞延所得稅資產	443	0.41	266	0.29	66.54	主要係附屬公司新增的遞延所得稅資產所致
其他非流動資產	2,957	2.76	2,014	2.16	46.82	主要係附屬公司新增的特許權支出導致
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產—流動	929	0.87	4,241	4.55	-78.09	主要係報告期內出售BNTX股票以及附屬公司所持有的債務工具投資變動等因素所致
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債權投資	559	0.52	428	0.46	30.61	主要係報告期內收到的票據貼票增加所致
現金及銀行結餘	16,241	15.16	10,317	11.06	57.42	主要係報告期內本公司非公開發行A股所致
合同負債—流動	1,545	1.44	1,154	1.24	33.88	主要係報告期內預收款項增加所致
應付稅項	619	0.58	474	0.51	30.59	主要係報告期內應交所得稅增加所致
租賃負債—流動	184	0.17	141	0.15	30.50	主要係一年內到期的經營租入資產增加所致
計息銀行借款及其他借款—非流動	12,100	11.30	9,049	9.70	33.71	主要係長期銀行借款增加所致
合同負債—非流動	354	0.33	239	0.26	48.12	主要係報告期內預收款項增加所致

管理層 討論及分析

(三) 投資狀況分析

附屬公司、參股公司分析

(1) 附屬公司經營情況及業績

① 重要附屬公司經營情況及業績

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
重慶藥友	藥品研發與製造	197	7,364	5,420	5,022	909	805
萬邦醫藥	藥品研發與製造	492	6,592	3,634	7,941	828	737
Gland Pharma(註1)	藥品研發與製造	不適用	9,274	7,985	3,371	923	689

註1：Gland Pharma的數據係根據印度公認會計準則編制。

註2：以上數據含評估增值及評估增值攤銷。

② 其他主要附屬公司情況

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	淨利潤
佛山復星禪誠醫院(註1)	醫療服務	50	3,605	2,028	2,143	111
復銳醫療科技(Sisram Medical)(註2)	醫療器械研發與製造	不適用	3,870	3,010	2,385	270
復宏漢霖(註3)	藥品研發與製造	543	8,924	1,636	3,215	-695

註1：佛山復星禪誠醫院的數據含評估增值及評估增值攤銷。

註2：復銳醫療科技(Sisram Medical)的數據係根據國際財務報告準則編制。

註3：復宏漢霖的數據係根據國際財務報告準則編制。復宏漢霖已於2023年3月27日在香港聯交所公告了2022年度尚未完成全部審計工作的財務數據。經本公司管理層與復宏漢霖的管理層溝通、及本公司之年審會計師與復宏漢霖之年審會計師溝通之後，做出如下評估：鑒於復宏漢霖之年審會計師對於復宏漢霖的2022年度財務報表尚未完成部分的審計工作所涉及相關科目的影響金額對本集團2022年度合併財務報表影響並不重大，因此本集團2022年度經審核合併財務報表中包含的與復宏漢霖相關的財務數據，採用了復宏漢霖前述公告中的2022年度財務數據。

(2) 利潤、投資收益對本集團淨利潤影響達10%以上參股公司的經營情況及業績

單位：百萬元 幣種：人民幣

公司名稱	主要業務	註冊資本	總資產	淨資產	營業收入	營業利潤	淨利潤
國藥產投	醫藥投資	100	364,719	110,382	552,148	18,470	14,333

(3) 報告期內取得和處置附屬公司的情況，包括取得和處置的目的、方式以及對本集團整體生產經營和業績的影響

① 報告期內取得附屬公司的情況

報告期內取得的附屬公司對本集團整體生產經營和業績的影響如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	取得方式	淨資產 (截至 報告期末)	淨利潤 (併購日至 報告期末)	併購日
廣州新市醫院	股權轉讓	632	(22)	2022年1月20日
上海星創健康	股權轉讓	3	(2)	2022年3月10日
杏脈科技	股權轉讓	423	(43)	2022年8月8日
北京吉洛華	股權轉讓	346	34	2022年8月25日
復雲健康	股權轉讓	-39	(27)	2022年9月30日

註： 以上數據均含評估增值及評估增值攤銷。

管理層 討論及分析

② 報告期內處置附屬公司的情況：

報告期內處置附屬公司對本集團整體生產經營和業績的影響如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

附屬公司名稱	處置方式	處置日 淨資產	報告期	
			初至處置日 淨利潤	處置日
黃河藥業	股權轉讓	30	—	2022年1月3日
徐州風友匯	註銷	—	—	2022年2月21日
上海輸血	股權轉讓	58	5	2022年2月28日
星孝醫療	註銷	—	—	2022年10月8日
上海星佰	註銷	—	1	2022年11月30日

(四) 員工及薪酬制度

截至報告期末，本集團共有員工38,399名。本集團的僱員政策按照業績表現、工作經驗及外部市場薪酬水準而制定。

董事會關於本集團未來發展的討論與分析

一、行業格局和趨勢

2023年，中國醫藥醫療行業仍將處於重要的發軔轉型階段，嚴峻挑戰與創新及國際化的機遇並存。在市場需求端及支付端，社會老齡化進程加速、疾病帶來的負擔加重，而隨著居民健康意識的持續提升，政府關注健康事業並繼續加大對公共衛生及醫療衛生的投入，從政策端鼓勵創新研發、發展新治療技術，中國醫藥行業仍將維持高於GDP增速的增長態勢。隨著社會老齡化及治療技術的發展，疾病譜也在變遷，腫瘤及免疫系統疾病的發病率、診斷率持續上升，慢病人群繼續擴大，臨床治療仍存在巨大的未滿足空間，這些驅動因素將鼓勵本土企業堅定地走創新轉型之路，給患者提供更有效、更可負擔的創新治療手段。在產業政策方面，國家引導和鼓勵企業在戰略性新興產業層面持續進行升級和結構優化，將高價值創新作為目標，實現本土醫藥產業的整體轉型，促進高質量發展；在支付政策方面，「國家醫保藥品目錄」進一步完善，使新產品更加速地納入，體現創新可及性及可支付性的政策導向。常態化制度化實施藥品集中帶量採購，持續擴大高值醫用耗材集中帶量採購範圍，為醫保支付進一步騰出空間，加速創新產品的醫保覆蓋。政策持續助力創新化、規模化、國際化的國內醫藥企業集團的長期健康發展。互聯網醫療得到了前所未有的關注和發展，行業將迎來數字化長足發展的新時代。

行業更加規範化、標準化、專業化，行業集中度繼續提升，產業持續升級，短期對本土企業帶來了轉型過程中的經營壓力和挑戰，長期來看則有利於龍頭企業及創新個體的快速發展。另一方面，全球經濟及政治環境仍存在較大不確定性，本土企業的全球化拓展面臨多重挑戰。但從長期來看，國內市場需求繼續穩步增長，全球範圍內信息、技術、人才、資金等要素跨國流動的大趨勢很難逆轉，為具有自主創新能力的企業提供了國際化的發展空間。企業的國際化發展在面臨良好的資本市場和產品市場機遇的同時，也符合政府產業規劃的政策導向。

管理層 討論及分析

二、公司發展戰略

本集團將堅持以促進人類健康為使命，秉承「持續創新、樂享健康」的經營理念，以廣闊的中國醫藥市場、歐美主流市場及部分新興市場的快速增長為動力，堅持「創新轉型、整合運營、穩健增長」的發展戰略，以進一步強化核心競爭力建設，不斷提升經營業績。在創新和國際化方面，本集團將在不斷增強自研能力的同時，繼續通過許可引進和深度孵化等模式銜接全球前沿創新技術，實現全球創新前沿技術的轉化落地，促進本集團的創新轉型和國際化拓展。在生產運營層面，加強生產製造體系升級和優化；持續提升供應鏈管理；推動本集團生產資源的整合，並向明星產線集聚；以智能工廠為標準，新建製劑和原料藥生產基地，為新上市品種和重點品種提供產能保障。同時，持續推進企業數字化、智能化轉型升級。此外，本集團將著重於醫療服務集團化運營體系的建設，持續強化在醫療服務領域的管理能力。

三、經營計劃

2023年，本集團將繼續加速創新，大力拓展國際市場，圍繞存在較大未滿足需求的治療領域的產品、技術開展積極佈局，提升研發效率，優化產品結構；提升醫療服務業務的運營效率，加大優勢學科建設，持續打通線上線下一體化。與此同時，本集團將繼續推進精益運營，降本增效、提升效率，並持續優化財務結構。

為實現上述經營目標，具體策略和行動包括：

製藥

創新藥業務將繼續優化研發策略，聚焦優勢資源，保障重點項目順利推進，並加大國際BD合作擴充管線，鞏固血液瘤、實體瘤等領域的優勢地位。同時積極推動優質產品出海，推進全球同步開發。通過創新全域營銷，加強產品生命周期管理，最大化創新產品的商業化價值，著力打造十億級重磅產品矩陣。

成熟產品及製造業務在集採常態化、全球供應鏈重構等因素影響下，將繼續聚焦研發、產業協同和效能提升。在研發方面，圍繞首仿／前三仿、高難仿及差異化產品進行研發立項並高效推進在研產品，佈局透皮貼劑、口溶膜、微片、脂質體等高端技術平台；進一步深化產業佈局，加強原料製劑一體化，全面提升運營效率，持續降本增效；在營銷方面積極應對集採，加快營銷模式轉型；圍繞美國、歐洲、非洲、中東、印度、東南亞及拉美等市場，全面推進全球化佈局；加強人才梯隊建設，推動戰略落地，打造國際競爭力的仿製藥產業鏈。

疫苗業務將繼續豐富細菌性疫苗、病毒性疫苗以及新興疫苗技術平台的產品組合；將積極推進13價肺炎球菌結合疫苗(多價結合體)III期臨床，加快推進人用凍乾狂犬疫苗(Vero細胞)、四價流感裂解疫苗上市進度，並有序推進管線中戰略性疫苗產品研發；同時加強自主研發及開放式合作，強化疫苗技術平台核心競爭力，持續推進疫苗產業相關產能與質量體系提升。

醫療器械與醫學診斷

醫療器械業務將繼續圍繞專業整合與聚焦，自主研發，持續突破；通過持續加大研發投入、許可引進與合作、設立基金等多元化方式，豐富業務及產品佈局，進一步推動醫療器械業務專業化與平台化發展。醫學診斷業務將在產品矩陣構建方面繼續深化產品線組合佈局，推進戰略性賽道、新興技術的開發、引進與本土化，並在應用領域形成閉環，提升產品的競爭力；聚焦感染、腫瘤、心腦血管、生殖、消化代謝、中樞神經等領域，豐富產品及服務組合，為客戶提供整體解決方案。

本集團將繼續發揮國際化方面的優勢，戰略選擇上積極佈局精準醫學領域及生命科學前沿技術平台，通過全球化許可引進能力與渠道快速切入，加強細分領域頭部企業或關鍵技術的戰略併購；持續打造特色產品、提升差異化競爭力，保持行業前瞻性和強化品牌塑造；不斷增強臨床整體解決方案競爭力，從而實現醫療器械與醫學診斷業務的規模增長。

醫療健康服務

醫療健康服務將基於現有數字化平台及醫療資源，持續深化在醫療中心和區域醫聯體、專病醫療及保險賦能等領域的業務佈局，持續打通線上線下一體化，完善專科服務能力以及基於病程的全生命周期管理體系，加速落地醫藥保健融合的主動健康管理模式(FHMO)。本集團將持續加強核心能力建設，夯實醫生資源體系、完善特色供應鏈、提升平台運營效率，以期儘早實現為用戶提供基於醫療級信任的一站式健康服務和全病程閉環解決方案的目標。

醫藥分銷與零售

2023年，本集團將繼續支持和推動國藥控股實現在醫藥、醫療器械分銷業務上的整合與快速增長，不斷擴大國藥控股在醫藥、醫療器械流通行業中的領先優勢。

融資

2023年，本集團將繼續拓展境內外的融資渠道，優化財務結構，合理控制債務規模和綜合融資成本。

管理層 討論及分析

隨著本集團內生式增長的不斷深入，產業整合的穩步推進，2023年本集團預計在產能擴增、廠房搬遷、GMP建設、醫院改擴建等方面的投入約人民幣30億元。資金主要來源於自有資金、經營活動產生的現金流以及債權融資、股權融資所募資金等。

四、可能面對的風險

(一) 產業政策及體制改革風險

醫藥行業是受國家政策影響最深刻的行業之一，涉及國家醫保、衛生健康、藥品監管、工業和信息化、科技和知識產權等多個政府部門、部委和機構。隨著藥品生產與製造、醫療衛生和醫療保障領域相關改革的持續深化，醫藥市場格局仍處於劇烈變化當中，創新轉型、產業整合、商業模式轉型等不可避免。在「三醫聯動」愈發緊密的大環境下，國家和地方的藥械集中帶量採購、合理用藥和限制輔助用藥政策、醫療費用增速控制、醫保支付方式和支付價格調整、基藥目錄調整、醫保目錄向性價比高的創新藥傾斜、生物安全和環保等系列新政策的實施及推進，都關係到整個醫藥行業的生產成本和盈利水平，行業競爭格局持續翻新。

在醫療器械與診斷方面，政策鼓勵企業資源整合優勢互補，同時將創新作為發展重點，對高端醫療器械創新支持力度加大，臨床產品技術水平持續提升；醫療高值耗材集中帶量採購帶來流通領域較大變革；遠程智能化、網絡化醫療設備和服務模式需求明顯；財政加大基層醫院設備配置，公共衛生體系完善和應急機制建設的需求對行業推動明顯。

在醫療服務領域，社會辦醫如何通過和主導地位的服務機構加強合作、錯位發展、協同拓展健康服務新領域，需要更多戰略性和多元性思考；互聯網醫療相關政策快速完善和規範，推進醫療服務業務從原有單一線下模式進入了線上線下一體化發展的新階段。

對此，本集團將密切關注並研究相關行業政策走勢，及時把握行業發展變化趨勢，持續提高經營管理水平，充分降低因政策變化引起的經營風險。

(二) 市場風險

隨著醫療體制改革的深入，國家相繼出台了以降低價格為主要導向的集中招標、藥品零加價及差別定價的價格管理制度和藥品流通環節價格管理的暫行辦法，對列入政府定價範圍的藥品價格進行全面調整。

在創新藥方面，由於仿製藥市場體量大幅縮水，眾多仿製藥企業紛紛尋求轉型。隨著中國加入ICH(即人用藥品註冊技術要求國際協調會議)以及國內藥品審評審批制度逐步與國際接軌，更多的創新藥將加速上市，本土創新藥企業的內部競爭日趨激烈，同時還要面臨國際藥企的競爭壓力。在仿製藥方面，隨著醫保控費政策趨緊、仿製藥一致性評價的推進及集中帶量採購政策的實施，原本數量眾多、市場分散、市場集中度較低的仿製藥行業現狀將被打破，行業集中度將得到進一步提升。隨著供給側改革的推進，仿製藥產品市場份額及利潤空間將被進一步壓縮。

此外，本集團以美國為主的海外市場，仿製藥競爭激烈，藥品監管機構對生產質量的要求日趨嚴格，這些因素構成了國際化深化過程中不可避免的風險點。而在非洲等新興市場，越來越多的印度仿製藥企業加入了競爭，政府招標的價格壓力加劇，競爭風險日趨增加。

對此，本集團將把握行業發展變化趨勢，加強創新研發投入，豐富產品線，優化產品結構，提升研發效率；同時，在生產上提升規模化效益，積極降本增效；營銷上逐步加大市場開拓力度，提高產品力，以擴大市場覆蓋度。

(三) 業務與經營風險

1. 藥品研發風險

藥品從研發到上市須經歷臨床前研究、臨床試驗、申報註冊、獲准生產等過程，具有投入大、周期長、風險高等特點，容易受到不可預測因素的影響。此外，若藥品研發與未來市場需求不匹配、亦或新藥上市後因競爭加劇等因素導致銷售不暢，均可能影響到前期投入的收回和經濟效益的實現，進而對本集團的盈利水平和發展構成不利影響。

對此，本集團將繼續加強立項及早研能力建設，樹立精益研發的流程與理念，配合有效的獎懲機制，提高研發效率與產出；此外，將進一步加強BD與臨床註冊隊伍建設，引進開發臨床價值高、創新屬性強的產品管線，加快創新產品的獲批上市；同時，憑藉包括自主孵化在內的多種模式，積極探索全新技術和FIC靶點的運用，拓展技術平台佈局。

2. 產品／服務質量控制風險

藥品、醫療器械及診斷產品作為一種特殊商品，其質量問題一直以來受到全社會的關注，本集團在質量管理方面一直加大管理力度和技術改造投入力度，附屬公司的工藝技術裝備水平已得到明顯提升，但由於醫藥產品生產環節較多，或因原材料、生產、運輸、儲存、使用等原因而產生質量問題。同時，雖然本集團已對藥品、醫療器械及診斷等產品的採購、庫存、製備、銷售等環節按照GMP等要求制訂了相應的管理辦法並成立管理機構以確保守法經營，但在實際經營過程中仍存在相關運營實體因管理不善等各種原因而未嚴格遵守有關法律法規而被處罰的可能性。

醫療服務業務可能面臨醫療事故或糾紛風險，其中包括手術失誤、醫生誤診、治療檢測設備事故等造成的醫患投訴及糾紛。如果未來發生較大的醫療事故，將可能導致本集團面臨相關賠償和損失的風險，也會對本集團醫療服務機構的經營業績、品牌及市場聲譽造成不利影響。

對此，本集團將持續堅持產品全生命周期的質量風險管理，執行質量安全管理機制和藥物警戒機制。同時，本集團將繼續以精益化運營為手段，在發展醫療服務業務的基礎上，著重於學科建設、運營質量提升。

3. 安全、環保風險

生產型企業在生產過程中還面臨安全、環保風險，在藥品、醫療器械及診斷產品生產過程中可能會因為原料藥涉及化學危險品，在裝卸、搬運、貯存及使用過程中操作不當或維護措施不到位，發生安全生產事故。而在產品生產過程中或醫療服務提供時產生的廢渣、廢氣、廢液及其他污染物，若處理不當可能會對周邊環境造成一定不利影響，並可能影響本集團正常生產經營。雖然本集團已嚴格按照有關環保法規、標準對污染物進行了治理，廢渣、廢氣、廢液的排放均達到環保規定的標準，但隨著社會對環保意識的不斷增加，國家及地方政府可能在將來頒佈更高標準的環保法律法規，使本集團支付更高的環保費用。

對此，本集團將通過持續強化安全生產管理、加強員工培訓、落實相關安全生產措施，合理控制風險。同時，將通過重視並履行環境保護的社會責任，加大環保投入，確保環保設施的正常運轉，保證達標排放。

(四) 管理風險

1. 國際化風險

在國際化發展戰略的實施過程中，本集團可能面臨對海外監管與市場環境不夠熟悉、海外客戶需求與國內客戶需求不同、部分國家實施貿易保護等問題。同時，本集團的全球銷售網絡進一步拓展、銷售規模進一步擴大、業務範圍進一步拓展，對本集團的經營和管理能力也將提出更高的要求。若本集團的生產經營、市場營銷、質量控制、風險管理、合規廉政、數據保護、人才培養等能力不能適應本集團「國際化」的發展速度，不能適應本集團規模擴張的要求，將會引發相應的經營和管理風險。

2. 併購重組帶來的風險

本集團在併購整合過程中，可能存在一定的法律、政策、經營風險，收購完成後對本集團的運營、管理方面也會提出更高的要求，如併購未產生協同效應，可能會對本集團的經營業績造成不利影響。

(五) 匯率波動風險

隨著本集團國際化戰略的推進實施，經營所轄區域不斷擴大，以外幣結算的採購、銷售以及併購業務比重不斷上升。匯率的變動將影響以外幣計價的資產、負債及境外投資實體的價值，並間接引起本集團一定期間收益或現金流量的變化，隨著匯率市場化改革的深入，人民幣與其它可兌換貨幣之間的匯率波動較大，面臨在外匯結算過程中的匯率波動風險。

(六) 不可抗力風險

嚴重自然災害以及突發性公共衛生事件會對本集團的財產、人員造成損害，並有可能影響本集團的正常生產經營。

其他事項

一、非公開發行A股

中國證監會於2021年7月27日出具《關於核准上海復星醫藥(集團)股份有限公司非公開發行股票的批覆》(證監許可[2021]2501號)，核准本公司非公開發行不超過128,144,927股新股(A股)，該批覆自核准發行之日(即2021年7月27日)起12個月內有效。

2022年7月20日，本公司與10名非公開發行對象(包括證券投資基金管理公司、證券公司、資產管理公司、合格境外機構投資者以及其他符合中國證監會規定的投資者等)就本次非公開發行簽訂了《股份認購協議》，本次非公開發行的發行價格為人民幣42.00元/股(於定價基準日前一交易日(即2022年7月12日)A股的收市價格為人民幣46.82元)、新增發行A股股票數量為106,756,666股、募集資金總額為人民幣4,483,779,972.00元。上述募集資金總額扣除發行費用後的淨額為人民幣4,456,198,748.52元，已由安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)於2022年7月22日出具的安永華明(2022)驗字第60469139_B01號《驗資報告》審驗確認。

2022年7月27日，本次非公開發行新增發行的106,756,666股A股於中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成股份登記。本次非公開發行有助於推進本集團新藥研發、產能整合及財務結構的持續優化。

二、存續公司債券

2022年2月，根據上海復星醫藥(集團)股份有限公司2018年公開發行公司債券(第二期)(品種二)(18復藥03)2022年第一次債券持有人會議決議，該期債券完成剩餘本金人民幣8.95百萬元及於2021年11月30日至2022年2月15日(含首尾兩日)期間相應利息的兌付並摘牌。

2022年3月，上海復星醫藥(集團)股份有限公司2017年公開發行公司債券(面向合格投資者)(第一期)(17復藥01)完成剩餘本金人民幣1,091.95百萬元及最後一期利息的兌付並摘牌。

2022年11月，上海復星醫藥(集團)股份有限公司2018年公開發行公司債券(第二期)(品種一)(18復藥02)完成剩餘本金人民幣240百萬元及最後一期利息的兌付並摘牌。

三、銀行間市場債務融資工具發行情況

本公司於2022年3月完成2022年度第一期中期票據的發行，實際發行總額為人民幣500百萬元，最終票面利率為3.50%，期限為2+2年。

本公司於2022年4月完成2022年度第一期超短期融資券的發行，實際發行總額為人民幣600百萬元，最終票面利率為2.65%，期限為120天。

四、銀行間市場債務融資工具註冊獲批覆

交易商協會分別於2022年7月及2022年8月出具《接受註冊通知書》(中市協註[2022]SCP230號)、《接受註冊通知書》(中市協註[2022]MTN716號)，接受本公司超短期融資債券和中期票據的註冊，註冊金額分別為人民幣6,000百萬元及人民幣4,000百萬元，該等註冊額度分別自2022年7月14日及2022年8月12日起2年內有效，在註冊有效期內可分期發行。

截至報告期末，本公司尚未於前述註冊額度內發行超短期融資債券或中期票據。

五、控股股東減持

2022年9月2日，本公司收到控股股東復星高科技的書面通知，復星高科技擬減持不超過本公司總股本3%的A股，其中：擬自2022年9月27日至2023年3月26日(含首尾兩日)以集中競價方式減持不超過本公司總股本1%的A股、擬自2022年9月8日至2023年3月7日(含首尾兩日)以大宗交易方式減持不超過本公司總股本2%的A股。

2022年10月24日，本公司收到復星高科技書面通知，自2022年9月14日至2022年9月30日(含首尾兩日)，於減持計劃下復星高科技累計減持39,106,635股A股(其中，通過集中競價方式累計減持26,696,535股A股，約佔截至2022年10月24日本公司總股本(即2,669,655,211股，下同)的1.00%；通過大宗交易方式累計減持12,410,100股A股，約佔截至2022年10月24日本公司總股本的0.46%)；自2022年9月30日至2022年10月11日(含首尾兩日)，於減持計劃外復星高科技通過集中競價方式累計減持13,392,700股A股(約佔截至2022年10月24日本公司總股本的0.50%)。此外，復星高科技決定於2022年10月24日提前終止減持計劃，並承諾自2022年10月24日起一年內不減持本公司股份。

截至2022年10月24日，復星高科技直接合計持有本公司957,129,455股股份，其中：885,595,955股A股、71,533,500股H股。

六、董事及高級管理人員自願增持

2022年9月6日，本公司收到執行董事、部分高級管理人員合計18人(「增持主體」)的書面通知，增持主體自願以自有資金自2022年9月7日(含當日)起15個交易日通過上證所交易系統(含港股通)、香港聯交所交易系統允許的方式增持本公司股份(包括A股及/或H股)，合計增持數量不低於460,000股。

截至2022年9月28日，本次增持計劃實施期限屆滿，增持主體累計增持本公司475,300股股份，約佔截至2022年9月28日本公司總股本(即2,669,655,211股)的0.0178%。

七、2022年限制性A股股票激勵計劃

2022年限制性A股股票激勵計劃分別於2022年11月29日舉行之臨時股東大會、A股類別股東會及H股類別股東會(「股東大會」)上獲本公司股東批准。根據2022年限制性A股股票激勵計劃，本公司擬向激勵對象授出不超過3,434,300股限制性股票，其中：首次授予不超過2,747,500股限制性A股，擬以人民幣21.29元/股向143名擬激勵對象授出；預留授予不超過686,800股限制性A股。

2022年12月1日，鑒於5名擬激勵對象已不在本集團任職而不再屬於激勵對象範圍，根據前述股東大會授權，董事會決議對2022年限制性A股股票激勵計劃首次授予激勵對象名單及所涉限制性A股的數量進行調整，並決議以2022年12月1日作為授予日、人民幣21.29元/股作為授予價格，向138名首次授予擬激勵對象授出合計2,706,400股限制性A股。

誠如本公司日期為2022年12月14日之公告所披露，除12名激勵對象(合計獲授205,000股限制性A股)自願放棄參與首次授予，126名激勵對象已接納並認購首次授予向其授出的合計2,501,400股限制性A股。該等新增發行股份於2022年12月13日於中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成股份登記。

八、2022年H股員工持股計劃

2022年H股員工持股計劃於2022年11月29日舉行之臨時股東大會上獲本公司股東批准，並於2022年12月13日召開第一次持有人會議，審議通過了關於設立2022年H股員工持股計劃管理委員會的議案、關於選舉管理委員會委員的議案、關於授權管理委員會辦理與2022年H股員工持股計劃相關事宜的議案及《上海復星醫藥(集團)股份有限公司2022年H股員工持股計劃管理辦法》。

2022年H股員工持股計劃資金規模上限為人民幣73,462,500元，資金來源為本公司提取的激勵款項。2022年H股員工持股計劃以「份」為單位，每一份額為人民幣1元，即本計劃份額上限為73,462,500份。根據2022年H股員工持股計劃，本公司委託長江養老，通過長江養老員工持股產品，於2022年H股員工持股計劃獲本公司股東大會審議通過後通過滬港股票交易互通機制在二級市場完成2022年H股員工持股計劃下H股的購買。

根據2022年H股員工持股計劃實際授予情況，首次授予所涉資金規模為人民幣53,500,000元，預留授予(截至報告期末尚未授出)資金規模上限為人民幣14,692,500元。截至2022年12月29日，2022年H股員工持股計劃已完成相關H股股票的購買，累計買入本公司2,837,000股H股，分別佔截至2022年12月29日本公司總股本(即2,672,156,611股)的0.11%、H股總股本(即551,940,500股)的0.51%，成交金額合計約港幣7,487萬元(不含交易費用)，成交均價為港幣26.39元/股；長江養老員工持股產品剩餘資金將用於流動性管理。該等H股將按照規定予以鎖定，鎖定期為12個月，自2022年12月29日起至2023年12月28日止。

單位：百萬元 幣種：人民幣

年份	2018年	2019年 (經重述)	2020年 (經重述)	2021年 (經重述)	2022年 (經重述)
經營業績					
收入	24,714	28,389	30,167	38,864	43,811
本年溢利	3,020	3,744	3,938	4,976	3,954
歸屬於母公司股東的本年溢利	2,708	3,322	3,662	4,729	3,737
EBITDA	5,856	7,121	7,285	8,814	8,041
擬派期末股息(人民幣元)	0.32	0.39	0.43	0.56	0.42
每股盈利(人民幣元)					
每股盈利—基本	1.07	1.30	1.43	1.85	1.43
每股盈利—攤薄	1.07	1.30	1.43	1.85	1.43
權益					
權益總額	33,536	39,151	45,932	48,323	54,058
歸屬於母公司股東的權益	27,921	31,834	36,944	39,139	44,532
歸屬於母公司股東的每股權益	10.89	12.42	14.41	15.27	16.67
債務					
總債務	23,203	21,691	22,965	24,509	29,116
總債務佔總資本(%)	32.91%	28.52%	27.46%	26.28%	27.18%
利息倍數(倍)	6.30	6.62	8.27	10.41	7.94
資產狀況					
現金及銀行結餘	8,547	9,537	9,971	10,317	16,241
物業、廠房及設備	9,218	10,721	12,580	13,012	15,719
預付土地租賃款項	1,523	—	—	—	—
使用權資產	—	2,455	2,666	2,570	2,837
於合營企業之投資	447	381	382	283	231
於聯營企業之投資	20,924	20,492	21,871	22,344	22,863
可供出售投資	—	—	—	—	—
以公允價值計價且變動計入損益之 股權投資	—	—	—	—	—
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產—非流動	2,506	1,983	1,461	1,206	2,389
以公允價值計量且其變動計入損益 的金融資產—流動	616	457	1,970	4,241	929
指定為以公允價值計量且其變動計 入其他綜合收益的股權投資	126	108	1	30	15
分部淨利潤					
製藥	1,755	2,073	2,355	2,630	3,419
醫療器械與醫學診斷	440	495	907	2,000	771
醫療健康服務	209	1,559	109	(433)	(792)
醫藥分銷和零售	1,515	1,634	1,807	1,948	2,114

EBITDA = 除稅 + 財務成本 + 折舊及攤銷前利潤

董事會 報告

董事欣然呈列2022年董事會報告及本公司截至2022年12月31日止年度之經審核綜合財務報表。

主要業務

本集團業務策略性佈局醫藥健康產業鏈，立足中國本土並拓展全球化業務，直接運營的業務包括製藥、醫療器械、醫學診斷、醫療健康服務，並通過參股國藥控股涵蓋到醫藥商業領域。

本集團主要附屬公司之主要業務詳情載於財務報表附註1。於報告期內，本集團主要業務的性質並無任何重大變動。

業務回顧

有關本集團2022年業務回顧及與本集團年內表現、業績和財務狀況相關的重要因素的探討和分析，分別載於本年報管理層討論與分析之「財務回顧」和「業務回顧」章節內。關於本集團面對的主要風險及不明朗因素的敘述已於本年報的不同部分進行了披露，於管理層討論與分析之「可能面對的風險」章節內尤其詳盡。報告期後發生、並且對本集團有影響的重大事件詳情已於財務報表附註52中披露。本集團的業務前景則於本年報不同部分討論，包括本年報董事長報告及管理層討論與分析之「董事會關於本集團未來發展的討論與分析」章節內也有討論。

業績及股息

本集團截至2022年12月31日止年度之利潤及本集團於該日之財務狀況載於第197至337頁之財務報表及其附註內。

董事會建議截至2022年12月31日止年度的2022年末期股息為每股人民幣0.42元(稅前)，該建議須待股東於本公司應屆股東周年大會上批准方可作實。

本公司將在實際可行情況下盡快向股東寄發一份載有(其中包括)有關擬派2022年末期股息及本公司應屆股東周年大會進一步資料的通函。

利潤分配政策

根據公司章程的規定，本公司可以採取現金、股票或者現金與股票相結合的方式分配利潤；具備現金分紅條件的，應當優先採用現金分紅進行利潤分配。本公司原則上每年進行一次利潤分配，董事會可以根據公司情況提議在中期進行現金分紅。在當年盈利且累計未分配利潤為正的情況下，本公司如無重大投資計劃或重大資金支出（計劃）等事項發生，原則上本公司每年現金分紅不少於當年實現的可分配利潤的10%。具體分配方案將由股東大會根據本公司年度的實際經營情況決定。本公司董事會應當綜合考慮本公司所處行業特點、發展階段、自身經營模式、盈利水準以及是否有重大資金支出安排等因素，區分下列情形，提出差異化的現金分紅政策：

- (a) 本公司發展階段屬成熟期且無重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在該次利潤分配中所佔比例最低應達到80%；
- (b) 本公司發展階段屬成熟期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在該次利潤分配中所佔比例最低應達到40%；
- (c) 本公司發展階段屬成長期且有重大資金支出安排的，進行利潤分配時，現金分紅在該次利潤分配中所佔比例最低應達到20%。

本公司發展階段不易區分但有重大資金支出安排的，可以按照前項規定處理。

代扣代繳非居民企業股東企業所得稅和個人股東個人所得稅

根據2008年1月1日起施行的《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例、2017年2月24日實施的《全國人民代表大會常務委員會關於修訂〈中華人民共和國企業所得稅法〉的決定》以及國家稅務總局於2008年11月6日發佈的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》（國稅函[2008]897號）的規定，本公司向名列於H股股東名冊上的非居民企業股東派發2022年末期股息時，有義務代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。

任何以非個人股東名義，包括以香港中央結算（代理人）有限公司、其他代理人或受托人、以及其他組織及團體名義登記的股份皆被視為由非居民企業股東持有，因此本公司將代扣代繳10%的企業所得稅。

根據國家稅務總局於2011年6月28日發佈的《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》(國稅函[2011]348號)以及香港聯交所於2011年7月4日發佈的《有關香港居民就內地企業派發股息的稅務安排》的函件，在香港發行股票的境內非外商投資企業在向其股東派發股息時，一般可按10%稅率扣繳個人所得稅。本公司在向H股個人股東派發2022年末期股息時，將按10%的稅率代扣代繳個人所得稅，但稅務法規、相關稅收協定或通知另有規定的，將按相關規定及稅收徵管要求具體辦理。

對於上海證券交易所及深圳證券交易所投資者(包括企業和個人)投資香港聯交所上市之本公司H股股票(「港股通」)，港股通H股股票投資者的現金股息以人民幣派發。相關稅收政策如下：

滬港通：中國證券登記結算有限責任公司上海分公司作為滬港通H股股票投資者名義持有人接收本公司派發的現金股息，並通過其登記結算系統將現金股息發放至相關滬港通H股股票投資者。根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2014]81號)：對內地個人投資者通過滬港通投資香港聯交所上市H股取得的股息，H股公司按照20%的稅率代扣代繳個人所得稅。對內地證券投資基金通過滬港通投資香港聯交所上市之股票取得的股息，應納稅款與個人投資者相同。H股公司對內地企業投資者不代扣或代繳股息所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

深港通：中國證券登記結算有限責任公司深圳分公司作為深港通H股股票投資者名義持有人接收本公司派發的現金股息，並通過其登記結算系統將現金股息發放至相關深港通H股股票投資者。根據《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知》(財稅[2016]127號)：對內地個人投資者通過深港通投資香港聯交所上市H股取得的股息，H股公司按照20%的稅率代扣代繳個人所得稅。對內地證券投資基金通過深港通投資香港聯交所上市之股票取得的股息，應納稅款與個人投資者相同。H股公司對內地企業投資者不代扣或代繳股息所得稅款，應納稅款由企業自行申報繳納。

股東周年大會及暫停辦理H股股份過戶登記時間

本公司將根據香港上市規則及章程的規定公佈及向股東寄發本公司應屆股東周年大會通告。本公司將於將刊發的股東周年大會通告或另行刊發公告中公佈暫停辦理H股股份過戶登記期間。

財務資料概要

摘錄經重列／重新分類(如適用)之經審核財務報表之最近五個財政年度之財務資料概要，載於本年報之「五年統計」一節。

已發行股本

本公司之股本於報告期內之變動詳情載於財務報表附註38。

附屬公司

本公司主要附屬公司之名稱、註冊成立地及已發行／註冊股本之詳情載於財務報表附註1。

發行債權證

報告期內集團發行了一期中期票據及一期超短期融資券。詳情請見管理層討論與分析之「其他事項」章節。

回購、出售或贖回本公司上市證券

非公開發行A股

根據中國證監會2021年7月27日出具的《關於核准上海復星醫藥(集團)股份有限公司非公開發行股票的批覆》(證監許可[2021]2501號)，本公司於2022年7月20日與非公開發行對象簽訂了《股份認購協議》，以合共發行106,756,666股新A股。本次非公開發行募集資金總額為人民幣4,483,779,972.00元，扣除發行費用後的募集資金淨額為人民幣4,456,198,748.52元。本次非公開發行新增發行的106,756,666股A股於2022年7月27日於中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成股份登記，並於2023年1月23日上市流通。

2022年限制性A股股票激勵計劃

2022年限制性A股股票激勵計劃分別於2022年11月29日舉行之臨時股東大會、A股類別股東會及H股類別股東會上獲本公司股東批准。2022年12月1日，董事會決議以2022年12月1日作為授予日、人民幣21.29元／股作為授予價格，向138名首次授予擬激勵對象授出合計2,706,400股限制性A股。誠如本公司日期為2022年12月14日之公告所披露，除12名激勵對象(合計獲授205,000股限制性A股)自願放棄參與首次授予，126名激勵對象已接納並認購首次授予向其授出的合計2,501,400股限制性A股，該等新增發行股份於2022年12月13日於中國證券登記結算有限責任公司上海分公司完成股份登記。

「21復藥01」公司債券回售

「21復藥01」初始發行額為人民幣1,600百萬元。根據《上海復星醫藥(集團)股份有限公司2021年公開發行公司債券(第一期)募集說明書(面向專業投資者)》中設定的發行人調整票面利率選擇權和投資者回售選擇權，於該期公司債券存續期的第二個計息年度末，債券持有人行使回售選擇權，回售金額為人民幣1,600百萬元。截至2023年3月1日，該期公司債券已全額登記回售，且未實現轉售，因此該期債券全額注銷，並於2023年3月13日摘牌。

除上文披露者外，自2022年1月1日起至本報告日期止期間，本公司及其任何附屬公司概無回購、出售或贖回本公司任何上市證券。

可供分派儲備

於2022年12月31日，本公司根據中國法規及規例計算的可供分派儲備金額為人民幣11,687百萬元。

主要客戶及供應商

報告期內，本集團之前五大供應商共佔採購總額不足30%，而本集團之前五大客戶共佔營業總額不足30%。

董事

截至報告期末，董事會由十二名董事組成。董事為：

執行董事

吳以芳先生(董事長)
王可心先生(聯席董事長)
關曉暉女士(副董事長)
文德鏞先生(首席執行官)

非執行董事

陳啟宇先生
姚方先生
徐曉亮先生
潘東輝先生

獨立非執行董事

李玲女士
湯谷良先生
王全弟先生
余梓山先生

鑒於第八屆董事會的任期於2022年6月屆滿，於2022年6月1日舉行的股東周年大會上，股東重選吳以芳先生、王可心先生及關曉暉女士為第九屆董事會執行董事，重選陳啟宇先生、姚方先生、徐曉亮先生及潘東輝先生為第九屆董事會非執行董事，以及重選李玲女士、湯谷良先生、王全弟先生及余梓山先生為第九屆董事會獨立非執行董事。於2022年6月1日，吳以芳先生獲重新委任為第九屆董事會董事長、王可心先生獲委任為第九屆董事會聯席董事長及關曉暉女士獲重新委任為第九屆董事會副董事長。

於2022年8月10日舉行的2022年第一次臨時股東大會上，有關建議修訂公司章程的決議案獲正式通過，修訂內容包括董事會改由十二名董事組成；於是次臨時股東大會上，文德鏞先生獲股東正式選舉為第九屆董事會執行董事。

監事

截至報告期末，監事為：

任倩女士(主席)
曹根興先生
管一民先生

鑒於本公司第八屆監事會的任期於2022年6月屆滿，於2022年6月1日舉行的股東周年大會上，股東重選曹根興先生及管一民先生為第九屆監事會監事。任倩女士經由職工代表大會重選為第九屆監事會的職工監事，並於2022年6月1日獲重新委任為本公司第九屆監事會主席。

董事、監事及高級管理人員簡歷

本公司董事、監事及高級管理人員之簡歷詳列於本年報第179至189頁。

董事及監事的服務合約

各董事及監事均與本公司訂有服務合約，每屆董事及監事的每屆任期不超過三年，至將選舉產生新一屆董事會成員及監事會成員之應屆股東周年大會結束時屆滿。各董事及監事概無訂有本公司於一年內不支付賠償(法定賠償除外)而不可終止之未屆滿服務合約。

董事、監事及高級管理人員薪金

兼任本公司高級管理人員的執行董事，不單獨就其擔任的執行董事職務在本公司領取報酬，而是根據其兼任的高級管理人員職務在本公司領取報酬，由董事會考核並決定其報酬。專職董事的薪酬主要基於企業經濟效益，依據其崗位職責、實際工作業績，並參考外部行業報酬水準等其他綜合因素由股東於本公司股東大會決定。獨立非執行董事的津貼由股東於本公司股東大會決定。

董事、監事及最高行政人員及五位最高薪僱員薪金之詳情載於財務報表附註10及附註11。

於2022年12月31日任本公司高級管理人員(其簡歷載於本年度報告「董事、監事及高級管理人員簡歷」一節)的截至2022年12月31日止年度薪金(包括工資、津貼及實物福利、表現相關花紅、退休計劃供款及現金長期激勵計劃)範圍如下：

薪金範圍	人數
人民幣零元至人民幣2,000,000元	1
人民幣2,000,001元至人民幣4,000,000元	7
人民幣4,000,001元至人民幣6,000,000元	8
人民幣6,000,001元至人民幣8,000,000元	1
人民幣8,000,001元至人民幣10,000,000元	1

董事及監事在重要交易、安排及合約之權益

於報告期末或報告期內任何時間，概無董事、與董事關連的實體、監事或與監事關連的實體於本公司或其附屬公司的重要交易、安排或合約其中擁有重大權益。

控股股東於重大合約中之權益

除於本年報「董事會報告」下「關連交易」一節中所披露的關連交易外，本公司或任何附屬公司與控股股東或其任何附屬公司於報告期內並無訂立任何重大合約(包括為本集團提供服務的任何重大合約)。

退休金計劃

本集團的全職僱員均受政府管理的各個定額供款退休金福利計劃保障。根據該等計劃，僱員可享有每月退休金。本集團每月須按僱員薪金的若干百分比(繳費金額設有上限)向該等退休金福利計劃供款。根據該等計劃，本集團除供款外，並無任何退休福利的法律承擔。向該等計劃的供款於產生時列作開支。於報告期內，本集團於利潤表扣除的退休金成本為人民幣538.4百萬元。

管理合約

於報告期內，並無訂立或存在與本集團業務全部或任何重要部分有關之管理及／或行政合約。

董事及監事收購股份或債權證之權利

於報告期內，除2022年限制性A股股票激勵計劃及2022年H股員工持股計劃外，本公司、本公司之附屬公司、本公司之控股股東及其附屬公司無訂立任何安排，使董事或監事可藉收購本公司或任何其他法人團體之股份或債權證而獲益，而董事、監事或彼等之配偶或未滿十八歲之子女於年內概無擁有可認購本公司證券之任何權利，亦無行使任何該等權利。

董事、監事及最高行政人員於股份、相關股份及債權證的權益及淡倉

截至2022年12月31日，董事、監事及最高行政人員在本公司或其任何相關法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份、相關股份及債權證中擁有根據證券及期貨條例第352條須記存於登記冊的權益或淡倉，或根據標準守則須知會本公司及香港聯交所的權益或淡倉如下：

(1) 於本公司股份、相關股份及債權證之權益

姓名	身份	股份類別	股份數目 ⁽¹⁾	股份佔相關 股份類別的 概約百分比
吳以芳先生	實益擁有人	H股	373,000(L)	0.07%
	實益擁有人	A股	1,007,100(L)	0.05%
王可心先生	實益擁有人	H股	20,000(L)	0.00%
	實益擁有人	A股	447,700(L)	0.02%
關曉暉女士	實益擁有人	H股	25,000(L)	0.00%
	實益擁有人	A股	393,100(L)	0.02%
文德鏞先生	實益擁有人	H股	20,000(L)	0.00%
	實益擁有人	A股	207,100(L)	0.01%
陳啟宇先生	實益擁有人	A股	114,075(L)	0.01%
姚方先生	實益擁有人	A股	458,300(L)	0.02%
任倩女士	實益擁有人	A股	17,250(L)	0.00%

附註：

(1) (L) — 好倉

(2) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)股份及相關股份之權益

姓名	相關法團名稱	股份類別	身份	股份數目 ⁽¹⁾	股份佔相關 股份類別的 概約百分比
王可心先生	復星國際	普通股	實益擁有人	1,060,000(L)	0.01%
關曉暉女士	復星國際	普通股	實益擁有人	1,000,000(L)	0.01%
陳啟宇先生	復星國際	普通股	實益擁有人	27,006,400(L)	0.33%
	復星旅遊文化	普通股	實益擁有人	501,478(L)	0.04%
姚方先生	復星國際	普通股	實益擁有人	6,134,500(L)	0.07%
徐曉亮先生	復星國際	普通股	實益擁有人	23,402,000(L)	0.28%
	復星旅遊文化	普通股	實益擁有人	552,328(L)	0.04%
潘東輝先生	復星國際	普通股	實益擁有人	12,634,484(L)	0.15%
	復星旅遊文化	普通股	實益擁有人	240,000(L)	0.02%

附註：

(1) (L) — 好倉

(3) 於本公司相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)債權證之權益

姓名	相關法團名稱	身份	債權證金額
吳以芳先生	Fortune Star (BVI) Limited	實益擁有人	739,121 美元
陳啟宇先生	Fortune Star (BVI) Limited	實益擁有人	1,478,241 美元
姚方先生	Fortune Star (BVI) Limited	實益擁有人	739,121 美元
徐曉亮先生	Fortune Star (BVI) Limited	實益擁有人	6,356,437 美元
潘東輝先生	Fortune Star (BVI) Limited	實益擁有人	739,121 美元

主要股東於股份及相關股份的權益及淡倉

於2022年12月31日，就董事及監事所知，以下人士或公司(董事、監事或本公司最高行政人員除外)擁有根據證券及期貨條例第XV部第2及3分部須向本公司披露的於本公司股份或相關股份的權益或淡倉，或被視為直接或間接擁有附有權利於任何情況下在本公司股東大會上投票的任何類別股本面值5%或以上權益：

股東名稱	權益性質	股份類別	股份數目 ⁽¹⁾	股份佔相關 股份類別的 概約百分比
復星高科技	實益擁有人	H股	71,533,500(L)	12.96%
	實益擁有人	A股	885,595,955(L)	41.77%
復星國際	實益擁有人	H股	6,000,000(L) ⁽²⁾	1.09%
	受控法團權益	H股	71,533,500(L) ⁽²⁾	12.96%
復星控股	受控法團權益	A股	885,595,955(L) ⁽³⁾	41.77%
	受控法團權益	H股	77,533,500(L) ⁽²⁾	14.05%
復星國際控股	受控法團權益	A股	885,595,955(L) ⁽³⁾	41.77%
	受控法團權益	H股	77,533,500(L) ⁽²⁾	14.05%
郭廣昌先生	受控法團權益	A股	885,595,955(L) ⁽³⁾	41.77%
	受控法團權益	H股	77,533,500(L) ⁽²⁾	14.05%
	實益擁有人	A股	114,075(L)	0.01%

附註：

- (1) (L) — 好倉；
- (2) 該等股份中71,533,500股由復星高科技持有，而6,000,000股由復星國際持有。復星高科技由復星國際全資擁有，而復星國際則由復星國際控股之全資附屬公司復星控股持有73.53%權益。由於復星國際控股由郭廣昌先生持有85.29%權益，因此復星國際、復星控股及復星國際控股、郭廣昌先生均被視為於該等股份中擁有權益。
- (3) 該等股份由復星高科技持有。復星高科技由復星國際全資擁有，而復星國際則由復星國際控股之全資附屬公司復星控股持有73.53%權益。由於復星國際控股由郭廣昌先生持有85.29%權益，因此復星國際、復星控股及復星國際控股、郭廣昌先生均被視為於該等股份中擁有權益。

獲准許的彌償保證

於截至2022年12月31日止年度內及直至本報告日期止任何時間，均未曾經或現有生效的任何獲准許的彌償條文惠及董事及監事(不論是否由本公司或其他訂立)或其有聯繫公司的任何董事及監事(如由本公司訂立)。本公司有為董事、監事及高級管理層安排適當的董事、監事及高級管理層責任保險。

股份激勵計劃

2022年限制性A股股票激勵計劃

本公司股東已於2022年11月29日召開的臨時股東大會、A股類別股東會及H股類別股東會上批准採納2022年限制性A股股票激勵計劃。有關限制性A股激勵計劃的主要條款摘要如下。

(1) 目的

限制性A股激勵計劃旨在進一步完善法人治理結構，促進本集團建立、健全激勵約束機制，充分調動本公司執行董事、高級管理人員及本集團員工的積極性，有效地將股東利益、企業利益和經營者個人的利益結合在一起，使各方共同關注本集團的長遠發展，並為之共同努力奮鬥。

(2) 激勵對象

限制性A股激勵計劃的激勵對象包括本公司執行董事、高級管理人員、本集團中層管理人員及董事會認為需要進行激勵的其他員工，具體激勵對象名單及其分配比例由董事會擬定、獨立非執行董事及監事會發表意見，需報經本公司股東大會以及A股、H股類別股東會批准的，還應當履行相關程序。

限制性A股激勵計劃的激勵對象不包括本公司獨立非執行董事、監事及單獨或合計持有本公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。激勵對象中的本公司執行董事、高級管理人員必須係經股東大會選舉或由董事會聘任。所有激勵對象必須在限制性A股激勵計劃授予權益時及限制性A股激勵計劃的有效期內與本公司或分/附屬公司簽署勞動合同或聘任文件。

(3) 可予發行的最高股份數目及激勵對象可獲授權益上限

限制性A股激勵計劃擬向激勵對象授予限制性A股不超過343.43萬股，不超過截至本報告日期本公司總股本(即2,672,156,611股，下同)的0.13%。其中：首次授予不超過274.75萬股，不超過截至本報告日期本公司總股本的0.10%；預留授予部分不超過68.68萬股，不超過截至本報告日期本公司總股本的0.03%，預留授予部分不超過限制性A股激勵計劃項下限制性A股總額的20%。限制性A股激勵計劃中任何一名激勵對象通過全部在有效期內的股權激勵計劃獲授的本公司股票累計不超過2022年8月29日本公司總股本的0.1%。

(4) 有效期、限售期及解除限售安排

限制性A股激勵計劃的有效期自首次授予股份完成登記之日(即2022年12月13日，下同)起至激勵對象獲授的限制性A股全部解除限售或回購注銷之日止，最長不超過60個月。

限制性A股激勵計劃授予的限制性A股完成登記後即鎖定。在限售期內，激勵對象因獲授的限制性A股而取得的現金股利由本公司代管，作為應付股利在解除限售時向激勵對象支付；若根據限制性A股激勵計劃不能解除限售的，則不能解除限售部分的限制性A股所對應的現金股利由本公司收回。在解除限售期內，本公司為滿足解除限售條件的限制性A股辦理解除限售相關事宜；未滿足解除限售條件的限制性A股或在約定期限內未申請解除限售的限制性A股，本公司將按限制性A股激勵計劃規定的原則回購並注銷，回購價格為授予價格。

首次授予的限制性A股的限售期(即歸屬期)分別為自首次授予的限制性A股完成登記之日起12個月、24個月、36個月，其解除限售期及各期解除限售時間安排如下表所示：

首次授予限制性A股的解除限售期	解除限售時間	可解除限售數量佔根據限制性A股激勵計劃獲授限制性A股數量的上限比例
第一個解除限售期	自首次授予的限制性A股完成登記之日起滿12個月後的首個交易日起至首次授予的限制性A股完成登記之日起24個月的最後一個交易日止	33%
第二個解除限售期	自首次授予的限制性A股完成登記之日起滿24個月後的首個交易日起至首次授予的限制性A股完成登記之日起36個月的最後一個交易日止	33%
第三個解除限售期	自首次授予的限制性A股完成登記之日起滿36個月後的首個交易日起至首次授予的限制性A股完成登記之日起48個月的最後一個交易日止	34%

若預留授予部分限制性A股(截至2022年12月31日尚未授出)於2023年授出，則預留授予部分限制性A股的解除限售期及各期解除限售時間安排如下表所示：

預留授予限制性A股 的解除限售期	解除限售時間	可解除限售數量 佔根據限制性A股 激勵計劃獲授 限制性A股數量的 上限比例
第一個解除限售期	自預留授予的限制性A股完成登記之日起滿12個月後的首個交易日起至預留授予的限制性A股完成登記之日起24個月的最後一個交易日止	50%
第二個解除限售期	自預留授予的限制性A股完成登記之日起滿24個月後的首個交易日起至預留授予的限制性A股完成登記之日起36個月的最後一個交易日止	50%

(5) 限制性A股的授予價格及釐定基準

限制性A股激勵計劃首次授予的授予價格為人民幣21.29元/股，即滿足授予條件後，激勵對象可以每股人民幣21.29元的價格購買本公司向其增發的新A股。限制性A股激勵計劃首次授予的授予價格不低於股票票面金額，且不低於以下價格較高者：

- (a) 限制性A股激勵計劃A股公告日前1個交易日(即2022年8月29日，下同)A股交易均價人民幣40.31元/股的50%，即人民幣20.16元/股；及
- (b) 限制性A股激勵計劃A股公告日前20個交易日A股交易均價人民幣42.57元/股的50%，即人民幣21.29元/股。

預留授予部分的授予價格不低於股票票面金額，且不低於下列價格較高者：

- (a) 通過預留授予的董事會決議公告日前1個交易日A股交易均價的50%；
- (b) 通過預留授予的董事會決議公告日前20、60或120個交易日A股交易均價的50%；及
- (c) 首次授予的授予價格。

於2022年12月1日，鑒於5名擬激勵對象已不在本集團任職而不再屬於激勵對象範圍，根據前述股東大會授權，本公司董事會決議對限制性A股激勵計劃首次授予激勵對象名單及所涉限制性A股的數量進行調整，並決議以2022年12月1日作為首次授予的授予日、人民幣21.29元/股作為首次授予的授予價格，向138名首次授予擬激勵對象授出合共2,706,400股限制性A股。除12名激勵對象(合計獲授205,000股限制性A股)自願放棄參與首次授予，126名擬激勵對象均已與本公司簽訂授予協議並完成全額繳款，合計認購2,501,400股限制性A股，相關股份已於2022年12月13日完成登記。

於報告期內，限制性A股激勵計劃下相關限制性A股之變動詳情載列如下：

激勵對象	授予日期	報告期內授予		授出且發行之 限制性A股數 (股)	報告期內變動(股)			截至 2022年12月31日 尚未解除限售 ^①
		授予價格 (人民幣/股) ^①	鎖定期 ^②		截至 2022年1月1日 尚未解除限售	於報告期內 解除限售	於報告期內 失效/註銷	
吳以芳	2022年12月1日	21.29	2022年12月13日至2025年12月12日	257,200	—	—	—	257,200
王可心	2022年12月1日	21.29	2022年12月13日至2025年12月12日	215,200	—	—	—	215,200
關曉暉	2022年12月1日	21.29	2022年12月13日至2025年12月12日	187,100	—	—	—	187,100
文德鏞	2022年12月1日	21.29	2022年12月13日至2025年12月12日	187,100	—	—	—	187,100
小計	—	—	—	846,600	—	—	—	846,600
其他激勵對象	2022年12月1日	21.29	2022年12月13日至2025年12月12日	1,654,800	—	—	—	1,654,800
總計	—	—	—	2,501,400^④	—	—	—	2,501,400

附註：

- 於授予日(即2022年12月1日，下同)及授予日前一個交易日(即2022年11月30日)，本公司A股的收市價格分別為每股人民幣36.23元及37.10元。報告期內已授出且獲認購的2,501,400股限制性A股於授予日之公允價值合計為人民幣90,625,722元。
- 於限制性A股激勵計劃的若干解除限售條件(包括本集團層面業績考核及激勵對象個人層面績效考核，詳見本公司日期為2022年10月31日的通函)達成後，於2022年12月1日授予之限制性A股解除限售安排如下：

鎖定期	解除限售期	可解除限售數量佔 獲授限制性股票 數量的上限比例
2022年12月13日至2023年12月12日	2023年12月13日至2024年12月12日	33%
2022年12月13日至2024年12月12日	2024年12月13日至2025年12月12日	33%
2022年12月13日至2025年12月12日	2025年12月13日至2026年12月12日	34%

- 限制性A股激勵計劃於2022年11月29日獲採納。於報告期內本公司根據限制性A股激勵計劃可授予的限制性A股數不超過3,434,300股，約佔2022年度本公司已發行的A股加權平均數的0.17%。於前述首次授予後及於2022年12月31日，尚有不過686,800股預留限制性A股可根據限制性A股激勵計劃進一步授出。
- 報告期內，本公司完成2,501,400股限制性A股之授予，其對本公司各期會計成本的影響將按照香港財務報告準則要求予以計算及攤銷。

2022年H股員工持股計劃

本公司股東已於2022年11月29日召開的臨時股東大會上批准採納2022年H股員工持股計劃。有關2022年H股員工持股計劃的主要條款及實施情況如下。

(1) 目的

2022年H股員工持股計劃旨在進一步完善法人治理結構，促進本集團建立、健全激勵約束機制，充分調動本公司執行董事、高級管理人員及本集團員工的積極性，有效地將股東利益、企業利益和經營者個人的利益結合在一起，使各方共同關注本集團的長遠發展，並為之共同努力奮鬥。

(2) 激勵對象

2022年H股員工持股計劃的持有人包括本公司執行董事、高級管理人員、本集團中層管理人員及董事會認為需要進行激勵的其他員工，具體持有人名單及其分配比例由董事會擬定、獨立非執行董事及監事會發表意見，需報經本公司股東大會批准的，還應當履行相關程序。

H股員工持股計劃的激勵對象不包括本公司獨立非執行董事、監事及單獨或合計持有本公司5%以上股份的股東或實際控制人及其配偶、父母、子女。持有人中的本公司執行董事、高級管理人員必須係經股東大會選舉或由董事會聘任。所有持有人必須在獲授H股員工持股計劃份額時及H股員工持股計劃的有效期限內與本公司或分/附屬公司簽署勞動合同或聘任文件。

(3) 資金來源、標的股票來源及持有人可獲授權益上限

H股員工持股計劃的資金來源為本公司提取的激勵款項，額度為人民幣73,462,500元，持有人無需支付對價。H股員工持股計劃以「份」為單位，每一份額為人民幣1元，即本計劃份額上限為73,462,500份，其中：首次授予不超過58,770,000份、剩餘不超過14,692,500份作為預留授予。H股員工持股計劃所持有的H股總數不會超過本公司總股本的0.5%，單個持有人所持本計劃份額對應的H股數量累計不會超過本公司總股本的0.5%。

本公司已委託長江養老為H股員工持股計劃的管理機構，並通過長江養老員工持股產品對H股員工持股計劃進行日常管理。自2022年12月12日至2022年12月29日(含首尾兩天)期間，長江養老員工持股產品通過滬港通交易系統買入本公司2,837,000股H股，分別佔截至本報告日期本公司總股本的0.11%、H股總股數(即551,940,500股)的0.51%，成交金額合計約港幣7,487萬元(不含交易費用)，成交均價為港幣26.39元/股。員工持股產品剩餘資金將用於流動性管理。截至2022年12月29日，H股員工持股計劃已完成相關H股股票購買，該等股票將按照規定予以鎖定。

(4) 存續期、鎖定期及歸屬

H股員工持股計劃的存續期不超過60個月，自本公司股東大會審議通過H股員工持股計劃且本公司公告的H股員工持股計劃下對應標的股票完成購買之日(即2022年12月29日，下同)起計算。H股員工持股計劃於存續期屆滿時自行終止，但經持有人會議審議並經董事會決議同意延長的除外。

H股員工持股計劃下標的股票鎖定期為12個月，自本公司公告的本計劃下對應的H股於二級市場完成購買之日起計算。在鎖定期內，本公司發生資本公積轉增股本、派送股票紅利、再融資等情形時，本計劃因持有本公司股份而新取得的股份亦不得在二級市場出售或以其他方式處置，該等新增股票與其所對應股票的鎖定期相同。

H股員工持股計劃首次授予份額將根據本集團層面業績考核結果及持有人個人層面績效考核結果分三批次歸屬至持有人，具體歸屬期及各期歸屬時間安排如下表所示：

首次授予份額的歸屬期	歸屬時間	可歸屬份額 佔根據本計劃 獲授份額總數 的上限比例
第一個歸屬期	自本公司公告的H股員工持股計劃對應標的股票於二級市場完成購買之日起滿12個月後的首個交易日起至該完成購買之日起計第24個月的最後一個交易日止	33%
第二個歸屬期	自本公司公告的H股員工持股計劃對應標的股票於二級市場完成購買之日起滿24個月後的首個交易日起至該完成購買之日起計第36個月的最後一個交易日止	33%
第三個歸屬期	自本公司公告的H股員工持股計劃對應標的股票於二級市場完成購買之日起滿36個月後的首個交易日起至該完成購買之日起計第48個月的最後一個交易日止	34%

預留份額(截至2022年12月31日尚未授出)若是在2023年授出，則分兩批次歸屬至持有人，具體歸屬期及各期歸屬時間安排如下表所示：

預留份額的歸屬期	歸屬時間	可歸屬份額 佔根據本計劃 獲授份額總數 的上限比例
第一個歸屬期	自本公司公告的H股員工持股計劃預留份額授予日起滿12個月後的首個交易日起至該預留份額授予日起第24個月的最後一個交易日止	50%
第二個歸屬期	自本公司公告的H股員工持股計劃預留份額授予日起滿24個月後的首個交易日起至該預留份額授予日起第36個月的最後一個交易日止	50%

於2022年12月9日，鑒於H股員工持股計劃首次擬授予持有人中共計17人已離職或自願放棄參與H股員工持股計劃，根據上述股東大會授權，董事會決議將H股員工持股計劃首次授予持有人由不超過143人調整至126人、首次授予資金規模由不超過人民幣58,770,000元調整為53,500,000元，預留授予(截至2022年12月31日尚未授出)資金規模上限仍為人民幣14,692,500元。

於報告期內，H股員工持股計劃份額之變動詳情載列如下：

激勵對象	報告期內授予 ⁽¹⁾		報告期內變動(份)			截至2022年 12月31日 尚未歸屬 ⁽³⁾
	授出份額	鎖定期 ⁽²⁾	截至2022年 1月1日 尚未歸屬	於報告期內 歸屬	於報告期內 失效/註銷	
吳以芳	5,500,000	2022年12月29日至2025年12月28日	—	—	—	5,500,000
王可心	4,600,000	2022年12月29日至2025年12月28日	—	—	—	4,600,000
關曉暉	4,000,000	2022年12月29日至2025年12月28日	—	—	—	4,000,000
文德鏞	4,000,000	2022年12月29日至2025年12月28日	—	—	—	4,000,000
小計	18,100,000		—	—	—	18,100,000
其他激勵對象	35,400,000	2022年12月29日至2025年12月28日	—	—	—	35,400,000
總計	53,500,000	—	—	—	—	53,500,000

附註：

- (1) H股員工持股計劃(包括H股員工持股計劃下的首次授予)於2022年11月29日獲本公司股東批准並予以實施，故H股員工持股計劃首次授予的授予日為2022年11月29日(「授予日」)。於授予日及授予日前一個交易日(即2022年11月28日)，本公司H股的收市價格分別為每股港幣25.50元及24.30元。於2022年11月29日，H股員工持股計劃尚未購買本公司H股，因此，報告期內已授出且獲接納的53,500,000份H股員工持股計劃份額於授予日價值為人民幣53,500,000元。
- (2) 於2022年H股員工持股計劃的若干歸屬條件(包括本集團層面業績考核及激勵對象個人層面績效考核，詳見本公司日期為2022年10月31日的通函)達成後，持有人於H股員工持股計劃下獲授份額方可按以下安排歸屬：

鎖定期	歸屬期	可歸屬份額佔 獲授份額數量的上限比例
2022年12月29日至2023年12月28日	2023年12月29日至2024年12月28日	33%
2022年12月29日至2024年12月28日	2024年12月29日至2025年12月28日	33%
2022年12月29日至2025年12月28日	2025年12月29日至2026年12月28日	34%

- (3) H股員工持股計劃於2022年11月29日獲採納。於前述首次授予後及於2022年12月31日，本公司根據2022年H股員工持股計劃可進一步授予的份額不超過14,692,500份。
- (4) H股員工持股計劃實施對本公司會計成本的影響將按照香港財務報告準則要求予以計算及攤銷。

充足公眾持股量

本公司根據公開資料以及就各董事所知，截至本年報日期，本公司一直維持香港上市規則規定的充足公眾持股量。

優先購買權

章程或本公司註冊成立所在地之中國適用法律並無優先購買權之規定。

捐贈

於報告期內，本集團作出之捐贈款約為人民幣60.31百萬元。

關連交易

於報告期內，本公司與關連人士(定義見香港上市規則)訂立了以下交易：

(A) 非豁免關連交易

1. 誠如本公司2022年1月7日的公告所披露，於2022年1月7日，本公司附屬公司大連復健、寧波復瀛與復星高科技、大連融達投資有限責任公司及大連市旅順口區國有資本投資運營集團有限公司訂立合夥協議，內容有關(其中包括)設立大連基金，其計劃募集資金為人民幣500百萬元，其中：大連復健(作為GP)、寧波復瀛(作為LP)、復星高科技(作為LP)分別以現金出資人民幣5百萬元、200百萬元、50百萬元認繳大連基金中的等值財產份額。

由於復星高科技為本公司控股股東，故根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星高科技構成本公司關連人士。因此，該合夥協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

2. 誠如本公司2022年1月24日的公告所披露，於2022年1月24日，本公司附屬公司星盛復盈、寧波復瀛與復星高科技及蘇州天使投資引導基金(有限合夥)訂立合夥協議，內容有關(其中包括)設立蘇州星未來基金，其首期募集資金為人民幣176百萬元，其中：星盛復盈(作為GP)、寧波復瀛(作為LP)、復星高科技作為(LP)分別以現金出資人民幣3百萬元、66百萬元、44百萬元認繳蘇州星未來基金中的等值財產份額。

由於復星高科技為本公司控股股東，故根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星高科技構成本公司關連人士。因此，該合夥協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

3. 誠如本公司2022年1月24日的公告所披露，於2022年1月24日，本公司附屬公司復星醫藥產業、亞東智健、寧波復脈及杏脈科技訂立投資協議，內容有關(其中包括)向杏脈科技增資。據此，復星醫藥產業(以現金及其對杏脈科技享有之債權本金)、亞東智健(以現金及其對杏脈科技享有之債權本金)、寧波復脈(以現金)分別出資人民幣90百萬元、210百萬元、37.5百萬元認繳杏脈科技新增註冊資本人民幣15百萬元、35百萬元、6.25百萬元。於該投資協議項下交易完成後，復星醫藥產業持有杏脈科技的股權比例由25%增至約25.88%；本公司透過復星醫藥產業及佛山復星禪誠醫院合共持有杏脈科技約28.24%的股權。

截至2022年1月24日，亞東智健及寧波復脈(均為本公司控股股東復星高科技之附屬公司)分別持有杏脈科技40%及10%的權益，故杏脈科技為復星高科技的聯繫人，而亞東智健、寧波復脈及杏脈科技均為本公司的關連人士。因此，該投資協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

4. 誠如本公司日期為2022年7月29日的公告所披露，於2022年7月29日，本公司附屬公司復星醫藥產業與共青城祺信股權投資合夥企業(有限合夥)、上海安亭實業發展有限公司及杏脈科技及其他合約方訂立增資協議，內容有關(其中包括)向杏脈科技增資，其中：復星醫藥產業、共青城祺信股權投資合夥企業(有限合夥)、上海安亭實業發展有限公司分別現金出資人民幣50百萬元認繳杏脈科技新增註冊資本人民幣6.640625百萬元(即杏脈科技註冊資本合計增加人民幣19.921875百萬元)。同日，復星醫藥產業與亞東智健訂立股權轉讓協議，據此，亞東智健同意出售、且復星醫藥產業同意以現金對價人民幣362.35百萬元向亞東智健收購杏脈科技註冊資本人民幣55百萬元對應的權益。於該增資協議及該股權轉讓協議項下各交易完成後，復星醫藥產業持有的杏脈科技股權比例由約25.88%增至約70.65%，本公司透過復星醫藥產業及佛山復星禪誠醫院合共持有的杏脈科技股權比例由約28.24%增至約72.63%，而杏脈科技將成為本公司的附屬公司。

截至2022年7月29日，亞東智健為本公司控股股東復星高科技之附屬公司，而亞東智健於杏脈科技持股約51.76%，故杏脈科技為復星高科技的聯繫人，亞東智健及杏脈科技均為本公司的關連人士。因此，該增資協議及該股權轉讓協議項下各交易根據香港上市規則第14A章的規定均構成本公司的關連交易。

5. 誠如本公司日期為2022年7月29日的公告所披露，於2022年7月29日，本公司與復星健控訂立股權轉讓協議，據此，復星健控同意出售、且本公司同意以現金對價人民幣402.486百萬元收購上海復拓49%的股權。該股權轉讓協議項下交易完成後，本公司持有上海復拓的股權比例由51%增至100%，上海復拓的財務業績仍然合併至本集團合併報表範圍內。

由於復星健控為本公司控股股東復星高科技之附屬公司，故復星健控為復星高科技的聯繫人，且為本公司的關連人士。因此，該股權轉讓協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

6. 誠如本公司日期為2022年8月12日的公告所披露，於2022年8月12日，本公司附屬公司復星健康、寧波復技與海南雲志科技合夥企業(有限合夥)、復雲健康及其股東復星高科技訂立增資協議，內容有關(其中包括)向復雲健康增資，其中：復星健康、寧波復技、海南雲志科技合夥企業(有限合夥)分別現金出資人民幣8.5百萬元、8.5百萬元、3.0百萬元認繳復雲健康等值新增註冊資本。於該增資協議項下交易完成後，本公司透過復星健康及寧波復技合共持有復雲健康約56.6666%股權，復雲健康將成為本公司的附屬公司。

截至2022年8月12日，復雲健康為本公司控股股東復星高科技之附屬公司，故復雲健康為復星高科技的聯繫人，且為本公司的關連人士。因此，該增資協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

7. 誠如本公司日期為2022年8月29日、2022年12月1日及2022年12月14日的公告，以及日期為2022年10月31日的通函所披露，董事會考慮及批准(其中包括)建議採納2022年限制性A股股票激勵計劃，並以人民幣21.29元/股向126名首次授予激勵對象實際授出並發行合共2,501,400股限制性A股。

由於2022年限制性A股股票激勵計劃的若干首次授予激勵對象(係本公司或本公司附屬公司的最高行政人員、董事)為本公司關連人士，本公司向該等關連人士授予限制性A股構成本公司不獲豁免的關連交易。股東於2022年11月29日舉行的臨時股東大會、A股類別股東會及H股類別股東會批准2022年限制性A股股票激勵計劃。截至2022年12月13日，本公司完成2022年限制性A股股票激勵計劃首次授予和新A股登記。

8. 誠如本公司日期為2022年9月23日的公告所披露，於2022年9月23日，本公司附屬公司復星健康與上海卓瑞及星雙健投資、復星健控、上海卓也健康管理諮詢合夥企業(有限合夥)訂立增資協議，據此，復星健康擬單方面現金出資人民幣15百萬元認繳上海卓瑞等值新增註冊資本。於該增資協議項下的交易完成後，本公司通過復星健康持有上海卓瑞的股權由約50.2150%增至約57.5363%，上海卓瑞仍為本公司的附屬公司。

由於星雙健投資、復星健控係本公司控股股東復星高科技之附屬公司，故星雙健投資、復星健控為復星高科技的聯繫人，且為本公司的關連人士；同時，復星高科技通過星雙健投資、復星健控合計持有上海卓瑞約48.2450%的股權，據此，上海卓瑞構成本公司的關連附屬公司，並構成本公司的關連人士。因此，該增資協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的關連交易。

(B) 非豁免持續關連交易

1. 誠如本公司日期為2019年7月30日及2019年10月21日的公告，以及日期為2019年9月3日的通函所披露，於2019年7月30日，本公司與復星財務(作為服務提供方)訂立金融服務協議(「**2020–2022金融服務協議**」)，以重續於2019年12月31日屆滿的金融服務協議，期限為三年，自2020年1月1日起至2022年12月31日止。

誠如本公司日期為2022年8月29日的公告以及日期為2022年10月31日的通函所披露，由於2020–2022金融服務協議即將到期，根據過往服務開展情況以及本集團業務發展需要，於2022年8月29日，本公司與復星財務訂立新金融服務協議，擬由復星財務繼續為本集團提供包括綜合授信服務、存款服務、結算服務等在內的非排他性金融服務，服務期限為三年，自2023年1月1日起至2025年12月31日止。根據新金融服務協議，復星財務授出供本集團使用的每日最高信用額度、本集團存置於復星財務的存款的每日最高額及本集團就結算服務及其他金融服務向復星財務支付的費用上限分別為人民幣20億元、20億元、1百萬元。

由於復星財務為本公司控股股東復星高科技的附屬公司，根據香港上市規則第14A.07條，復星財務為本公司的關連人士。因此，經重續的金融服務協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司之持續關連交易。

2. 誠如本公司日期為2020年5月18日和7月6日的公告所披露，於2020年7月6日，蘇州基金、蘇州星晨與復健基金訂立基金管理協議。據此，復健基金擔任蘇州基金的基金管理人並提供基金管理服務，期限為自2020年7月6日起至2022年12月31日止。

於2020年7月6日，天津基金、天津星耀與復健基金訂立基金管理協議。據此，復健基金擔任天津基金的基金管理人並提供基金管理服務，期限為自2020年7月6日起至2022年12月31日止。

由於復星高科技為本公司控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星高科技構成本公司關連人士；復健基金分別由本公司直接持有60%的股權、復星高科技間接持有40%的股權，故根據香港上市規則第14A.16條的規定，復健基金構成本公司的關連附屬公司，因此根據香港上市規則構成本公司關連人士，據此，上述基金管理協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的持續關連交易。

3. 誠如本公司日期為2020年12月28日的公告所披露，附屬公司南京復鑫、星健睿贏基金擬與復健基金訂立基金管理協議。據此，復健基金擔任星健睿贏基金的基金管理人並提供基金管理服務，期限為自2021年1月1日起至2023年12月31日止。該基金管理協議已於2020年12月31日簽署。

由於復星高科技為本公司控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星高科技構成本公司關連人士；復健基金分別由本公司直接持有60%的股權、復星高科技間接持有40%的股權，故根據香港上市規則第14A.16條的規定，復健基金構成本公司的關連附屬公司，因此根據香港上市規則構成本公司關連人士，據此，該基金管理協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的持續關連交易。

4. 誠如本公司日期為2021年11月24日的公告所披露，安吉基金、復耀瀛創與復健基金擬訂立基金管理協議。據此，復健基金擔任安吉基金的基金管理人並提供基金管理服務，期限為自2022年1月1日起至2024年12月31日止。該基金管理協議已於2022年1月4日簽署。

徐州基金、復耀瀛創與復健基金擬訂立基金管理協議。據此，復健基金擔任徐州基金的基金管理人並提供基金管理服務，期限為自2022年1月1日起至2024年12月31日止。該基金管理協議已於2022年1月4日簽署。

由於復星高科技為本公司控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星高科技構成本公司關連人士；復健基金分別由本公司直接持有60%的股權、復星高科技間接持有40%的股權，故根據香港上市規則第14A.16條的規定，復健基金構成本公司的關連附屬公司，因此根據香港上市規則構成本公司關連人士，據此，該等基金管理協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定將構成本公司的持續關連交易。

5. 誠如本公司日期為2022年1月7日的公告所披露，大連基金、大連復健與復健基金擬訂立基金管理協議。據此，復健基金擔任大連基金的基金管理人並提供基金管理服務，期限為自該基金管理協議簽章之日(即2022年1月17日)起至2024年12月31日止。

由於復星高科技為本公司控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星高科技構成本公司關連人士；復健基金分別由本公司直接持有60%的股權、復星高科技間接持有40%的股權，故根據香港上市規則第14A.16條的規定，復健基金構成本公司的關連附屬公司，因此根據香港上市規則構成本公司關連人士，據此，該基金管理協議項下交易根據香港上市規則第14A章的規定將構成本公司的持續關連交易。

6. 誠如本公司日期為2022年1月24日的公告所披露，蘇州星未來基金、星盛復盈及復健基金擬訂立基金管理協議。據此，復健基金擔任蘇州星未來基金的基金管理人並提供基金管理服務，期限自該基金首次交割日起至2024年12月31日止。該基金管理協議已於2022年1月29日簽署。

由於復星高科技為本公司控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星高科技構成本公司關連人士；復健基金分別由本公司直接持有60%的股權、復星高科技間接持有40%的股權，故根據香港上市規則第14A.16條的規定，復健基金構成本公司的關連附屬公司，因此根據上市規則構成本公司關連人士，據此，該基金管理協議項下交易根據上市規則第14A章的規定將構成本公司的持續關連交易。

7. 誠如本公司日期為2022年4月1日的公告所披露，本公司與重藥控股於2022年4月1日訂立互供框架協議（「**2022重藥控股互供框架協議**」），內容有關本集團向重藥控股及其附屬公司供應銷售產品及購買採購產品，以及本集團與重藥控股及其附屬公司互相提供服務，期限為一年，自2022年1月1日起至2022年12月31日止。

誠如本公司日期為2022年12月22日的公告所披露，由於2022重藥控股互供框架協議即將到期，本公司與重藥控股於2022年12月22日訂立新互供框架協議，以重續2022重藥控股互供框架協議，自2023年1月1日起至2023年12月31日止，為期一年。

由於重藥控股係重慶蔡友（本公司之間接非全資重要附屬公司）之主要股東，根據香港上市規則第14A.07條，重藥控股為本公司於附屬公司層面之關連人士，因此，根據香港上市規則第14A章，該等互供框架協議項下之交易構成本公司的持續關連交易。

8. 誠如本公司日期為2022年4月1日的公告所披露，本公司與復星國際於2022年4月1日訂立承租框架協議（「**2022承租框架協議**」），內容有關本集團相關成員（作為承租人）承租相關復星國際及／或其聯繫人物業，自2022年1月1日起至2022年12月31日止，為期1年；於同日，本公司與復星國際訂立出租框架協議（「**2022出租框架協議**」），內容有關本集團相關成員（作為出租人）向復星國際及／或其聯繫人出租相關復星醫藥物業，期限為一年，自2022年1月1日起至2022年12月31日止。

誠如本公司日期為2022年12月22日的公告所披露，由於2022承租框架協議即將到期，本公司與復星國際於2022年12月22日訂立新承租框架協議，以重續2022承租框架協議，自2023年1月1日起至2023年12月31日止，為期1年；於同日，由於2022出租框架協議即將到期，本公司與復星國際訂立新出租框架協議，以重續2022出租框架協議，期限為一年，自2023年1月1日起至2023年12月31日止。

由於復星國際為本公司之控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星國際為本公司關連人士，因此，上述相關租賃框架協議項下之交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的持續關連交易。

9. 誠如本公司日期為2022年4月1日、2022年6月24日的公告所披露，本公司與復星國際於2022年4月1日訂立互供框架協議（「**2022復星國際互供框架協議**」），內容有關本集團與復星國際及／或其聯繫人互相提供產品和服務，期限為一年，自2022年1月1日起至2022年12月31日止。於2022年6月24日，為滿足本集團與復星國際集團2022年下半年就相關業務合作的進展需要，預期會使本集團及復星國際集團於2022復星國際互供框架協議範圍內的復星國際及／或其聯繫人向本集團提供產品出現增量，而董事會預計原復星國際及／或其聯繫人向本集團提供產品的年度上限將不足以滿足截至2022年12月31日止年度復星國際互供框架協議項下可能進行的相關交易之額度。因此，董事會建議復星國際及／或其聯繫人向本集團提供產品年度上限由人民幣200百萬元調整為人民幣320百萬元。

誠如本公司日期為2022年12月22日的公告所披露，由於2022復星國際互供框架協議即將到期，本公司與復星國際於2022年12月22日訂立新互供框架協議，以重續2022復星國際互供框架協議，期限為一年，自2023年1月1日起至2023年12月31日止。

由於復星國際為本公司之控股股東，根據香港上市規則第14A.07條的規定，復星國際為本公司關連人士，因此，該等互供框架協議項下之交易根據香港上市規則第14A章的規定構成本公司的持續關連交易。

本公司已遵守並將繼續遵守香港上市規則第14A章有關關連交易的相關規定，包括(其中包括)對持續關連交易進行年度審閱。

下表概述有關於截至2022年12月31日止年度期間內之持續關連交易之若干詳情。

關連人士	交易類型	實際發生金額	交易年度上限
		2022年 人民幣	2022年 人民幣
復星國際及其聯繫人	本集團向復星國際及其聯繫人承租物業以及接受物業管理服務(短期租賃/低值租賃)	56,289,432	80,000,000
	本集團向復星國際及其聯繫人出租物業及提供物業管理服務(短期租賃/低值租賃)	2,153,530	60,000,000
		58,442,962	140,000,000

關連人士	交易類型	實際發生金額	交易年度上限
		2022年 人民幣	2022年 人民幣
復星國際及其聯繫人	本集團接受復星國際及其聯繫人服務	74,405,901	200,000,000
	本集團向復星國際及其聯繫人購買產品	219,683,849	320,000,000
	本集團向復星國際及其聯繫人提供服務	6,427,229	50,000,000
	本集團向復星國際及其聯繫人銷售產品	32,007,836	150,000,000
		332,524,815	720,000,000

關連人士	交易類型	實際發生金額	交易年度上限
		2022年 人民幣	2022年 人民幣
復星財務	復星財務向本集團提供財務服務：		
	(a) 復星財務授出供本集團使用的每日最高信用額度	136,584,859	1,000,000,000
	(b) 本集團存置於復星財務的存款的每日最高額	994,533,831	1,000,000,000
	(c) 本集團就結算服務及其他金融服務向復星財務支付的費用	—	1,000,000

關連人士	交易類型	實際發生金額	交易年度上限
		2022年 人民幣	2022年 人民幣
重藥控股	本集團向重藥控股及其附屬公司銷售產品	856,137,285	1,000,000,000
	本集團向重藥控股及其附屬公司購買產品	113,708,904	400,000,000
	本集團向重藥控股及其附屬公司提供服務	—	5,000,000
	本集團接受重藥控股及其附屬公司提供的服務	11,648,667	20,000,000
		981,494,856	1,425,000,000

關連人士	交易類型	實際發生金額	交易年度上限
		2022年 人民幣	2022年 人民幣
復健基金	復健基金向蘇州基金提供基金管理服務	10,709,667	20,000,000
	復健基金向天津基金提供基金管理服務	4,927,708	10,000,000
	復健基金向星健睿贏基金提供基金管理服務	11,515,777	30,000,000
	復健基金向安吉基金提供基金管理服務	4,556,832	5,000,000
	復健基金向徐州基金提供基金管理服務	4,189,022	5,000,000
	復健基金向大連基金提供基金管理服務	8,400,104	10,000,000
	復健基金向蘇州星未來基金提供基金管理服務	2,727,578	10,000,000
		47,026,688	90,000,000

董事會(包括獨立非執行董事)已審閱以上持續關連交易，並確認於2022年，該等交易：

- (i) 於本集團日常業務；
- (ii) 按照一般或較佳商務條款進行；及
- (iii) 根據規管該等交易有關的協議條款進行，而交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

本公司核數師已致函董事會，認為(其中包括)上文所述持續關連交易：

1. 沒有任何事項引起核數師的注意並使核數師相信已披露的持續關連交易尚未得到本公司董事會的批准；
2. 對於那些涉及本集團提供商品或服務的交易，沒有任何事項引起核數師的注意並使核數師相信這些交易未能在所有重大方面符合本集團的定價政策；

3. 沒有任何事項引起核數師的注意並使核數師相信這些交易未能在所有重大方面符合關於這些交易的相關協議；及
4. 沒有任何事項引起核數師的注意並使核數師相信，對於已披露的持續關連交易，其交易金額已超過年度交易總額上限。

關聯方交易

於報告期內，本集團根據適用會計準則與被視為「關聯方」的人士進行若干交易。本集團於報告期訂立的關聯方交易的詳情於財務報表附註46披露。除本年報「關連交易」一段所披露者外，於附註46披露的關聯方交易並不被視為關連交易，或根據香港上市規則，獲豁免申報、公佈及獲股東批准之規定。

不競爭承諾

獨立非執行董事會審閱有關執行不競爭承諾契約的所有事項(如有)。復星國際控股、復星控股、復星國際、復星高科技、郭廣昌先生及汪群斌先生已向本公司發出年度聲明，表示已遵守不競爭承諾契約的條文。

報告期後事項

本集團於報告期後的重要事項詳情載於財務報表附註52。

募集資金使用情況

根據中國證監會(證監許可[2021]2501號文)核准，本公司於2022年7月完成106,756,666股新A股(每股面值人民幣1.00元)的發行，本次非公開發行價格為人民幣42.00元/股、募集資金總額為人民幣4,483,779,972.00元。上述募集資金總額扣除發行費用後的淨額為人民幣4,456,198,748.52元。

董事會 報告

截至2022年12月31日，本次非公開發行募集資金淨額已使用人民幣3,027.15百萬元，詳情如下：

單位：百萬元 幣種：人民幣

項目名稱	截至2022年 12月31日	
	擬投入募集 資金金額	募集資金累計 實際投入金額
創新藥物臨床、許可引進及產品上市相關準備	1,874.48	983.63
原料藥及製劑集約化綜合性基地	1,349.30	811.10
補充流動資金	1,232.42	1,232.42
合計	4,456.20	3,027.15

截至2022年12月31日，本次非公開發行募集資金淨額剩餘人民幣1,429.05百萬元，將於2023年繼續投入擬投入項目。

標準守則及書面守則

本公司已採納標準守則及書面守則作為進行證券交易的行為守則。經向董事作出特定查詢後，全體董事確認彼等於報告期內一直遵守標準守則及書面守則所載的標準。

遵守企業管治守則

本公司之企業管治常規乃以香港上市規則附錄十四企業管治守則所載之原則及守則條文為基礎。董事會認為，於報告期間，除本年報企業管治報告所披露者外，本公司一直恪守企業管治守則所載之全部守則條文。

本公司企業管治常規的進一步資料載於本年報第100至110頁的企業管治報告。

遵守法律及規例

本集團須遵守多項法律及法規規定，主要包括中國公司法、《中華人民共和國民法典》、《中華人民共和國藥品管理法》、境內外證券法律法規及交易所規則(如香港上市規則、上海上市規則、證券及期貨條例等)以及根據前述法律、法規、規則頒佈的其他適用法規、政策和規範性法律文件。

本集團通過內部控制、合規管理、業務審批程序、員工培訓等多項措施，確保遵守適用(尤其是對主營業務具有重大影響的)法律、法規和規範性法律文件；若關於主營業務的適用法律、法規和規範性法律文件有任何變動，本集團會不時通知相關員工及運營團隊。

於本年度，據本公司董事所知，本集團並無不遵守任何對本集團有重大影響的相關法律及法規。

環境政策及表現

本集團遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國環境影響評價法》、《中華人民共和國環境保護稅法》等法律法規。本公司及相關附屬公司已成立EHS專項委員會和EHS要素小組，建立並持續完善EHS相關政策，制定EHS管理戰略目標。本公司附屬公司持續完善環境管理制度和防治污染設施操作規程，保證各生產環節符合生態環境保護法律法規和技術規範的要求，建立健全環境管理台賬，記錄防治污染設施運行管理、檢測記錄及其他環境管理信息。有關環境政策及表現，詳見環境、社會及管治報告之「環境保護」章節。

審計委員會

2022年6月1日，本公司召開2021年度股東大會，選舉產生第九屆董事會董事，並經第九屆董事會第一次會議選舉第九屆董事會審計委員會委員。報告期內，本公司第八屆董事會審計委員會及第九屆董事會審計委員會均由獨立非執行董事湯谷良先生(主席)、李玲女士和王全弟先生所組成。

審計委員會的主要職責為審核及監管本集團的財務呈報程序及內部控制系統，並向董事會提供建議及意見。

本公司之審計委員會已對本集團2022年之年度業績進行審閱。

核數師

本集團之綜合財務報表已由安永會計師事務所審核。

在本公司的應屆股東周年大會上，將提呈繼續委任安永會計師事務所為本公司核數師之決議案。

代表董事會
董事長
吳以芳

中國·上海
2023年3月27日

A. 報告期內，監事會日常工作開展情況：

2022年，本公司第八屆和第九屆監事會根據章程和《上海復星醫藥(集團)股份有限公司監事會議事規則》的有關規定，勤勉盡責，合規、高效地開展各項工作：

2022年，監事列席相關董事會會議，並召開8次監事會會議，具體如下：

1. 2022年3月22日，本公司召開第八屆監事會2022年第一次會議(定期會議)，會議審議通過《本集團2021年年度報告》、《2021年度監事會工作報告》、《2021年度內部控制評價報告》、《2021年度募集資金存放與實際使用情況的專項報告》、2021年度計提資產減值準備的議案。
2. 2022年4月7日，本公司召開第八屆監事會2022年第二次會議(臨時會議)，會議審議通過關於本公司第九屆監事會候選人的議案。
3. 2022年4月26日，本公司召開第八屆監事會2022年第三次會議(定期會議)，會議審議通過《本集團2022年第一季度報告》。
4. 2022年6月1日，本公司召開第九屆監事會2022年第一次會議(臨時會議)，會議選舉本公司第九屆監事會主席。
5. 2022年8月1日，本公司召開第九屆監事會2022年第二次會議(臨時會議)，會議審議通過關於使用募集資金置換預先投入募投項目的自籌資金的議案、關於使用部分閒置募集資金暫時補充流動資金的議案。
6. 2022年8月29日，本公司召開第九屆監事會2022年第三次會議(定期會議)，會議審議通過《本集團2022年半年度報告》、《2022年半年度募集資金存放與實際使用情況的專項報告》、《2022年半年度內部控制評價報告》、《上海復星醫藥(集團)股份有限公司2022年限制性A股股票激勵計劃(草案)》及其摘要、《上海復星醫藥(集團)股份有限公司2022年限制性A股股票激勵計劃實施考核管理辦法》、《2022年限制性A股股票激勵計劃首次授予激勵對象名單》、《上海復星醫藥(集團)股份有限公司2022年H股員工持股計劃(草案)》及其摘要。
7. 2022年10月28日，本公司召開第九屆監事會2022年第四次會議(定期會議)，會議審議通過《本集團2022年第三季度報告》。
8. 2022年12月1日，本公司召開第九屆監事會2022年第五次會議(臨時會議)，會議審議通過關於調整2022年限制性A股激勵計劃首次授予激勵對象名單及所涉A股限制性股票數量的議案、關於2022年限制性A股激勵計劃首次授予的議案。

B. 監事會對本公司依法運作情況的獨立意見

監事會認為：報告期內，本公司的運作及經營符合中國公司法、中國證券法及章程的規定；本公司決策程序合法，並建立有較為完善的內部控制制度；沒有發現董事、高級管理人員執行本公司職務時存在違反法律、法規、章程及損害本公司利益的行為。

C. 監事會對檢查本集團財務情況的獨立意見

監事會同意安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)和安永會計師事務所對本集團2022年度財務報告出具的審計意見。

D. 監事會對本集團收購、出售資產情況的獨立意見

監事會認為，報告期內，本集團收購、出售資產交易價格合理，沒有發現內幕交易，沒有損害股東的權益和造成本集團資產流失。

E. 監事會對本集團關聯／連交易情況的獨立意見

監事會認為，報告期內，本集團的關聯／連交易是公平的，沒有損害本集團利益。

F. 監事會對內部控制評價報告的審閱情況

監事會對本集團2022年度內部控制評價報告進行了審閱，認為：本集團已在所有重大方面建立了適當的內部控制制度；報告期內，內部控制管理體系運行有效，確保了內部控制制度的貫徹執行和生產經營活動的正常開展。

代表監事會
主席
任倩

中國，上海
2023年3月27日

企業管治報告

董事會謹此向股東呈示本集團截至2022年12月31日止年度之企業管治報告(「企業管治報告」)。

企業管治常規

作為一家股份於香港聯交所及上證所上市的公司，本公司嚴格遵守公司章程、相關法規以及香港上市規則及上海上市規則之規定。本公司致力持續改善企業管治架構，優化其內部管理與監控及業務經營以改善本公司之企業管治。

本公司之企業管治常規乃以香港上市規則附錄十四企業管治守則所載之原則及守則條文為基礎。

董事會認為，高標準的企業管治對於為本集團提供一個框架以保障股東權益及提高企業價值與問責度而言至關重要。

董事會認為，於報告期內，除下文所披露者外，本公司一直恪守企業管治守則所載之全部守則條文。

根據守則條文第C.2.1條的規定，主席與行政總裁的職能須分立且不應由同一人出任。自報告期初至2022年6月1日，執行董事吳以芳先生擔任本公司董事長、首席執行官。吳以芳先生於2004年4月加入本集團以來，先後於本公司之附屬公司及本公司歷任管理運營等要職。雖然由吳以芳先生兼任董事長及首席執行官將偏離守則條文C.2.1，但基於其對本集團業務運營的熟悉程度，賦予吳以芳先生董事長和首席執行官的角色，可以促進本集團業務策略的執行。同時，自報告期初至2022年6月1日，董事會(由三名執行董事^註、四名非執行董事及四名獨立非執行董事所組成，非執行董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)總數超過執行董事總數)具備適當之權力制衡架構可提供足夠制約以保障本公司及股東整體利益。因此，董事會認為，在此情況下偏離企業管治守則之守則條文第C.2.1條屬適當。

自2022年6月1日起，吳以芳先生退任本公司首席執行官，但仍係本公司執行董事、董事長。自2022年6月1日至報告期末，本公司恪守企業管治守則所載之全部適用守則條文。

註：於2022年8月10日新增一名執行董事；截至本報告日期，董事會包含四名執行董事。

證券交易之標準守則

本公司已採納香港上市規則附錄十所載之標準守則，並制定書面守則作為有關證券交易的行為守則。

本公司已對全體董事作出特定查詢，而董事亦已確認，彼等於報告期內一直遵守標準守則及書面守則。

本公司並無獲悉董事及有關僱員不遵守書面守則之事件。

董事會

截至報告期末，董事會共有十二名成員，包括四名執行董事、四名非執行董事及四名獨立非執行董事。

董事會的組成如下：

執行董事：

吳以芳先生(董事長)
王可心先生¹(聯席董事長)
關曉暉女士²(副董事長)
文德鏞先生³(首席執行官)

非執行董事：

陳啟宇先生
姚方先生
徐曉亮先生
潘東輝先生

獨立非執行董事：

李玲女士
湯谷良先生
王全弟先生
余梓山先生

註：

- 1 2022年1月4日獲委任為本公司副董事長，2022年6月1日獲委任為本公司聯席董事長。
- 2 2022年1月4日獲委任為本公司副董事長。
- 3 2022年6月1日獲委任為本公司首席執行官，2022年8月10日獲委任為本公司執行董事。

董事履歷資料載於本年報第179頁至第183頁。

董事會各成員之間概無關連，包括財務、業務、家庭或其他重大或相關的關係。

本公司董事長及首席執行官

自報告期初至2022年6月1日，吳以芳先生為本公司董事長兼首席執行官，領導並負責董事會的有效運作，同時亦負責本集團之業務發展及日常管理與經營。

為進一步優化本公司之企業管治，恪守企業管治守則所載之適用守則條文，自2022年6月1日起，本公司董事長及首席執行官之職務分別由吳以芳先生及文德鏞先生擔任。董事長提供領導並負責董事會的有效運作。首席執行官一般專注於本公司之業務發展及日常管理與經營。彼等各自之職責已清晰界定並以書面形式列載。

獨立非執行董事

於報告期內，董事會一直符合香港上市規則要求必須委任至少三名獨立非執行董事，而其中至少一名獨立非執行董事須擁有適當的專業資格或會計或相關財務管理專業知識的規定，而獨立非執行董事人數亦不少於董事會人數的三分之一。

本公司已接獲各獨立非執行董事根據香港上市規則第3.13條就其獨立性作出之年度書面確認。本公司認為，所有獨立非執行董事均為獨立人士。

董事之委任、罷免及重選

董事之任期為三年，並有權在任期屆滿時連選連任，惟獨立非執行董事之任期不得超過六年。本公司已與各執行董事訂有服務合約並與各非執行董事及獨立非執行董事訂有委聘書，每屆任期為三年，法律法規另有規定的除外。董事之委任及罷免須獲股東於股東大會上批准。

董事會及管理層之職責、責任及貢獻

董事會負責領導及監控本公司以及監督本集團之業務、戰略決策及表現，並共同負責指導及監督本集團事務以促使本集團發展。董事須就本公司利益客觀地作出決策。

全體董事(包括非執行董事及獨立非執行董事)廣泛而極具價值之業務經驗、知識及專業精神，有助董事會有效及高效地運作。

為確保董事會可獲得獨立觀點和意見，全體董事均可適時地全面查閱本公司所有資料及獲取聯席公司秘書及高級管理層之服務及意見。董事亦可於履行其對本公司承擔之職務時，在適當的情況下提出要求，以尋求獨立專業意見，費用概由本公司承擔。

董事須向本公司披露彼等擔任之其他職位詳情，而董事會定期檢討各董事為履行對本公司的職責所需作出的貢獻。

董事會保留其對與本集團之政策事宜、策略及預算、內部控制及風險管理、重大交易(尤其是可能涉及利益衝突者)、財務資料、委任董事及其他重大營運事宜相關之所有重大事宜的決策權。而有關執行董事會之決策、指導及協調本集團日常營運及管理的職責乃委託予高級管理層。

董事之持續專業發展計劃

董事須不時了解其作為本公司董事的職責，以及本集團的經營方式、業務活動及發展。本公司董事充分利用各種渠道參與各類上市公司規範運作的培訓，持續提升履職能力，包括但不限於各類專題培訓／論壇和持續專業發展課程，以及上市地交易所刊發的監管通訊／上市規則的執行簡報等。

每名新委任董事均將在其首次獲委任時收到正式、全面兼特為其而設的就任須知，以確保其可對本集團之業務及營運有恰當了解，並全面獲悉其於香港上市規則及相關法定規則下之職責及責任。

各董事均在報告期間內參與持續專業發展，以更新其知識及技能，確保其持續在掌握信息的情況下對董事會作出相關的貢獻。本公司鼓勵全體董事出席相關培訓課程，而費用概由本公司承擔。

根據本公司記錄，全體董事於截至2022年12月31日止年度接受重點為上市公司董事角色、職能及職責的培訓，以遵守有關持續專業發展的企業管治守則規定。此外，相關培訓、閱讀資料及法律及監管更新資料已向董事提供，供其參考鑽研。董事截至2022年12月31日止年度的持續專業發展記錄載於本年報第106頁之圖表。

董事會專業委員會

截至報告期末，董事會已設立戰略委員會、審計委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會及環境、社會及管治委員會五個委員會，以監督本集團各方面的事務。本公司所有董事會專業委員會均具有明確之書面權責範圍。各董事會專業委員會之職權範圍登載於本公司網站(<http://www.fosunpharma.com>)及香港聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)，並在股東要求時可供查閱。

各董事會專業委員會(不包括戰略委員會)之絕大部分成員均為獨立非執行董事，各董事會專業委員會之主席及成員名單載於本年報第4頁「企業資料」。

戰略委員會

戰略委員會的主要職責為研究本集團之中、長期發展戰略規劃以及影響本集團發展的重大事項，並提出建議，以及審批有關發展戰略之研究報告。

於2022年，戰略委員會已舉行一次會議，以研究本集團之2022年至2032年暨中長期戰略規劃，並提出建議。

審計委員會

審計委員會之主要職責為協助董事會審閱財務資料及定期報告、檢討及監管內部控制程序及風險管理系統、審閱並監察內部審核功能的有效性、檢討及檢查外聘核數機構的任免、制定及檢討公司之企業管治及常規，以及就上述事宜提出建議。

於2022年，審計委員會已舉行十八次會議，以審閱定期報告、審計計劃、內部控制執行情況、重大及持續性關聯／連交易等，並為本集團強化內控機制提供了建議。

於2022年，審計委員會亦已在沒有執行董事出席的情況下與外聘核數師舉行兩次會議。

提名委員會

提名委員會之主要職責包括檢討董事會構成、發展及制訂有關董事及高級管理層的提名及委任之相關程序、就董事委任及繼任計劃向董事會提出建議、評估獨立非執行董事之獨立性以及檢討董事及高級管理層之培訓及持續專業發展。

董事會已採納一項董事提名政策，旨在列明提名及委任董事的準則及程序，確保董事會成員具備切合本集團業務所需的技巧、知識、經驗及多元觀點，以及確保董事會的持續性及維持其領導角色，並透過參照有關人士之技能、經驗、專業知識、個人誠信及時間承諾、本集團的需要及其他有關法定要求及法規，提名本公司董事候選人。

於2022年，提名委員會已舉行五次會議，以討論與審核本公司第九屆董事會候選人及對高級管理人員的選聘事宜，並就此向董事會提出建議。提名委員會認為董事會已在成員多元化各方面保持適當的平衡。

薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會之主要職責包括制定、審查董事及高級管理層之薪酬政策、架構，並就此向董事會提出建議、審查董事及高級管理層的履行職責情況，並檢討其年度績效考評與薪酬方案。

於2022年，薪酬與考核委員會已舉行四次會議，以檢討本公司董事及高級管理層之績效考核與薪酬方案上一年度執行情況及當年考核方案，擬定本公司及附屬公司之股權激勵計劃、員工持股計劃，並向董事會提出建議。薪酬與考核委員會認為，本公司於報告期內採納的2022年限制性A股股票激勵計劃及2022年H股員工持股計劃(包括該等計劃下相關解除限售期/歸屬期及業績指標)，系綜合考慮當前本集團戰略發展規劃和所處發展階段制定，兼顧挑戰性與可實現性，該等計劃的實施有助於促進本集團建立、健全激勵約束機制，充分調動本公司執行董事、高級管理人員以及本集團員工的積極性，將本公司、股東及激勵對象的利益緊密聯繫起來，共同關注本集團的長遠發展，推動本集團發展目標的達成。

環境、社會及管治委員會

環境、社會及管治委員會(「ESG委員會」)的主要職責包括制定環境、社會和管治(「ESG」)願景、目標、策略及架構，審視ESG願景、策略及架構的實施，評估ESG工作對外部及內部的影響，聽取內部及外聘顧問或專家對於ESG工作的回饋意見，審閱相關成果報告，檢討ESG目標達成的進度，並就下一步ESG工作提出改善建議。

於2022年，ESG委員會已舉行兩次會議，以審議本集團2021年ESG報告及本集團2022–2023 ESG工作計劃，並就相關風險管控(包括但不限於ESG風險和氣候變化等)向董事會提出建議。

企業管治職能

董事會負責履行企業管治守則條文第A.2.1條所載職能以確保本公司建立健全的企業管治常規及程序。於報告期內，董事會已：

- (1) 制定(修訂)及檢討本公司的企業管治政策及常規，並提出建議；
- (2) 檢討及監察董事及高級管理層的培訓及持續發展；
- (3) 檢討及監察本公司在遵守法律及監管規定方面的政策及常規；
- (4) 制定(修訂)、檢討及監察董事及僱員的操守準則；及
- (5) 檢討本公司有否遵守企業管治守則及在企業管治報告內作出披露。

董事及委員會成員之出席記錄

各董事出席本公司於截至2022年12月31日止年度舉行之董事會及董事會專業委員會會議之出席記錄載列如下：

董事姓名	董事會	戰略 委員會	審計 委員會	出席次數／會議數目		ESG 委員會	股東大會 ⁽¹⁾	持續專業發展
				提名 委員會	薪酬與考核 委員會			
執行董事								
吳以芳先生 ⁽²⁾	33/33	1/1(C)				2/2(M)	4/7	✓
王可心先生	33/33						3/7	✓
關曉暉女士	33/33						7/7	✓
文德鏞先生 ⁽³⁾	11/11						3/3	✓
非執行董事								
陳啟宇先生 ⁽⁴⁾	33/33	1/1(M)			4/4(M)		4/7	✓
姚方先生	33/33	1/1(M)					4/7	✓
徐曉亮先生	33/33	1/1(M)					4/7	✓
潘東輝先生	33/33			5/5(M)	4/4(M)		0/7	✓
獨立非執行董事								
李玲女士	33/33	1/1(M)	18/18(M)	5/5(M)		2/2(M)	4/7	✓
湯谷良先生	33/33		18/18(C)		4/4(M)		4/7	✓
王全弟先生	33/33		18/18(M)	5/5(C)	4/4(M)		7/7	✓
余梓山先生	33/33				4/4(C)	2/2(C)	4/7	✓

附註：

- (1) 報告期內，本公司共召開7次股東大會(包括1次股東周年大會、2次臨時股東大會、2次A股類別股東會及2次H股類別股東會)。
- (2) 吳以芳先生(戰略委員會成員)於2022年6月1日獲委任為戰略委員會主席。
- (3) 文德鏞先生於本公司2022年8月10日舉行之2022年第一次臨時股東大會獲委任為執行董事，於報告期內任職期間，其應參加董事會11次、股東大會／類別股東會3次。
- (4) 陳啟宇先生於2022年6月1日退任戰略委員會主席，但仍為戰略委員會成員。
- (5) (C)一委員會主席；(M)一委員會成員。

於截至2022年12月31日止年度，本公司舉行了僅有董事長及獨立非執行董事而並沒有其他董事在場之會議。

董事就財務報表所承擔的責任

董事確認彼等編制本集團截至2022年12月31日止年度之財務報表的責任。董事並不知悉有關可能對本集團按持續基準繼續經營的能力構成重大疑問的事件或情況的任何重大不明朗因素。本公司獨立核數師就彼等對財務報表的申報責任之聲明載於第190頁至第196頁的獨立核數師報告。

核數師的酬金

於截至2022年12月31日止年度，本公司就年度報告審計服務向本公司外聘核數師支付之酬金為人民幣4.76百萬元。本公司並未就重大非審計服務向本公司外聘核數師支付任何酬金。

內部控制

董事會，特別是審計委員會，負責維持健全有效的內部控制系統，以保障本集團資產及股東利益，並定期檢討及規管本集團內部控制及風險管理系統之效率，以確保採用充分的內部控制及風險管理系統。本公司定期對內部控制系統的效率進行審閱，確保其能夠符合及應對靈活多變的經營環境。

於報告期內，董事會透過審計委員會對本集團內部控制系統的成效進行年度檢討，包括檢討本集團包括財務運作、合規控制及風險管理功能在內的所有重大控制，以及檢討本集團在會計、內部審核、財務匯報職能方面以及與本集團環境、社會及管治表現和匯報相關的資源、員工資歷及經驗，以及員工所接受的培訓課程及有關預算的充分程度。

通過多年的不斷優化，本集團積極推動內控管理體系在內部環境、風險評估、控制活動、信息與溝通、內部監督五個方面的持續提升。與此同時，通過開展內部檢查監督、溝通反饋工作，保障相關管理要求有效落實、反饋信息溝通順暢、發現缺陷及時整改。報告期內，本集團已經按照法律法規的規定和內部控制的要求，保持了有效的內部控制，各項業務正常、有序、高效地開展。

有關處理及發佈內幕消息的程序和內部控制措施，本公司已採納《上海復星醫藥(集團)股份有限公司內幕信息知情人管理制度》，以進一步規範內幕信息及內幕信息知情人的管理。

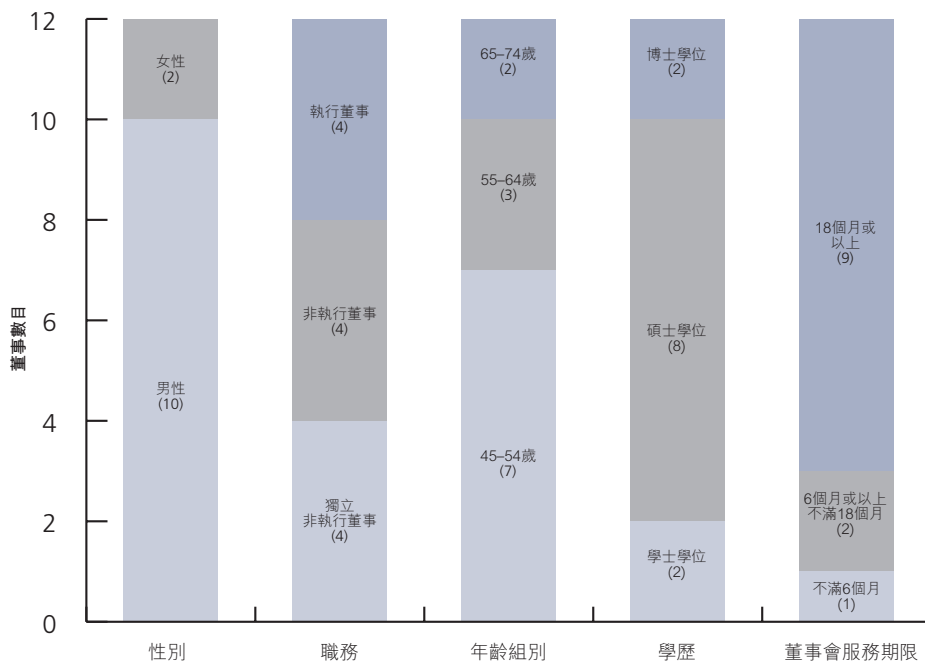
董事會相信，報告期內現有內部控制系統乃充分有效。

聯席公司秘書

於報告期末，董曉嫻女士與卓佳專業商務有限公司(外聘服務提供商)之甘美霞女士為本公司聯席公司秘書，甘美霞女士的主要聯繫人為本公司副總裁、董事會秘書及聯席公司秘書董曉嫻女士。報告期內，董曉嫻女士及甘美霞女士均參加了不少於15小時的專業培訓。

多元化

本公司已於2013年8月採納《董事會成員多元化政策》(「該政策」)並已登載於本公司網站。在提名及委任董事會成員時，提名委員會將根據該政策考慮各方面多元化因素，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期。最終將按人選的長處及可為董事會提供的貢獻而作出決定。在提名繼任董事時，提名委員會亦會採取措施，包括考慮原董事及繼任董事性別，以確保董事會性別多元化。提名委員會將不時檢討該政策，以確保其持續有效。提名委員會認為報告期內相關多元化要素已基本納入董事會組成。截至報告期末董事會成員多元化的分析載列如下：



本公司亦於2022年12月採納《上海復星醫藥(集團)股份有限公司員工多元化政策》，以保護員工不受種族、膚色、性別、宗教、國籍、殘疾狀況、婚姻狀況、退役狀況、性取向、性別認同或其他受法律保護的身份影響，讓全體員工獲得歸屬感、尊重感和重視感。於報告期末，本集團員工多元化分析詳見環境、社會及管治報告之「多元化與平等機會」章節。

股東權利

為保障股東權益及權利，各重大個別事宜(包括推選個別董事)以獨立決議案形式於股東大會上提呈。根據香港上市規則，除主席以誠實信用原則作出決定，容許純粹有關程序或行政事宜的決議案以舉手方式表決外，所有股東大會上提呈的決議案將透過投票方式作出表決，而表決結果將於各股東大會結束後刊載於本公司及香港聯交所網站。

(1) 股東召開股東特別大會

根據章程第七十一條規定，股東要求召集臨時股東大會或類別股東會議，應當按照下列程序辦理：

- (i) 單獨或者合計持有本公司百分之十(10%)以上股份的股東有權向董事會請求召開臨時股東大會，並應當以書面形式向董事會提出。董事會應根據法律、行政法規和章程的規定，在收到請求後十(10)日內提出同意或不同意召開臨時股東大會的書面反饋意見。
- (ii) 董事會同意召開臨時股東大會的，應當在作出董事會決議後五(5)日內發出召開股東大會的通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。
- (iii) 董事會不同意召開臨時股東大會，或者在收到請求後十(10)日內未作出反饋的，單獨或者合計持有本公司百分之十(10%)以上股份的股東有權向監事會提議召開臨時股東大會，並應當以書面形式向監事會提出請求。
- (iv) 監事會同意召開臨時股東大會的，應在收到請求五(5)日內發出召開股東大會通知，通知中對原請求的變更，應當徵得相關股東的同意。
- (v) 監事會未在規定期限內發出股東大會通知的，視為監事會不召集和主持股東大會，連續九十(90)日以上單獨或者合計持有本公司百分之十(10%)以上股份的股東可以自行召集和主持，召開的程序應當盡可能與董事會召開股東大會的程序相同。
- (vi) 股東因董事會未應前述舉行會議而自行召集並舉行會議的，其所發生的合理費用，應當由本公司承擔，並從本公司欠付失職董事的款項中扣除。

(2) 於股東大會上提出議案

根據章程第七十六條規定，單獨或者合併持有本公司百分之三(3%)以上股份的股東，有權向本公司提出提案。本公司應當將提案中屬股東大會職責範圍內的事項，列入該次會議的議程。此外，單獨或者合計持有本公司百分之三(3%)以上股份的股東，可以在股東大會召開十(10)日前提出臨時提案並書面提交召集人。召集人應當收到提案後二(2)日內發出股東大會補充通知，公告臨時提案的內容。

(3) 向董事會作出查詢

就向董事會作出任何查詢而言，股東可向本公司發出書面查詢。

附註：本公司一般不處理口頭或匿名查詢。

(4) 主要聯繫人士

股東可將其上述查詢或請求以傳真、電郵或郵遞發送予本公司。聯絡資料如下：

上海復星醫藥(集團)股份有限公司
地址：中國上海市宜山路1289號A座
傳真：8621-33987871
電郵：ir@fosunpharma.com

為免產生疑問，除本公司註冊辦事處外，股東還須向上述地址存放及寄發經正式簽署之書面請求、通知、聲明或查詢(視情況而定)之正本並提供股東全名、聯繫詳情及身份資料，方可令有關請求、通知、聲明或查詢(視情況而定)生效。股東資料將根據法律規定披露。

與股東及投資者通訊／投資者關係

本公司認為，與股東保持有效溝通，對促進投資者關係及加深投資者對本集團業務表現及策略的瞭解至為重要。本公司盡力與股東持續保持對話，尤其是藉本公司股東周年大會或其他股東大會與股東溝通。

如上文載列，本公司已列示本公司股東權利及供股東發表意見或征求股東意見的渠道，以供股東了解股東權利及權利行使方式。本公司亦已於報告期內檢討股東通訊政策的實施及有效性。

於2022年8月10日，2022年第一次臨時股東大會通過有關修訂公司章程第1條、第24條、第25條、第29條、第37條、第65條、第66條、第71條、第72條、第78條、第79條、第102條、第103條、第109條、第111條、第112條、第115條、第122條、第134條、第143條、第145條、第153條、第167條、第168條、第175條、第214條、第259條、第276條、第278條及第279條的決議案。於2022年8月12日，根據本公司2020年第三次臨股東大會之授權，董事會通過有關修訂章程第21條及第24條的決議案。於2022年12月14日，根據本公司2022年第二次臨時股東大會、2022年第二次A股類別股東會及2022年第二次H股類別股東會之授權，董事會通過有關修訂章程第21條及第24條的決議案。最新的公司章程可於本公司網站及香港聯交所網站查閱。

為促進有效通訊，本公司設有官方網站<http://www.fosunpharma.com>，供公眾查閱有關本集團業務發展及經營、財務資料、企業管治常規及其他資料的信息及更新資料。

關於本報告

在連續發佈了十五年企業社會責任報告之後，我們發現隨著國際社會對環境、社會及管治(以下簡稱「ESG」)認知的提升，資本市場愈發遵循ESG投資並將ESG能力作為評估企業價值的重要指標。為盡可能有針對性回應對於本集團在環境、社會及管治方面的關注點，特披露此份ESG報告。

編制依據

本報告遵循香港上市規則附錄二十七《環境、社會及管治報告指引》進行編制。為了回應投資者對於本集團在ESG方面的關注，本報告亦參考與回應了摩根斯坦利資本國際公司ESG評級(即MSCI ESG評級)所關注議題。

本集團亦同步發佈2022年度企業社會責任報告，以供股東獲取更多關於本集團在社會責任和可持續發展方面的詳細信息。

報告範圍及邊界

本報告披露範圍與本集團2022年年度報告財務信息的披露範圍一致。

資料來源及可靠性保證

本報告的資料和案例主要來源於本集團統計報告、相關文檔。本集團承諾本報告不存在任何虛假記載、誤導性陳述，並對其內容真實性、準確性和完整性負責。

確認及批准

本報告經管理層確認後，於2023年3月27日獲董事會通過。

獲取及回應本報告

基於保護環境的考量，我們推薦閱讀報告電子版，報告電子版可在本公司官方網站<http://www.fosunpharma.com>獲取。

我們歡迎讀者通過以下聯絡方式與我們聯繫。您的意見將協助我們進一步完善本報告以及提升本集團環境、社會及管治整體的表現。

聯繫方式

郵件：ir@fosunpharma.com

地址：上海市宜山路1289號(復星科技園)A樓

1. 企業管治

本集團深刻理解良好的企業管治是企業發展的基石和保障。我們嚴格遵守運營地的各項法律法規，以加強自身內部合規管理，鞏固並進一步提高企業管治水平，確保企業在高效、正確的道路上合規經營、行穩致遠。在此基礎上，本集團踐行可持續發展，關注各利益相關方的訴求與期望，結合自身業務和發展，不斷完善ESG管理體系，從環境、社會以及管治三大維度綜合提升企業的ESG表現。

1.1 治理架構

1.1.1 專業多元

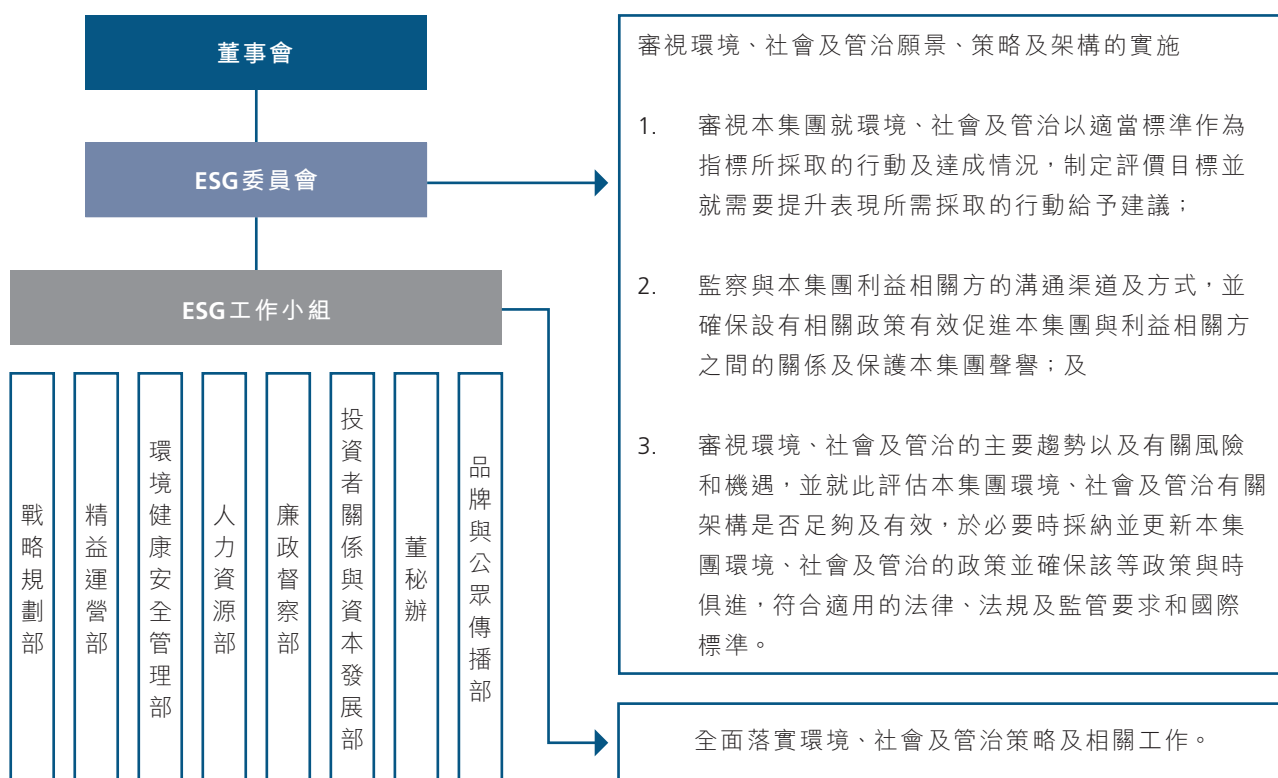
本集團依據中國公司法、中國證券法等國家法律法規，《上市公司治理準則》以及上証所及香港聯交所的各項準則及規範性文件要求，持續完善法人治理結構，並制定了公司章程等一系列符合本集團發展要求的各項規章制度，用規範的治理體系保障本集團持續、穩健地發展。

本公司建立了由股東大會、董事會包括各專業委員會、監事會、管理層及專業工作委員會等組成的公司治理架構，董事會下設戰略委員會、審計委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會及環境、社會及管治委員會(以下簡稱「ESG委員會」)，負責本公司的整體治理、監督和定期檢討，以維持高標準的公司治理水平，保障各利益相關方的權益，提升企業價值。

董事會是本集團公司治理架構的核心機構，也是企業運營中的重要決策者之一，在企業發展及管治方面提供了方向性的把控和指引。我們高度認可多元化的董事會在企業發展中的貢獻，認為多元領導力是保持企業競爭力和促進可持續發展的關鍵力量。我們於2018年制定了《董事會成員多元化政策》，從性別、年齡、文化及教育背景、專業經驗、技能、知識及服務任期等多個維度綜合充分考量董事會成員組成，並確保所有委任均用人唯才。此外，董事會提名委員會每年檢討董事會的架構、人數及組成，並就任何為配合本集團策略而對董事會作出的變動提出建議，確保該政策行之有效。截至報告期末，本集團董事會共有12名董事，其中4名獨立非執行董事分別為會計、法律、管理和戰略領域的專業人士。

1.1.2 ESG治理

為更好地推進可持續發展戰略布局，本集團建有專門的ESG治理架構，強化ESG管治的頂層設計，進一步推動董事會及管理層對本集團可持續發展的統籌管理。我們自上而下的ESG管治架構由董事會、ESG委員會、ESG工作小組構成。為了幫助ESG委員會有序規範地落實各項ESG工作，我們制定了《董事會環境、社會及管治委員會職權範圍及實施細則》，確保各級職責分工明確、協調統一，以提升本集團整體ESG表現。



ESG治理架構

董事會聲明

董事會職責

董事會為本集團ESG管治的最高負責機構。為不斷完善本集團自身ESG管治架構與體系，我們搭建以董事會為責任主體的ESG管理機制，下設ESG委員會及ESG工作小組。ESG委員會定期舉行會議，負責審議與批准ESG戰略及目標、監督並檢討ESG事宜相關政策以及目標進度、審閱ESG事宜的公開披露。2022年度，ESG委員會舉行了2次會議。

風險管理

本集團定期針對可持續發展風險開展識別及重大性評估工作，並由ESG委員會向董事會就相關風險的管控提出策略性建議。董事會負責審議本集團ESG報告中相關風險及重要性，並對ESG報告中風險管理工作開展情況及成果進行監管，確保所有重大性ESG風險得到有效管控。

日常ESG管理

ESG委員會下設ESG工作小組，全面推動本集團ESG策略和項目的實施與落地，打造復星醫藥集團專屬的企業社會責任品牌。為落實各ESG項目的有效開展及目標的達成，本集團已將ESG績效表現作為高級管理層的績效考核維度之一，並與相關團隊薪酬相掛鉤，每年根據ESG目標達成和表現情況進行評估，採取薪酬獎懲措施，輔以內部政策指導。

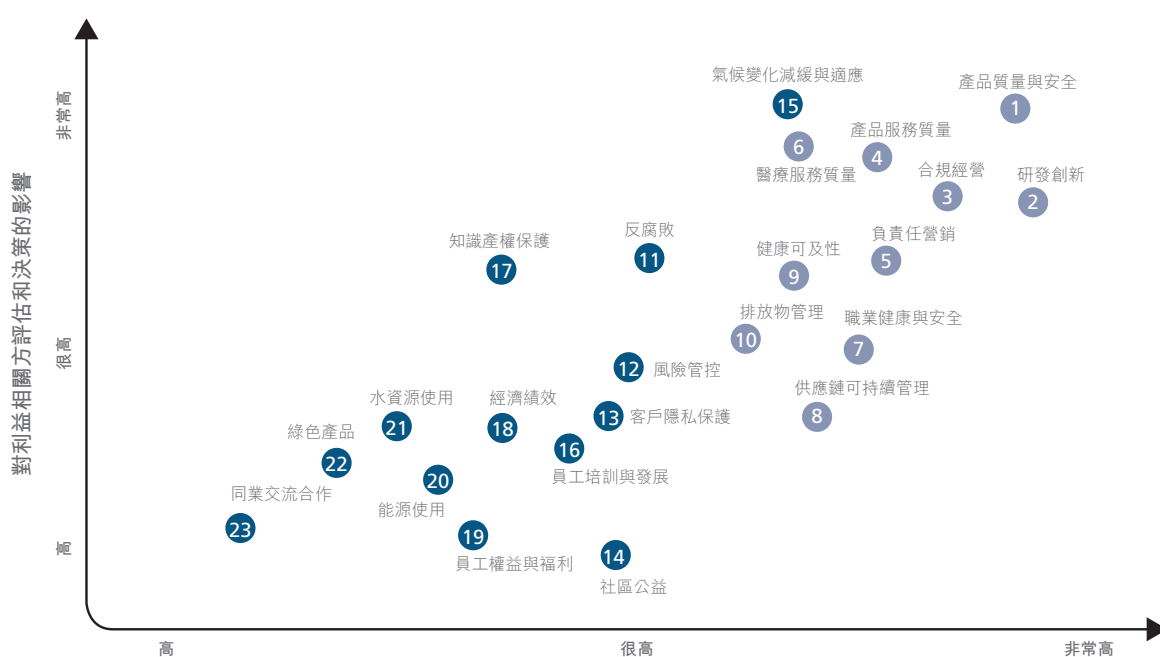
重要的ESG議題

本集團定期與內外部利益相關方開展ESG議題重要性評估交流，針對ESG方面的機遇與風險進行討論，依據本集團風險評估框架對ESG議題的重要性進行評估和排序，確保本公司針對系統化梳理後的ESG議題制定戰略與願景，並不斷提高ESG績效表現，以滿足利益相關者的要求和期望。

1.2 風險管控

1.2.1 ESG風險識別

結合國家政策及行業發展趨勢、利益相關方訴求、本集團發展戰略運營重點、《GRI標準》以及香港聯交所《環境、社會及管治報告指引》，復星醫藥定期對ESG重大性議題進行分析、梳理、更新，識別本集團在環境、社會及管治層面亟需關注的ESG關鍵議題。同時，基於內外利益相關方的反饋和專家判斷，我們定期對議題的重要性排序進行更新，確立實質性議題矩陣，為本集團制定長遠的ESG戰略提供有力依據。



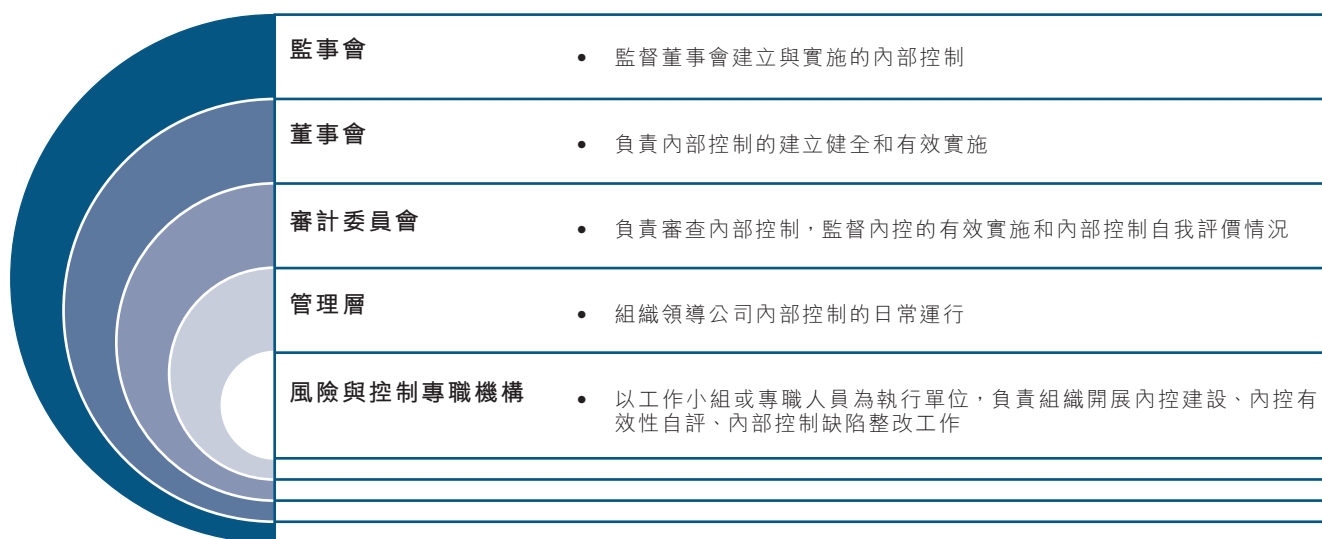
復星醫藥集團對經濟、環境和社會影響的重要性

實質性議題矩陣

1.2.2 風險防控

建立健全的風險防控體系是本集團長期穩定經營的基本保障。我們依據相關法律法規及監管機構要求指引，通過制定《復星醫藥集團內部控制手冊》，持續優化風險管理和內部控制管理框架。

本集團組建了分工明確的內控管理架構，從內控目標的建立到內控工作的實際執行及監督均設有對應管理組織跟進落實。此外，本集團已將ESG風險和氣候變化相關風險納入風險管理和內控管理框架，與其他業務風險一並監控，通過採取積極措施來減緩其影響。



內控管理架構

1.3 商業道德

本集團致力於打造公正廉潔的商業環境和道德文化，將貪污腐敗相關的不當行為視作管理的「高壓線」。我們始終以最高標準的商業準則約束自身、員工和供應商，通過《反腐敗條例》、《反商業賄賂協議》、《工程建設項目廉政管理規定》、《員工廉潔從業管理規定》、《公務活動中收受的禮金禮品管理辦法(試行)》和《獎懲與申訴管理制度》等內部制度明確員工和合作夥伴的道德、法律及制度紅線，嚴禁任何行賄受賄行為。

報告期內，為進一步健全本集團商業道德體系，普及企業文化與核心價值觀，推動企業合規與道德誠信建設，提升本集團依法治企能力和商業道德規範管理能力，維護本集團的良好聲譽和品牌價值，助力本集團建設成為具有全球競爭力的世界一流企業，本集團依據行業公認並普遍遵守的職業道德和行為準則，制定並公示了《上海復星醫藥(集團)股份有限公司商業道德規範指南》、《上海復星醫藥(集團)股份有限公司廉政督查管理制度》，從員工權益、信息安全、反腐敗與反賄賂、國際貿易合規等多維度開展商業道德管理。

我們秉承「有案必究，懲前毖後，預防為先，標本兼治」的反腐敗原則，打造堅實「防範—監控—懲處」(prevention-detection-remediation)的反腐合規管控體系，不斷加強對反貪腐的監督，杜絕欺詐和腐敗現象的發生，營造廉潔、公平的企業氛圍。

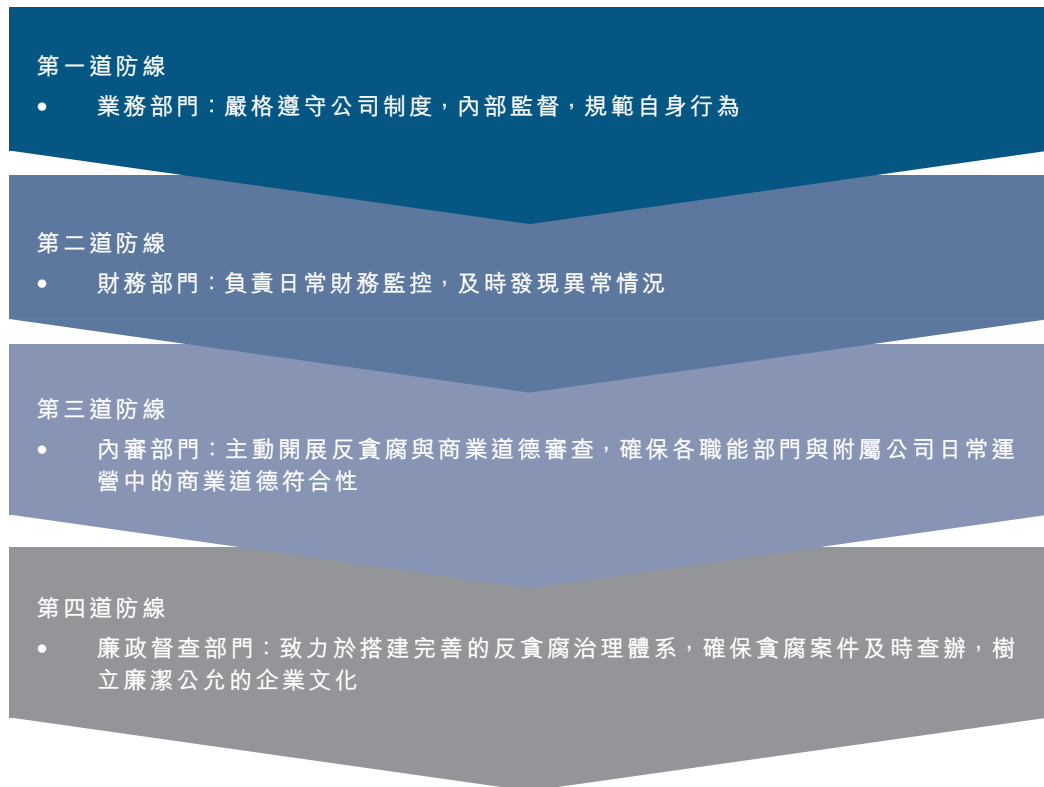
外部合作夥伴

- 供應商及外部合作夥伴需要制定自身的反腐敗政策，並與本集團簽訂《反商業賄賂協議》作為合同附件。
- 在採購條線，要求參與投標的供應商在報名前簽署《廉政承諾書》，承諾在投標過程中，不得有舞弊行為、不得給予招標工作人員以不正當好處。

復星醫藥全體員工

- 入職時需簽署《上海復星醫藥(集團)股份有限公司員工廉潔從業承諾書》。

本集團構建了以四道防線為主體的反貪腐與商業道德管控體系，並由董事會負責監督和審查相關事宜。我們從制度、財務監控、主動審查、體系完善四個層級規定了反貪腐與商業道德的基本要求，保障本集團的穩定經營。



反貪腐與商業道德管控體系

為監督反貪腐與商業道德相關制度的有效落實，內審部門每年針對附屬公司或業務條線制定重點或有針對性的審計計劃，交由董事會審核批准後執行。商業道德內部審核計劃每3年可覆蓋本集團全部運營地和業務條線。針對各業務條線中篩查出的違反商業道德與貪腐問題，內審部門會與廉政督察部門共同進行後續的調查處理。同時，在與第三方的合作過程中，本集團定期對所有關鍵供應商的廉政情況進行審計和監督，加強管控。

為了加強員工對商業行為準則和反腐敗制度的認識和理解，貫徹誠信合規企業文化，本集團定期開展面向總部以及各附屬公司的商業道德與反貪腐培訓，覆蓋全體員工、兼職員工以及承包商。報告期內，本集團廉政督察部提供廉政培訓或宣講共16場次，其中，為總部及復星健康全體新員工提供廉政培訓共8場次、為投資條線和戰略產品銷售條線提供廉政培訓各1次等。此外，我們通過設立內部紀委和廉政督察部的門戶網站以及刊發《廉政專刊》、張貼廉政宣傳海報等方式，對全體員工及供應商等合作夥伴開展廉政從業意識宣貫。

我們不斷完善反腐敗事件舉報流程，鼓勵員工通過我們提供的渠道大膽諫言。本集團設有完善的舉報機制，通過制定《舉報管理規定》、《舉報人、證人保護與獎勵規定》等保護制度文件，鼓勵內外部積極監督，不斷完善舉報人保護措施，嚴防泄露舉報內容及信訪個人信息，杜絕對舉報人打擊報復的行為。

同時，本集團設有健全的舉報處理流程，我們對接收到的舉報事件進行調查取證，對違法違紀行為按照本集團獎懲制度處理，並及時將結果反饋給舉報人。



舉報處理流程

通過主動審查和鼓勵舉報兩種方式，報告期內，廉政督察部共受理線索19件，均得到妥善處理。針對案件查辦過程中發現的管理問題，廉政督察部按廉政相關規定向相關附屬公司下發廉政督察建議書，提出整改意見，要求相關附屬公司落實整改並反饋，及時有效地防範風險，避免本集團產生重大損失。

2022年，因違反相關廉政規定，本集團共有5名員工被處以解除勞動合同的處罰，6名員工被處以警告等紀律處分；因違反刑事法律，7人被採取刑事強制措施；通過案件調查，為本集團挽回損失人民幣4.07百萬餘元。

2. 產品責任

本集團以守護患者健康為己任，貫徹「尊重生命、質量為先、精益求精、追求卓越」的質量方針，聚焦產品管理的全生命週期閉環，不斷推進產品研發，打磨產品質量，為患者和客戶提供優質可及的產品與服務。

2.1 藥物可及

2.1.1 創新研發

以「病人為中心、臨床需求為導向、高新技術為驅動」是本集團一以貫之的研發觀念。我們持續以創新和國際化為導向，加大研發投入和科研人員引進，通過自主研發、合作開發、許可引進、深度孵化等多元化、多層次的模式，聚焦腫瘤（實體瘤、血液瘤）、免疫、中樞神經、慢病（肝病／代謝／腎病）等核心治療領域，重點強化小分子、抗體／ADC、細胞治療、RNA等核心技術平台，打造開放式、全球化的創新研發體系，持續提升管線價值，推動更多FIC與BIC產品的研發及商業化。

本集團持續推進產品研發創新與技術平台的開發落地，踐行創新研發的國際化戰略，為企業實現長遠發展強化核心驅動力。以FOPEX (Fosun Pharma Operation Excellence，復星醫藥卓越運營)為基礎，進一步升級FES (Fosun Entrepreneurship & Ecosystem System)研發管理體系，通過改善和創新平台支持敏捷高效的產品研發。



FES研發管理體系

此外，我們進一步明確了創新研發的職責劃分。2022年初，我們將製藥業務升級分設為創新藥事業部、成熟產品及製造事業部和疫苗事業部，以事業部形式梳理業務邊界。同時，通過設立與升級全球研發中心，本集團進一步夯實了研發職能架構，並通過多元化研發模式，加快產品的孵化過程。

報告期內，本集團進一步加大對創新研發的資源投入，為提升研發創新能力提供了充分支持，同時也為後期轉變產業化的發展打下了堅實基礎。報告期內，本集團研發投入人民幣5,885百萬元(合資本化開支)，同比增長18.22%；2022年度研發費用為人民幣4,302百萬元，同比增長12.12%。截止2022年12月31日，本集團在研創新藥、生物類似藥、仿製藥及一致性評價等項目超260項，其中，在研創新藥63個，自研生物類似藥14個，仿製藥118個，一致性評價項目21個。

亮點自研產品

- 自研產品漢利康®(利妥昔單抗注射液)是國內首個獲批上市的國產生物類似藥
- 自研產品漢曲優®(注射用曲妥珠單抗)是國內首個獲批上市的曲妥珠單抗生物類似藥，也是首個中歐雙批的國產單抗生物類似藥，推動重構國內HER2 (Human Epidermal Growth Factor Receptor 2，人表皮生長因子受體-2)陽性乳腺癌領域的治療格局，提升了單抗藥物的可及性
- 許可引進的蘇可欣®(馬來酸阿伐曲泊帕片)是目前全球首個批准用於治療慢性肝病相關的血小板減少症的口服藥物，填補了國內相關治療領域的用藥空白，為中國慢性肝病相關血小板減少症患者帶來了全球領先的臨床治療新方案

產品創新研發的合規對企業的業務運營存在重大影響。本集團在研發過程中持續關注道德考量，把合規研發作為創新的首要原則。我們嚴格遵守相關法律法規與倫理道德要求，制定了《新產品研發管理規範及標準操作手冊(SOP)》，確保藥品研發中的各項試驗符合國家有關標準要求，同時涉及人體臨床試驗的操作符合藥物臨床試驗質量管理規範(GCP規範)，並需通過倫理委員會審查；涉及動物試驗的操作符合相關的實驗動物管理規定。

維護知識產權是保障研發成果不受侵害、創新熱情不受打擊的重要手段。本集團制定了重磅產品知識產權戰略，以維護醫藥創新研發成果。我們嚴格遵守《企業知識產權管理規範》，在研發項目立項之初就通過技術和法律分析積極識別知識產權風險，並對重點產品建立知識產權組合，延長產品的生命週期。報告期內，本集團製藥板塊專利申請達249項，其中包括美國專利申請16項、PCT申請17項，獲得發明專利授權48項。

2.1.2 普惠醫療

本集團的普惠醫療戰略由董事會和ESG委員會進行監管。在董事會的領導下，本集團利用創新研發關愛罕見病群體，持續推進罕見病產品線建設，並進一步部署國際化戰略，致力於將更加優質的產品和服務提供給全球病患。

關注罕見病研發

罕見病藥物因其極低的市場需求、有限的研發利潤及匱乏的臨床用藥經驗，存在研發積極性不高、治療負擔的過重等問題。作為一家負責任的企業，本集團致力於運用行業領先的專業手段，加快罕見病藥物和臨床急需藥物的研發，填補相關疾病治療領域空白。報告期內，已有上市的罕見疾病對症藥或孤兒藥產品2種(嬰兒痙攣症)，在研罕見疾病及孤兒藥研發項目約10項。

復星醫藥罕見病藥品*	適應症	模式	上市情況
氨己烯酸口服溶液用散 (商品名：維格定)	嬰兒痙攣症(IS, Infantile Spasms)，尤其是伴有結節性硬化(TSC, Tuberous Sclerosis Complex)的IS患者	許可引進 ¹	已上市
吡非尼酮	特發性肺纖維化	許可引進 ²	未上市
曲前列尼爾	肺動脈高壓	許可引進 ³	未上市
HLX208	朗格漢斯組織細胞增生症和Erdheim-Chester病(ECD，非朗格漢斯組織細胞增生症)	許可引進 ⁴	未上市

報告期內，本集團自主研發的首款生物創新藥漢斯狀(斯魯利單抗注射液)用於小細胞肺癌(SCLC, Small Cell Lung Cancer)治療獲得了美國FDA孤兒藥資格認定。我們擁有自主知識產權的創新藥注射用青蒿琥酯被WHO推薦為重症瘧疾治療的首選用藥，截至2022年末已救治了全球超過5,600萬名重症瘧疾患者。

引進癲癇治療藥品維格定

附屬公司萬邦醫藥引進了首個在中國正式上市的氨己烯酸藥品維格定，並與中國抗癲癇協會達成戰略合作，成立了結節性硬化及癲癇罕見病專病委員會。同時，萬邦醫藥也啟動了患者關愛福利計劃，圍繞疾病診治、患者援助、用藥保險、家庭關愛等方面，幫助更多兒童癲癇病患者。報告期內，萬邦醫藥共計舉辦了五十餘場患者科普公益講座，惠及1,300名患兒。

¹ 許可區域為中國境內(不包含港澳台地區)。

² 許可區域為中國境內(不包含港澳台地區)。

³ 許可區域為中國境內(不包含港澳台地區)。

⁴ 許可區域為中國大陸及港澳台地區。

* 以國家衛生健康委員會公佈的《第一批罕見病目錄》為標準。

提升產品可及性

本集團堅信醫藥的價值在於造福更多患者，為更多人帶來康復的希望。我們致力於持續推進藥品可及性和可負擔性，讓創新研發的果實惠及更多人。2023年初，本集團旗下多款創新藥及新適應症納入2022年國家醫保藥品目錄，通過多種可及渠道走向更多患者。

奕凱達[®](阿基侖賽注射液)⁵作為國內首個獲批上市的CAR-T細胞治療產品，截至報告期末，已成功惠及300餘名患者，並納入70個省市的城市惠民保和超60項商業保險，備案的治療中心已達130家。

2022年8月，由本集團獨家商業化的阿茲夫定片納入《新型冠狀病毒肺炎診療方案(第九版)》，截至本報告日期已在甘肅、河南、海南、吉林、黑龍江和廣東等全國31個省、自治區、直轄市完成醫保掛網，正式納入國家醫保目錄後的醫保價格降價約35%。我們還與中國醫藥流通龍頭企業國藥控股簽署戰略合作協議，加速推進阿茲夫定片全國渠道網絡覆蓋，持續提供終端可及性。

此外，迄今唯一國家醫保藥品談判成功的進口原研止吐藥物奧康澤[®](奈妥匹坦帕洛諾司瓊膠囊)以及全球首款獲批治療銀屑病的口服靶向小分子藥物歐泰樂[®](阿普米司特片)也成功納入國家醫保藥品目錄，幫助更多患者控制疾病、改善生活質量。

除了新納入醫保目錄的藥品外，本集團已納入醫保藥品目錄的多款產品新增納入適應症或完成續約。其中，中國首個生物類似藥漢利康[®](利妥昔單抗注射液)新增適應症類風濕性關節炎納入醫保藥品目錄，截至報告期末，已惠及超13萬名中國患者。漢利康及漢曲優等產品助力了超50萬名患者抗擊腫瘤。而本集團引進的首個小分子創新藥、全球首個FDA批准用於慢性肝病相關血小板減少症的口服血小板生成素受體激動劑(TPO-RA)蘇可欣[®](馬來酸阿伐曲泊帕片)完成醫保續約。

2023年1月，復必泰BNT162b2、復必泰二價疫苗均已於中國香港獲正式註冊為藥品/製品，並於中國澳門獲批准為常規進口疫苗，實現公立和私營市場全覆蓋，並向非本地居民開放自費接種，擴大了需求人群的接種選擇。

⁵ 為合營企業復星凱特產品。

服務全球患者

本集團致力於在更多的發展中國家開展業務，以提高非洲、南美等欠發達地區的藥物可及性。截至報告期末，我們已在非洲等新興市場，建立了5個區域性分銷中心，配備有約800人的一線銷售團隊。報告期內，本集團肯尼亞分銷中心已通過國際紅十字會(ICRC, International Committee of the Red Cross)現場檢查，西非科特迪瓦分銷中心已投入運營，是目前西非法語區本地最大的分銷中心，有助於推動更多藥物進入新興市場。

我們也致力於向發展中國家供應藥物，充分利用專業優勢為全球患者謀福利。作為全球最大的抗瘧藥生產研發製造企業之一，本集團已成為全球基金、聯合國兒童基金會、WHO及非洲各國藥品採購中心的抗瘧藥供應商。截至報告期末，本集團已向國際市場供應了超2.8億隻自主研發生產的注射用青蒿琥酯Artesun[®]，救治了全球超5,600萬重症瘧疾患者。其中，我們的「季節性瘧疾化學預防項目」已覆蓋來自非洲瘧疾高發國家的1.75億兒童，有效降低了當地兒童瘧疾發病率。

我們也致力於運用非排他性許可，推動更多藥物在發展中國家可及。2022年1月及3月，附屬公司復星醫藥產業先後獲得了MPP(Medicines Patent Pool, 藥物專利池)許可生產，以向全球約定的中低收入國家供應默沙東新冠口服藥Molnupiravir以及輝瑞新冠口服藥奈瑪特韋(Nirmatrelvir)的仿製藥及奈瑪特韋/利托那韋(Ritonavir)組合，許可生產範圍包括原料藥及成品藥。

2022年2月，附屬公司復宏漢霖授予Getz Pharma在亞非歐11個新興市場針對漢達遠(阿達木單抗注射液)的獨家商業化權益，推動創新藥物佈局新興市場，提高當地居民藥物可及性。2022年5月，復宏漢霖授予巴西本土龍頭藥企Eurofarma在16個拉美地區國家對漢利康[®](利妥昔單抗注射液)、漢曲優[®](注射用曲妥珠單抗)、漢貝泰[®](貝伐珠單抗注射液)三款產品的商業化等權益，並在6月授予Organon在除中國以外全球範圍內對帕妥珠單抗生物類似藥HLX11(重組抗HER2結構域II人源化單克隆抗體注射液)、地舒單抗生物類似藥HLX14(重組抗RANKL全人單克隆抗體注射液)兩款產品的獨家商業化權益。

抗擊瘧疾展覽活動

報告期內，本集團攜自研青蒿素類創新藥系列產品及援非抗瘧成果參與了由國家國際發展合作署、國家衛生健康委和國家中醫管理局聯合主辦的「青蒿素問世50週年暨助力共建人類衛生健康共同體國際論壇」，助力青蒿素研發，推進瘧疾抗擊全球合作。

藥物公平定價

本集團關注國內外藥物定價的合法合規與公平公正。2022年，我們制定並公佈了《公平定價政策》，進一步推進醫藥行業創新，惠及患者與客戶。我們承諾遵循WHO對「公平定價」的定義，以價值為定價標準，將當地經濟發展水平、患者需求與支付能力等因素納入定價考量，針對不同海內外市場採取不同的產品結構和定價策略，確保本集團所有產品的定價都能夠反映對患者、醫療保健系統以及當地社會整體的價值。



定價考量因素

本集團遵循質價相符的原則，關注藥物定價透明性，助力藥品定價的合理性與公平性，推進醫藥產品惠及更多患者。目前，本集團定期在年報中披露藥品集中帶量採購招標中標價格，未來將根據集團發展具體情況適時披露相關藥品價格信息以幫助公眾更好地了解我們的定價實踐。

賦能當地醫療建設

我們襟懷以醫為本的初心，將提供更優質的醫療服務、更普惠的患者健康作為自己的責任，運用行業優勢驅動醫療資源下沉，輻射更多有需要的患者。

智慧醫療雲平台

附屬公司復星健康與衛寧健康科技集團股份有限公司攜手打造智慧醫療雲平台，打破傳統醫院運營模式，賦能復星健康下的更多同專科醫院，推進數智化科室建設與患者管理。該平台幫助患者簡化就醫流程與手續，解決異地跨院就醫的難題，貫通院前、院中、院後診療流程，實現了智慧醫療閉環，在提供優質便捷服務的同時，讓智慧醫療惠及更多患者。

醫護人員線上賦能培訓

本集團積極建設「雲守護平台」，並在報告期內依托平台上線了由30餘位專家共同編寫《鄉村醫生診療口袋書》、舉辦《名醫開講啦》公開課，為基層醫護人員傳授醫療知識，針對性解決基層醫療需求痛點。截至報告期末，我們累計發佈醫學科普文章223篇、科普視頻134條，開展名醫直播35場，平台註冊鄉村醫生超萬人。



推動藥物合理使用

細菌的耐藥性正在成為國際性的公共衛生危機。本集團深刻認識到不合理地濫用抗生素將加快細菌耐藥的進程，導致耐藥菌的出現及廣泛傳播，嚴重削減原有藥物治療效果，對人類健康造成極大威脅。為了遏制抗生素耐藥性嚴重危害醫學進展，我們高度關注並呼籲抗生素藥物的科學謹慎使用，嚴格遵守《抗菌藥物臨床應用管理辦法》及《關於進一步加強抗微生物藥物管理遏制耐藥工作的通知》等管理辦法，持續加強處方藥管理，積極推進抗生素領域的研發以應對耐藥性。

2.2 質量管理

質量是企業的生命線，是企業正向發展的靈魂與核心。本集團堅持以「尊重生命，質量為先，精益求精，追求卓越」為方針，嚴格管控產品質量，保證藥品安全。我們制定了五年（2021年–2025年）中期質量戰略作為質量工作的發展方向，以「穩定」、「成熟」、「高效」作為未來質量管理路徑的關鍵詞。



2.2.1 質量管理體系

作為一家植根中國的全球化醫藥健康產業集團，本集團嚴格按照2010版GMP、WHO以及ICH Q9(國際人用藥品註冊技術協調會《質量風險管理》指南)等的相關要求，制定了四級質量體系架構系統，明確了本集團從上至下的質量管理工作流程和標準。

為了更好地推進日常質量管理工作，我們將質量管理職責拆分到各層級，進一步確保質量管理體系有效性。此外，我們還構建了產品全生命週期質量管理體系，對產品從原材料採購、生產環節到成品貯存每個步驟進行嚴格的質量把控。本集團持續推進各生產型附屬公司建立並完善質量管理體系，並獲得了多方認證。



為了確保本集團的質量管理舉措行之有效，我們全部生產型附屬公司均嚴格按照GMP或ISO 9001要求，建立了質量管理體系，覆蓋率達到100%，並獲得了多方認證。截至報告期末，復星醫藥的所有製藥附屬公司的質量管理體系均滿足2010版GMP要求，所有醫療器械附屬公司的質量管理體系均符合新版《醫療器械生產質量管理規範》。

質量認證與檢查

截至2022年末，製藥附屬公司質量認證符合性

中國GMP符合性

所有生產場地位於中國的製藥附屬公司均滿足2010版GMP要求，質量管理體系覆蓋率為100%。

無菌製劑生產線37條、口服製劑生產線32條及原料藥89個均通過中國GMP符合性檢查；

製藥生產線GMP認證率達到100%。

海外GMP符合性

無菌製劑生產線1條、口服固體制劑生產線2條及原料藥13個均通過美國FDA GMP符合性檢查；

無菌製劑生產線2條及原料藥4個均通過歐盟GMP符合性檢查；

原料藥6個均通過日本PMDA(Pharmaceuticals and Medical Devices Agency，獨立行政法人醫藥品醫療器械綜合機構)GMP符合性檢查；

口服固體制劑生產線1條、原料藥5個及3條注射劑生產線均通過WHO GMP符合性檢查；

於海外售賣的藥品製藥生產線GMP認證率達100%

官方質量檢查情況

製藥附屬公司接受各類官方檢查共計68次、接受官方抽樣687批次，均順利通過檢測。

質量認證與檢查

截至2022年末，醫療器械附屬公司質量認證符合性

管理規範符合性情況

所有生產場地位於中國的醫療器械附屬公司均符合新版《醫療器械生產質量管理規範》。

ISO質量管理體系認證情況

7家醫療器械附屬公司通過ISO 13485: 2016認證；
2家醫療器械附屬公司通過ISO 9001: 2015認證；
收到ISO認證的醫療器械生產附屬公司佔比約100%。

其他國際認證

3家醫療器械附屬公司多個產品通過CE(Conformite Europeenne)產品認證。

官方檢查情況

國內9家醫療器械附屬公司接受各類官方檢查共計33次，均順利通過檢測。

製藥及醫療器械符合性與認證情況

2.2.2 質量檢測能力

本集團建立了完善的質量檢測與監控機制，通過生產全流程中的實驗室監控和測量保證產品質量。所有製藥附屬公司均設有內部質量控制實驗室，其中部分附屬公司的質量控制實驗室已獲得CNAS (China National Accreditation Service for Conformity Assessment, 中國合格評定國家認可委員會) 認證。我們要求附屬公司對產品進行質量檢測，接受內部實驗室檢測的產品覆蓋率達到100%。對於超標的檢測結果，我們制定《實驗室檢測結果超標技術指南》明確了調查流程，對調查確認超標的批次進行處置。



本集團重視質量管理的信息化建設，持續建設並落地LIMS(Laboratory Information Management System, 實驗室信息管理系統)、DMS(Database Management System, 數據庫管理系統)、QMS(Quality Management System, 質量管理系統)等各類數字化系統，積極探索自動化機器人、人工智能技術在研發及生產各個場景下的應用，以期在提高藥品質量檢驗效率的同時，規避生產檢驗過程的人為失誤。

2.2.3 質量審計

質量審計是健全質量管理體系、優化質量管理手段的有力保障。作為國際知名藥企，本集團依據高標準的FDA要求，每年定期開展第三方質量審計，考量維度覆蓋了質量、生產、文件、物料、實驗室及設施設備，全面評估質量管理體系運行的有效性，及時識別並補齊質量管理短板，最終保障產品質量。報告期內，本集團共計開展製藥附屬公司質量體系評價2次。

2.2.4 質量文化

本集團高度重視質量意識的持續提升，致力於在不斷完善質量管理舉措的同時，通過開展質量培訓課程，推動企業內部的質量文化傳播。我們定期以內部培訓和外部培訓相結合的形式向全體員工提供產品質量培訓。對於新員工，我們在其入職之初便將質量議題納入新員工培訓中；對於老員工，每年會進行年度質量培訓及宣貫。對於生產及質量控制相關崗位的員工，我們會組織更多全面的質量專題培訓，進一步規範員工的生產操作，加深員工的質量意識，培養正確的質量觀念。報告期內，各製藥附屬公司年人均質量培訓課時超過80小時，較2021年同比增長近11%；醫學診斷及醫療器械附屬公司年人均質量培訓課時超過24小時；質量相關培訓100%覆蓋本集團質量體系下的所有質量相關業務員工。

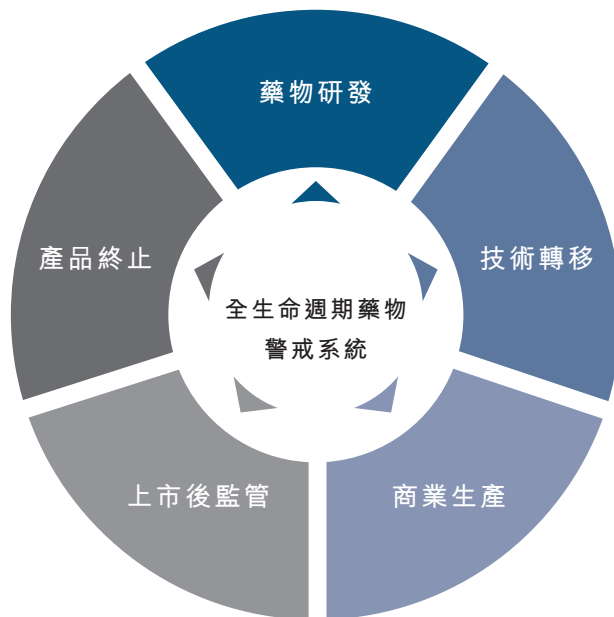
第四屆質量管理月活動

報告期內，本集團面向所有製藥及醫療器械附屬公司，圍繞「精益求精，鑄造卓越質量」的主題，開展第四屆質量管理月活動，包括活動海報發佈、質量文化標語展示等活動。

2.3 藥物警戒及召回

2.3.1 藥物警戒

本集團積極響應並嚴格遵守《中華人民共和國藥品管理法》、《藥品不良反應報告和監測管理制度》、《醫療器械不良事件監測和再評價管理辦法》、《藥物警戒質量管理規範》等多項法律法規，於報告期內，制定並完善了《研究者手冊及產品說明書中安全性參考信息的管理》、《持有人藥物警戒年度報告的管理》、《藥物警戒業務連續性計劃》等內部制度，建立了覆蓋產品全生命週期的藥物警戒體系並搭建了完善的藥物警戒職能架構，不斷升級優化藥物警戒系統的運營效率和響應能力。



本集團對藥物品種進行了分類，並依據藥物品種風險或重要性等級針對性分配監測重點。對於重點關注的藥物品種，各附屬公司需定期匯總其不良數據信息，分析評價異常發現，並定期向總部遞交書面報告匯報相關情況。

為進一步減少附屬公司與總部的信息差，本集團建立並暢通了藥物警戒的規律化報告流程。我們對各製藥附屬公司發現的不良反應以及醫療器械行業的不良事件嚴格實行「零報告」管理。即使當月未發生不良反應事件，各製藥附屬公司仍需每月上報不良反應或不良反應事件。對於新發現或嚴重的不良反應情況，各附屬公司需在限定時間內上報集團總部，確保及時收集並處理全部的藥品不良反應信息。

此外，本集團還配置了先進的全球藥物警戒系統ArisG，規範藥物警戒流程的標準化操作，通過多個先進的數據管理功能，全面提升對數據的各項操作能力。ArisG系統同時實現了與NMPA、美國FDA和EMA (European Medicines Agency, 歐盟藥品管理局)的數據對接以及PV (Pharmacovigilance, 藥物警戒)數據的電子提交。ArisG系統的引進極大程度提高了我們的數據管理效率以及數據管理水平，在檢測和分析不良數據信息方面給予了重要支持。

本集團製藥附屬公司嚴格按照國家要求和本集團規定，堅持對不良反應信息100%上報至國家不良反應直報系統，確保上報合規率達100%。報告期內，本集團因藥品質量缺陷導致的群體不良反應和死亡事件為0，本集團醫療器械附屬公司未發生死亡事件和群體不良事件。

2.3.2 產品召回

為加強對產品突發事件的應急管理能力，進一步保障患者權益與用藥安全，本集團針對已上市的藥物開展密切監控，建立了完備的產品召回流程。本集團嚴格遵守《藥品召回管理辦法》、《中華人民共和國藥品管理法》、《中華人民共和國疫苗管理法》、《中華人民共和國藥品管理法實施條例》、《國務院關於加強食品等產品安全監督管理的特別規定》等相關法律法規，並制定了《產品召回管理規程》規範產品召回各環節的工作流程。此外，本集團建立了完善的藥品追溯制度，確保藥品的可追溯性，並要求一旦出現缺陷產品，應及時召回並對其進行調查與評估。報告期內，本集團發生0起產品召回事件。

同時，本集團規定各附屬公司定期開展藥品召回模擬演練，以便驗證召回系統的有效性，並及時識別待改善項，以全面完善召回系統，幫助各相關人員熟悉召回全流程的關鍵程序，確保緊急情況下能夠迅速有序地召回全部藥品。報告期內，本集團國內製藥附屬公司共開展9次召回演練。

2.4 客戶責任

2.4.1 責任營銷

本集團以合法合規為前提開展相關的營銷業務活動，嚴格遵守業務營運所在地適用的法律法規和行業準則，包括但不限於《聯邦貿易委員會法案》、《誠實廣告法案》、《2018數據保護法案》、歐盟《通用數據保護條例》、英國《通用數據保護條例》、《中華人民共和國廣告法》、《醫療廣告管理辦法》、《藥品廣告審查辦法》、《關於在藥品廣告中規範使用藥品名稱的通知》等。報告期內，本集團制定並公示了《負責任營銷政策》，確保營銷過程中信息傳遞的準確性，嚴禁在營銷、廣告和銷售活動中出現誇大、欺騙及虛假的內容。

本集團設有完善的國內外營銷體系，組建了專業的國際營銷團隊，為保證營銷活動的合規性提供充足支持。針對市場營銷的推廣計劃，本集團設定了嚴格的審核監督流程，涵蓋多個職能部門聯動協作以保證營銷活動、營銷方式、營銷內容、營銷材料等的合規性。此外，我們持續加強負責任營銷的內部審計，針對各附屬公司負責任營銷政策的執行、銷售流程、銷售合同簽訂等的規範性管理開展審計，以確保營銷活動的合規性。

此外，本集團定期向營銷相關崗位的全體員工提供負責任營銷專項培訓，內容包括法律法規、內部規章制度、產品知識等。培訓採取線上與線下相結合的方式，幫助營銷人員了解本集團對於營銷相關的規定，確保其合理宣傳產品、合規銷售產品及服務。

報告期內，本集團各附屬公司均未發生任何違反產品及服務信息與標識法規和／或自願性守則的事件，亦未發生任何有關營銷傳播(包括廣告、促銷和贊助)法規和／或自願性守則的違規事件。

2.4.2 客戶溝通

本集團構建了高效科學的溝通反饋機制，積極與患者和客戶開展交流，在為其提供卓越產品與服務的同時，及時了解市場需求，提升服務質量。本集團設置了多種意見反饋與問題解決通道，打造了專業化的產品或服務投訴解決體系包括24小時投訴熱線，確保高效、準確、貼心地解決客戶問題。報告期內，本集團共收到質量相關患者及客戶投訴99起，所有投訴均已回覆，投訴關閉率連續多年保持100%。

高效的解答

患者及客戶有任何問題均可撥打我們的24小時投訴熱線，反饋投訴或建議

專業的支持

我們有專業的投訴處理團隊負責接受、核實並解答各類投訴信息，確保患者及客戶的問題能得到妥善處理

客戶溝通機制

2.4.3 信息與隱私保護

信息安全

本集團高度重視信息技術資產與數據的保護，嚴格按照《中華人民共和國網絡安全法》、《中華人民共和國個人信息保護法》等所在運營地法律法規制定了《安全體系建設規劃》，覆蓋了本公司及所有附屬公司。

本集團在董事會及管理層的監管下，從安全管理體系、安全技術體系、安全運營體系三個角度全面建設信息安全體系，保護內部數據不受侵犯。我們依托全新部署的漏洞掃描系統，針對基礎架構設備及應用系統開展定期漏洞掃描與修復，並委託第三方機構，實時監控本集團設施與系統，確保信息安全得到有效保障。同時，我們定期開展信息安全內外部審計，確保內部IT系統及相關管理制度有效運行。報告期內，本集團在工業互聯網企業網絡安全分類檢查中評為二級企業，並獲得了ISO 27001認證。本集團總部OA系統已獲得信息安全等級保護三級認證、官網系統獲得信息安全等級保護二級認證，部分附屬公司的重要信息系統也已通過了等級保護測評與備案工作。報告期內，本集團未發生重大信息安全事件。

為進一步加強本集團內信息安全意識建設，本集團基於《安全體系建設規劃》，每年面向全體員工開展信息安全培訓，確保其理解並遵守相關制度。培訓內容包括但不限於信息保護、釣魚郵件、網頁瀏覽和移動安全等。

隱私保護

患者隱私保護是醫藥企業與各方建立信任的基石。本集團高度重視患者的隱私保護，嚴格遵守《中華人民共和國網絡安全法》、《中華人民共和國數據安全法》、《中華人民共和國個人信息保護法》及《關鍵信息基礎設施安全保護條例》等法律法規，並發佈了《數據安全管理規定》，建立了隱私數據管理體系。在我們附屬醫療機構中，我們在公共場合對患者信息脫敏顯示，門診診室保證一患一診室；我們對醫院端的IT系統進行升級，並要求設置系統自動退出與電腦自動鎖屏；此外，我們在系統層面設置了數據安全體系，進一步保護患者隱私數據。

為確保我們在信息安全和隱私保護事故發生時能高效、及時做出響應，本集團針對不同類別的安全事件制定了差異化的風險點識別、響應和處理方案，以提升我們處理安全事故的響應能力。

報告期內，本集團未收到過任何關於用戶隱私泄露方面的投訴。

3. 環境保護

3.1 應對氣候變化

氣候變化是當前突出的全球性挑戰，實現碳中和迫在眉睫，這不僅關乎自然生態系統，也是人類經濟社會可持續發展的重要保證。世界各地的國家與企業需協作起來，推進低碳經濟轉型進程，實現《巴黎協定》將本世紀全球升溫控制在2°C的目標。2022年11月6日，《聯合國氣候變化框架公約》締約方會議第二十七屆會議(COP27)在埃及沙姆沙伊赫召開，旨在設立並運作氣候變化損失和損害基金，以補償最易受災、但對氣候變化責任最小的國家，提升全球氣候復原力。

作為一家負責任的國際化醫藥健康產業集團，本集團積極響應《巴黎協定》氣候變化倡議和中國「碳达峰及碳中和」的戰略目標，識別氣候變化相關風險與機遇，並參照TCFD(The Task Force on Climate-Related Financial Disclosures，氣候相關財務信息披露工作組)建議，披露本集團氣候變化風險管理的相關信息。

3.1.1 管治

本集團董事會及ESG委員會負責制定並定期審閱氣候變化相關事宜的執行情況，包括但不限於碳排放、能源消耗等目標及其達成情況。ESG委員會在董事會領導下開展ESG監督工作，組織召開ESG溝通會議，探討氣候變化相關問題。ESG工作小組負責氣候變化風險識別工作的落實，並針對性地開展氣候變化減緩、適應與抵抗的相關舉措。

3.1.2 策略

本集團針對氣候變化制定了全面的風險管理策略，覆蓋了風險識別、評估與管理的各個環節。為了綜合了解政策轉型、市場變化、極端天氣加劇等不同方面對本集團運營的影響，更靈活地應對氣候變化的各種潛在狀況，我們參考選取了RCP 8.5 (Representative Concentration Pathway 8.5，代表性濃度路徑8.5)和APS (Announced Pledges Scenario，宣佈承諾場景)兩種高對比度的氣候情景進行風險識別。

氣候場景	場景介紹
RCP 8.5	假設不進行任何氣候變化政策干預情況下時的基線情景，特點是溫室氣體排放和濃度不斷增加，到2100年時溫度升高5°C。
APS	假設世界各國政府做出的所有氣候承諾，包括國家自主貢獻(NDC)和長期淨零目標，都將全部按時實現。

基於氣候變化風險情景分析，我們綜合了行業特徵、運營地政策導向與地理特徵、極端天氣歷史記錄等因素，識別出了與本集團有關的重大氣候變化風險清單，並與本集團整體風險管理體系相結合，推動氣候變化風險管理在全價值鏈中落實。

重大氣候變化風險	相關性說明
提高溫室氣體排放定價	為達成《巴黎協定》控溫目標，國內外政府正在逐步完善對碳排放交易管理制度和碳排放總量的控制，溫室氣體排放成本預期增加，包括直接增加(徵收碳稅)或間接增加(碳抵消、提高燃料價格、電價等)。一旦行業被進一步列入全國碳排放交易行業範圍內，本集團必須根據碳交易的強制性核查，承擔超額排放量的履約成本，從而導致本集團運營成本的不斷上升。
低排放技術轉型前端費用	根據政府「雙碳 ⁶ 」政策、投資者、客戶以及其他利益相關方的期待，本集團需進一步推進低碳轉型，投入資金以開展低碳技術研究與開發，改善能源結構，優化用能設備，從而導致集團運營成本增加。

⁶ 指「碳达峰」、「碳中和」。

重大氣候變化風險

相關性說明

平均氣溫上升

醫藥生產車間對溫度提出了較高的要求。在氣候變暖的情景下，本集團預期增加能源消耗以維持正常生產工作，運營成本進一步提高。同時，氣溫上升導致高溫天氣頻發，加劇員工健康風險。

極端天氣頻發

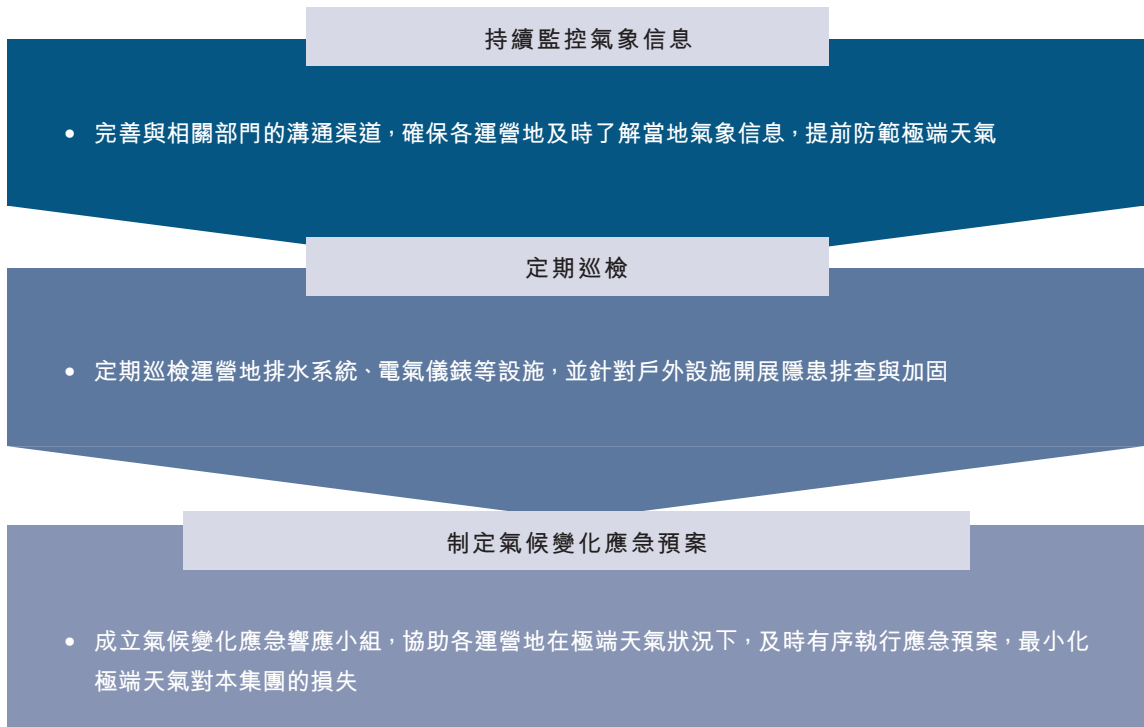
受全球氣候變暖影響，氣候系統不穩定性增加，極端天氣出現頻率增高、發生強度增強，給本集團的運營穩定性帶來了影響。同時，由於用於應對極端天氣的費用增加，運營成本進一步提高。

3.1.3 風險管理

為積極應對識別出的氣候變化風險，有效防範氣候變化不利影響和風險，本集團根據重大性議題，制定了適應及減緩的氣候變化應對策略。

適應

本集團致力於完善運營地的氣候變化監測預警，識別關鍵基礎設施應對氣候變化的脆弱性，提高本集團氣候變化適應性及恢復力。



減緩

為降低運營對環境的影響，本集團實施了高效有力的能源管理舉措，在降低能耗的同時持續優化能源使用結構。我們發佈了《關於開展復星醫藥集團各附屬公司節能減排工作的通知》，明確減排目標，並將能源管控成效納入各層級企業管理人員績效考核中。我們致力於促進能源管理體系的專業化建設，持續推進能源管理體系認證，完善能源智能監控覆蓋，持續提高自身能源管理水平。截至報告期末，本集團旗下5家主要附屬公司⁷已通過ISO 50001能源管理體系認證。

3.1.4 指標與目標

本集團設立了2021至2025年溫室氣體排放與能源消耗戰略目標，為節能減排工作提供了督導方向。本集團積極開展技術升級創新、硬件設施節能優化、探索並推廣可再生能源應用等主要措施，落實節能減排工作，全面提升能源的使用效益。報告期內，本集團全年投入人民幣3.80百萬元推進節能技改項目，累計節電886萬度、節天然氣96.8萬立方米、節外購蒸汽4,700噸。

2021至2025年溫室氣體排放目標：

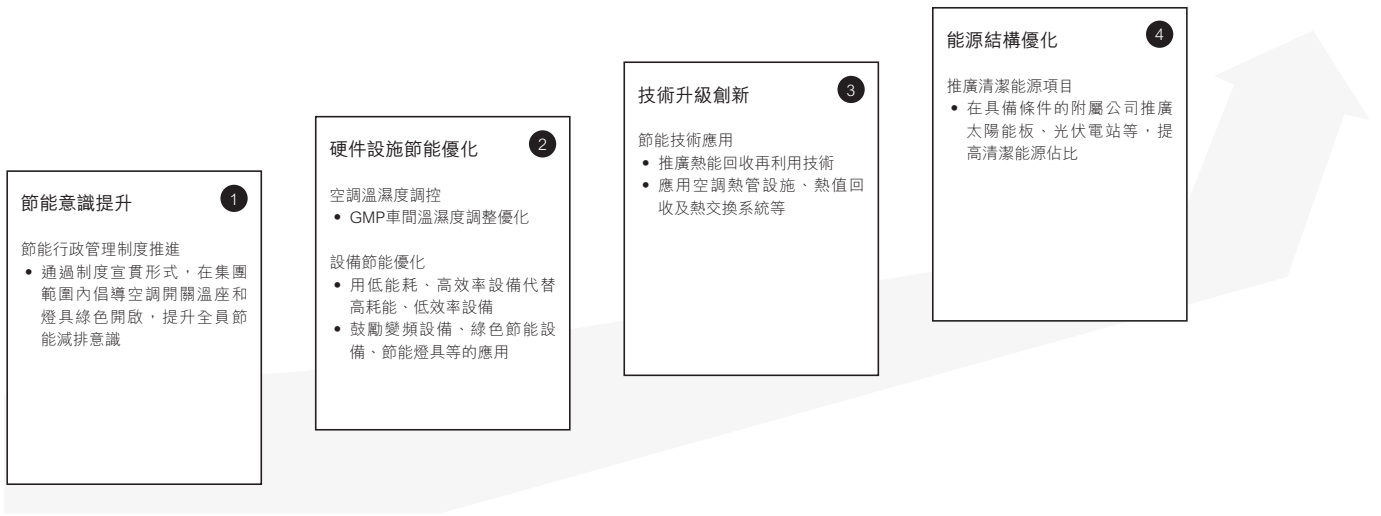
單位收入碳排放量：2025年較2020年下降15%，即2025年達到0.23噸/人民幣萬元營收

節能項目碳減排量：累積減碳量達到3萬噸，每年計劃減碳0.6萬噸

2021至2025年能源消耗目標：

單位收入綜合能耗：2025年較2020年下降10%，即2025年達到2.29GJ/人民幣萬元營收

⁷ 分別為萬邦醫藥、朝暉藥業、蘇州二葉(蘇州基地)、紅旗製藥、登瑞肥業。



節能減排路徑

本集團致力於對各運營地開展綠電消費途徑的適用條件、項目經濟性影響因素、市場成熟度等方面的梳理和分析，探索可再生能源應用的可行性，並進一步在各附屬公司及運營地推廣。

我們鼓勵具備分佈式可再生能源發電系統安裝條件的附屬公司根據自身資金和人員條件，選擇自行投資或通過第三方投資建設後享受電價優惠的形式實現綠電消費。截至報告期末，萬邦醫藥、朝暉藥業、宿遷鐘吾、新星康復已建有內部光伏發電系統，2022年內共計發電1,374,733度。

公司名稱	節能減排措施			項目成效 ⁸
	新興技術與裝備應用	工藝與布局優化	能源管理制度	
萬邦醫藥	空調U型除濕熱管安裝、內部光伏發電系統安裝	固體劑綜合節能優化 /		節約外購電力98.7萬 度、外購蒸汽400噸、 減碳量825噸
朝暉藥業	節能熱管安裝、內部光 伏發電系統安裝	/	/	節約外購電力59.6萬 度、外購蒸汽1,000噸、 減碳量746噸
宿遷鐘吾	內部光伏發電系統安裝 /		/	節約外購電力32.4萬 度、減碳量228噸
新星康復	內部光伏發電系統安裝 /		/	節約外購電力13.8萬 度、減碳量97噸

復星醫藥部分附屬公司節能減排項目

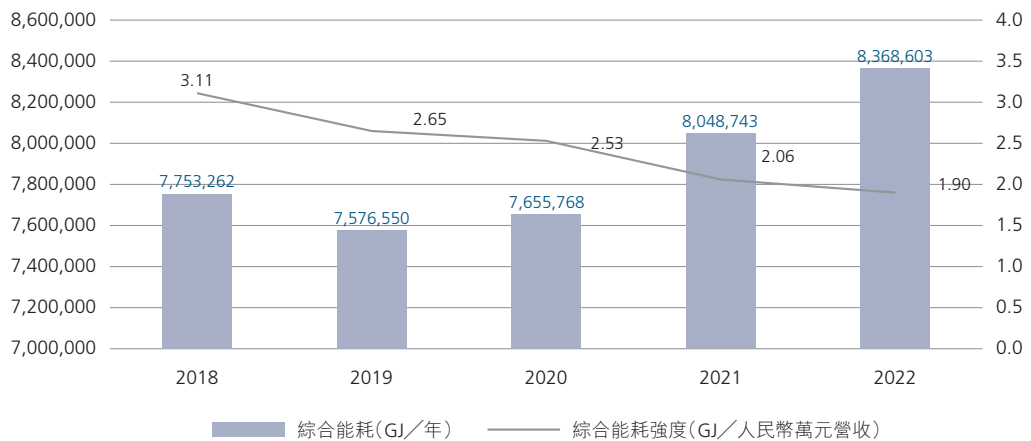
對於缺乏分佈式可再生能源發電系統安裝條件或者資源不足以滿足綠電消費需求的附屬公司，我們建議其根據當地電力交易市場提供的交易服務品種採購綠電。我們提醒附屬公司保持政策敏感度，並與具備實力的綜合能源服務商及售電企業建立合作，適時參與分佈式發電市場化交易，採購綠電。報告期內，本集團合計3家附屬公司生產基地採購綠電共計1,692萬餘度，包括外購新能源累計達15,705,735度、外購水電1,217,883度，分別約佔總電量的2.20%和0.17%。

報告期內，本集團共減少碳排放9,433噸，碳排放強度0.22噸/人民幣萬元營收，較2021年下降4.35%。報告期內，本集團綜合能耗強度1.90GJ/人民幣萬元營收，較2021年下降7.77%。

⁸ 節能減排基線為採取節能減排措施前的能耗和碳排水平。

年份	內部能耗 ⁹ (GJ/年)	外部能耗 ¹⁰ (GJ/年)	綜合能耗 (GJ/年)	綜合能耗強度 (GJ/人民幣萬元 營收)
2020	7,640,595	15,173	7,655,768	2.53
2021	8,036,008	12,735	8,048,743	2.06
2022	8,357,349	11,254	8,368,603	1.90

2018–2022年綜合能耗及強度



年份	碳排總量 ¹¹ (噸)	碳排放來源佔比			碳排放強度 (噸/人民幣 萬元營收)
		直接溫室氣 體排放 ¹² (噸)	能源間接溫室 氣體排放 ¹³ (噸)	其他間接溫室 氣體排放 ¹⁴ (噸)	
2020	827,858	224,552	602,236	1,070	0.27
2021	900,112	307,856	591,357	899	0.23
2022	949,469	289,044	659,631	794	0.22

⁹ 2020–2021年ESG報告中對於能耗的披露口徑按直接能耗和間接能耗分類，2022年ESG報告披露基於GRI標準的要求調整為內部能耗和外部能耗。2020–2021年的能耗分類做追溯調整，調整口徑：2020–2021年ESG報告中綜合能耗減去汽油對應能耗即為內部能耗。2021–2022年能耗計算口徑為《綜合能耗計算通則》(GB/T 2589-2020)，與往期數據的口徑《綜合能耗計算通則》(GB/T 2589-2008)不一致，屬標準變更所致。

¹⁰ 2020–2021年的能耗分類做追溯調整，調整口徑：外部能耗為2020–2021年ESG報告中的汽油對應能耗。

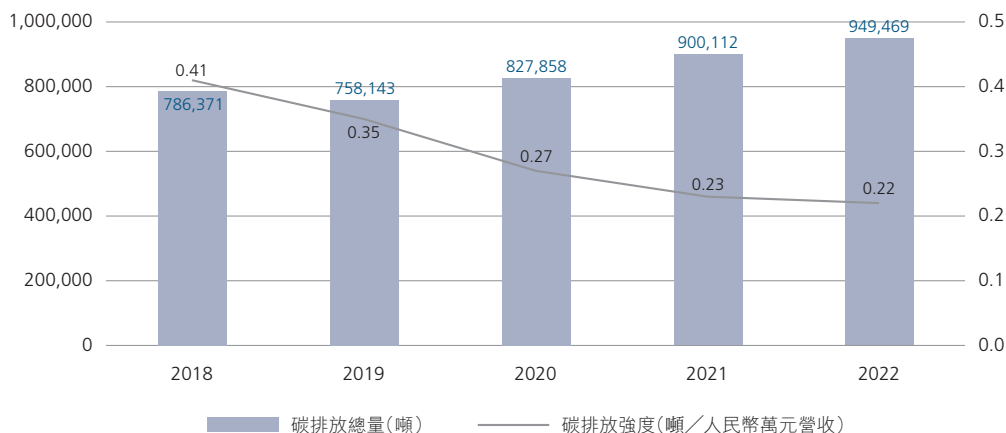
¹¹ 碳排總量數據未含責任邊界內(即生產、經營和辦公的物理邊界內)的生物源和化學源所造成的溫室氣體排放，納入碳排放核算的溫室氣體僅包含二氧化碳，因而不涉及GMP值的選用。碳排因子參考了《2012年中國區域電網平均二氧化碳排放因子》、《工業其他行業企業溫室氣體排放核算方法與報告指南(試行)》、《IGES List of Grid Emission Factors V11.0》和《GHG Emission Factors for Electricity Consumption, European Commission, Joint Research Centre (JRC) [Dataset] PID》等國內外碳排來源和計算的方法論文件。

¹² 直接溫室氣體排放源包括天然氣、液化氣、原煤、柴油及燃料油等化石燃料的燃燒。2020–2021年ESG報告中汽油消耗產生的碳排放從原直接碳排放源(範圍1)歸類移出，調整到其他間接碳排放(範圍3)，追溯調整導致本報告中2020–2021年直接碳排放與往期報告數據不一致。

¹³ 2020–2021年ESG報告中的間接溫室氣體排放與本報告中的能源間接溫室氣體排放含義一致。能源間接溫室氣體排放源包括淨購入的電力、蒸汽。

¹⁴ 其他間接碳排放源包括用於商務差旅和員工通勤的汽油的燃燒。

2018–2022年碳排放總量及強度



洞庭藥業工業蒸汽凝水回收

洞庭藥業製劑廠區累計投入人民幣0.15百萬元，將空調機組、加熱加濕器、蒸餾水機、純蒸汽發生器和固體凝水管網的蒸汽冷凝水和純蒸汽回收利用，在降低水耗的同時大幅減少了能耗及溫室氣體排放量。該項目預計實現節約軟水1,800噸/年、天然氣4萬立方米/年。



3.2 環境管理

本集團秉承誠信和可持續發展的理念，積極倡導並承擔推進環境可持續發展的責任，將環保理念融入運營的每一個環節，預防污染、保護生態多樣性，建設環境友好型社區。本集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國環境影響評價法》、《中華人民共和國環境保護稅法》等運營所在地的法律法規，制定並頒佈了《環境健康安全(EHS)政策》，明確本集團在EHS方面的總體管理方針及願景。

為進一步規範環境管理，落實環境管理責任制，本集團持續完善環境管理體系。本集團董事會為ESG事宜管理的最高責任機構，下設ESG委員會負責監督並檢討環境管理及資源利用等ESG相關政策執行情況及目標達成進度。此外，我們還成立了EHS專項委員會及EHS小組，負責落實本集團EHS工作任務，針對環保、安全、消防、職業健康和EHS管理體系五個維度統籌管理並監督EHS相關工作並持續優化管理手段。報告期內，我們遵循2021年發佈的《關於EHS管理體系管控目標指標的通知》，進一步將環境目標達成情況、EHS績效表現等EHS相關指標納入績效考核中，依據考核評分確認EHS獎金金額。我們通過將EHS管理與經營業績掛鉤，激勵EHS管理的落地與增效。

3.2.1 環境管理體系

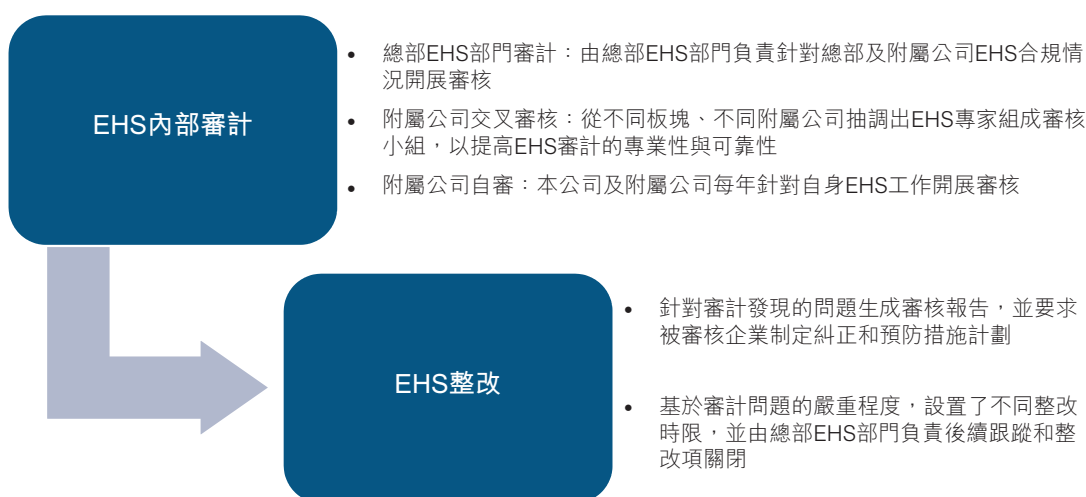
本集團嚴格遵照ISO 14001環境管理體系要求搭建了內部環境管理體系，覆蓋集團總部及主要附屬公司。我們制定並頒佈了EHS管理體系框架標準，並將環境管理體系、職業健康安全管理体系、國家安全生產標準化要求納入考量，規範EHS監督管理流程，明確EHS績效考核獎懲機制，督導附屬公司EHS管理體系有效運行。

報告期內，為進一步提高本集團環境管理水平，同時幫助總部對各附屬公司的環境風險及環境管理現狀進行全面的梳理，我們持續推進附屬公司完善自身環境管理體系、開展第三方評審認證。報告期內，本集團首次以集團取證方式獲得ISO14001認證，第一批參與集團取證的附屬公司佔生產製造型企業的18%。此外，截至報告期末，本集團15家附屬公司¹⁵獲得了獨立的ISO 14001認證。未來，本集團將持續擴大ISO 14001的附屬公司覆蓋範圍。

在接受並順利通過外部審計的基礎之上，本集團面向涉及製造和研發業務的所有附屬公司定期開展多重考核維度的EHS內部審計，形式包括總部EHS部門審計、附屬公司交叉審核、附屬公司自審。EHS內部審計計劃以三年為週期，確保三年覆蓋全部附屬公司。其中，所有制劑企業每三年至少接受一次交叉審核、原料藥企業每年至少接受一次交叉審核。

¹⁵ 包括萬邦醫藥、徐州萬邦金橋製藥有限公司、朝暉藥業、凱茂生物、萬邦復臨、復星北鈴(北京)醫療科技有限公司、重慶藥友、桂林南藥、蘇州二葉(蘇州基地)、山東二葉(山東基地)、洞庭藥業、紅旗製藥、新生源、登瑞肥業、Gland Pharma。

內部審計主要考察兩個維度：即EHS合規性與管理系統有效性。合規性審計以環境管理、化學品安全、生產安全、工藝安全、職業健康、消防安全等方面的法律法規和規範標準要求為審核準則，確保生產型附屬公司的EHS合規風險得到有效管控；管理體系內部審計以本集團EHS管理體系要求為審核原則，以加強中央EHS監管協調，確保EHS管理體系高效運作。



EHS審核流程



EHS審核維度

報告期內，本集團持續擴大環保投入，以期提高企業環境管理水平，補齊環境治理短板。2022年，本集團在環保設施累積投入人民幣28.73百萬元，主要集中於淨化工程設施、污水治理設施、鍋爐改造等環保設施新建或升級等方面；環保運營維護累積投入人民幣109.99百萬元，主要集中於污水廢氣等環保設施的運行和危險廢棄物處置等方面；新建基地於報告期內已發生的環保設施建造費用約人民幣40百萬元。報告期內，本集團未發生任何外部環境污染事件或重大環保處罰。

報告期內，7家附屬公司¹⁶獲得了國家級或省市級綠色工廠榮譽稱號。

¹⁶ 分別為萬邦醫藥、朝暉藥業、凱茂生物、萬邦復臨、桂林南藥、蘇州二葉、紅旗製藥。

3.2.2 環境戰略目標

持續降低污染物排放和資源消耗、減少運營對環境的影響是本集團一直以來的目標。2021年，基於首個五年目標打下的良好基礎，本集團制定了第二個五年(2021–2025)EHS戰略目標，其中，針對廢氣、廢水、廢棄物排放及水資源消耗，我們均設置了高要求的減量目標。在全集團的共同努力下，2022年度的環境戰略目標達標，二氧化硫排放強度、顆粒物排放強度、VOCs排放、污水排放強度、總廢棄物排放強度、危險廢棄物排放強度及水耗強度已提前實現第二個五年EHS戰略目標。

項目	2021至2025年排放目標	目標達成進度
廢氣排放	<ul style="list-style-type: none"> 氮氧化物排放強度：2025年較2020年下降20%，即2025年達到40.86克／人民幣萬元營收 二氧化硫排放強度：2025年較2020年下降20%，即2025年達到27.41克／人民幣萬元營收 顆粒物排放強度：2025年較2020年下降20%，即2025年達到9.57克／人民幣萬元營收 VOCs排放達標率：2025年VOCs年排放100%達標 	<ul style="list-style-type: none"> 氮氧化物排放強度：目標推進中 二氧化硫排放強度：目標已達成 顆粒物排放強度：目標已達成 VOCs排放：目標已達成
廢水排放	<ul style="list-style-type: none"> 污水排放強度：2025年較2020年下降15%，即2025年達到1.84噸／人民幣萬元營收 化學需氧量排放強度：2025年較2020年下降15%，即2025年達到0.19千克／人民幣萬元營收 氨氮排放強度：2025年較2020年下降15%，即2025年達到0.025千克／人民幣萬元營收 	<ul style="list-style-type: none"> 污水排放強度：目標已達成 化學需氧量排放強度：目標推進中 氨氮排放強度：目標推進中
廢棄物排放	<ul style="list-style-type: none"> 總廢棄物¹⁷強度：2025年較2019年下降10%，即2025年達到23.166千克／人民幣萬元營收 危險廢棄物強度：每年增幅不超過10% 	<ul style="list-style-type: none"> 總廢棄物排放強度：目標已達成 危險廢棄物排放強度：目標已達成
水資源消耗	<ul style="list-style-type: none"> 水耗強度：2025年較2020年下降15%，即2025年達到2.65立方米／人民幣萬元營收 	<ul style="list-style-type: none"> 水耗強度：目標已達成

¹⁷ 包含了危險廢棄物和一般固體廢棄物。

3.2.3 污染物管理

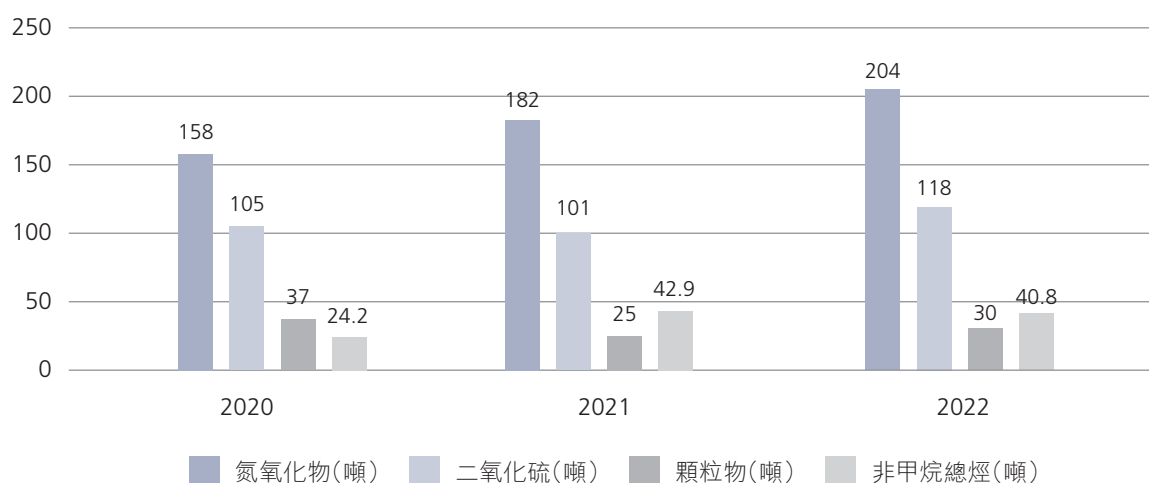
污染物的排放不僅直接影響著生態系統的健康運行，也給人類社會造成了潛在的威脅。本集團嚴格遵守《中華人民共和國大氣污染防治法》、《中華人民共和國水污染防治法》、《中華人民共和國固體廢物污染環境防治法》等法律法規，在確保廢氣、廢水、廢棄物等污染物的合規排放基礎上努力推進其減量化，同時，對土壤地下水的污染進行有效防治。

廢氣管理

為防止過量的廢氣排放對周邊環境及社區造成健康威脅，有效達成廢氣排放目標，本集團致力於從源頭減少並控制廢氣的產生與排放。本集團為研發及生產場所配備相應的通風設施，加強揮發性物質的源頭管控，鼓勵推行替代工藝。同時，我們針對附屬公司分別擬定大氣污染物減排及治理措施要求，積極應對廢氣的有組織收集，減少VOCs無組織排放。報告期內，本集團VOCs排放100%達標，以有組織排放方式外排的非甲烷總烴(NHMC)年排放量較去年下降了4.9%，氮氧化物排放強度較去年下降了0.34%。

年份	NO _x (噸)	SO ₂ (噸)	顆粒物 (噸)	NHMC (噸)	NO _x 排放強度 (克/人民幣 萬元營收)	SO ₂ 排放強度 (克/人民幣 萬元營收)	顆粒物排放強度 (克/人民幣 萬元營收)
2020	158	105	37	24.2	—	—	—
2021	182	101	25	42.9	46.61	25.91	6.45
2022	204	118	30	40.8	46.45	26.91	6.90

2020–2022年廢棄污染物排放量(噸)



VOCs減排與治理項目

報告期內，桂林南藥、奧鴻藥業及星諾醫藥等多家附屬公司新增或升級了VOCs治理設施，累計投入人民幣310餘萬元，運用活性炭吸附、噴淋預處理、冷凝預處理等工藝，對VOCs氣體開展治理，確保其排放時達到合規標準。



廢水管理

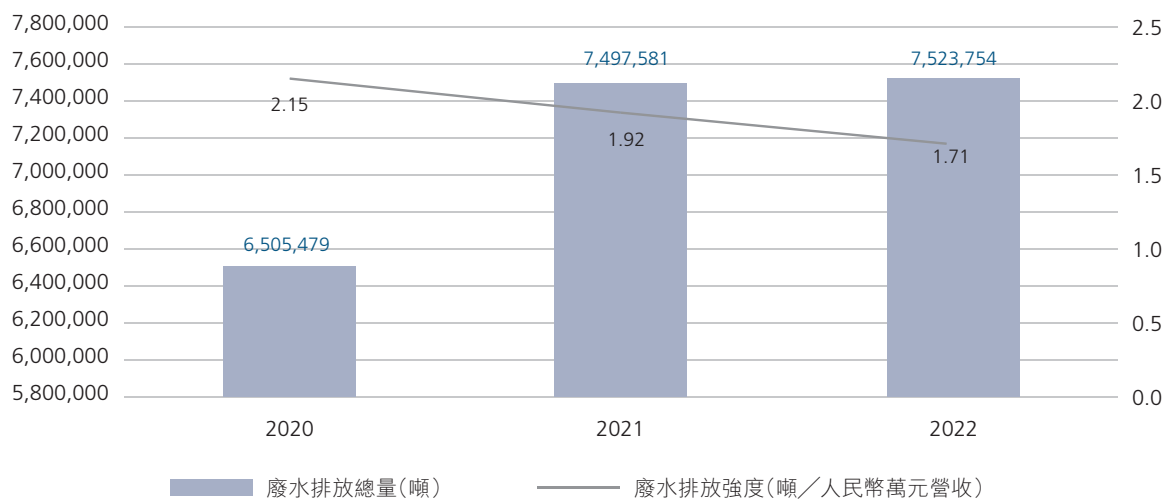
本集團積極採取措施降低廢水排放，以降低運營地周邊環境的負擔。本集團的廢水主要來自生活廢水、生產廢水。為進一步推進廢水排放戰略目標達成進度，減少污水、COD及氨氮排放強度，本集團嚴格遵守各運營所在地法律法規，秉承著「雨污分流、分類處理」的原則分類收集，建立健全排水管網絡，確保廢水在水質參數合規的前提下排入市政官網，嚴禁污水直排地表水體。報告期內，本集團廢水排放強度較2021年同比下降10.94%、化學需氧量排放強度同比上升5.56%、氨氮排放強度同比上升5.26%。

年份	廢水排放總量 (噸)	廢水排放強度 (噸/人民幣 萬元營收)	化學需氧量 ¹⁸ (噸/年)	化學需氧量 排放強度 (千克/人民幣 萬元營收)	氨氮 ¹⁹ (噸/年)	氨氮排放強度 (千克/人民幣 萬元營收)
2020	6,505,479	2.15	655	0.22	88.5	0.030
2021	7,497,581	1.92	704	0.18	146	0.038
2022	7,523,754	1.71	841	0.19	175	0.040

¹⁸ 2022年新生源COD統計口徑調整，導致報告期內化學需氧量增量較大，由原有的使用採樣法得COD濃度114.35mg/L估算排放量，調整為使用在線監測設備直接讀數。

¹⁹ 2022年氨氮排放量統計口徑調整，導致報告期內氨氮排放量增量較大，由原有的使用採樣法得氨氮濃度37.04mg/L估算排放量，調整為使用在線監測設備直接讀數。

2020–2022年廢水排放總量及排放強度



污水站系統化升級改造

各附屬公司自2016年起，陸續開展了系統化的污水處理升級項目。報告期內，蘇州二葉與凱林製藥分部針對污水在線監測設備及高濃度廢水深度處理系統開展了改造升級，提高了廢水排放監測數據的準確性，並減少了污染物排放量。



好氧池填料更換



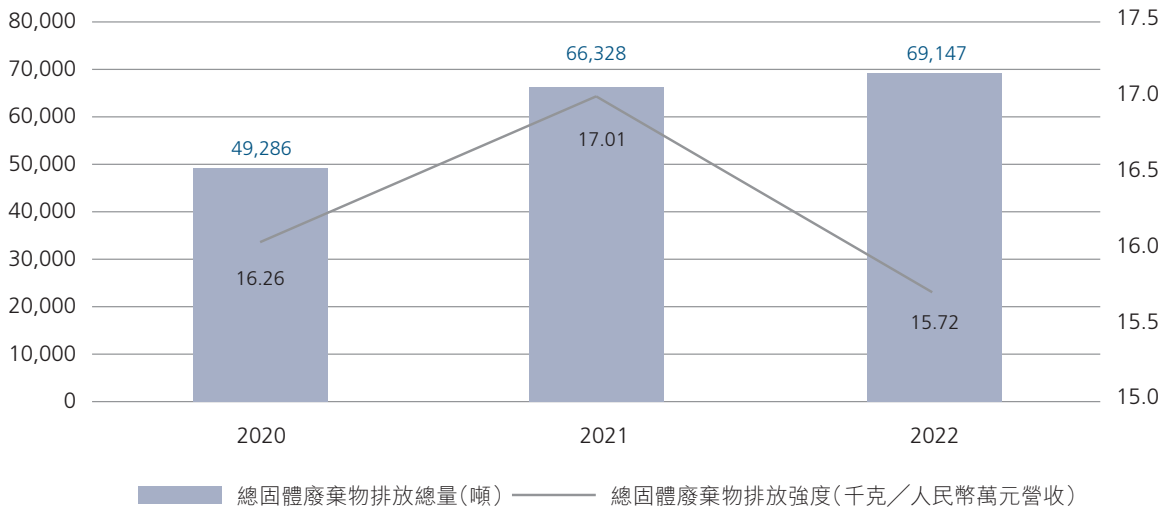
新增深度處理系統

廢棄物管理

本集團高度重視固體廢棄物的規範處置，主要涉及的廢棄物包括生活垃圾、工業廢棄物(不含危險廢棄物)和危險廢棄物。本集團堅持「減量化、資源化、無害化」的原則，部分附屬公司採取多種措施減少廢棄物的產生，包括但不限於廢棄物種類、來源及數量盤查，建立廢棄物清單，監控廢棄物產生、轉移與處置等。針對工業廢棄物，我們著力提高其資源再利用率，委託第三方對廢棄包材、動物胰臟渣、煤渣和中藥濾渣等進行合規處置與再利用，全年回用45,476.2噸工業廢棄物。此外，我們還開展了一系列危險廢棄物優化項目，推進危廢減量化，全年實現再利用82.9噸危險廢棄物，回用率達危險廢棄物的1.10%。報告期內，本集團總固體廢棄物排放強度較2021年同比下降7.58%，危險廢棄物排放強度同比上升12.42%。

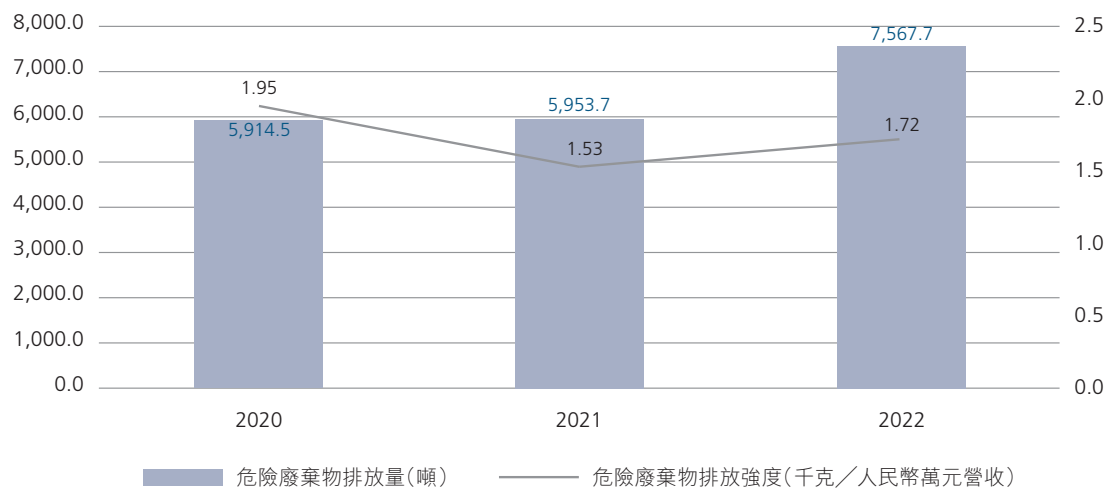
年份	總固體廢棄物 排放量(噸)	總固體廢棄物 排放強度	危險廢棄物 排放量(噸)	危險廢棄物 排放強度	無害廢棄物 排放量 ²⁰ (噸)	無害廢棄物 排放強度
		(千克/人民幣 萬元營收)		(千克/人民幣 萬元營收)		(千克/人民幣 萬元營收)
2020	49,286	16.26	5,914.50	1.95	43,371.5	14.31
2021	66,328	17.01	5,953.70	1.53	60,374.3	15.48
2022	69,147	15.72	7,567.70	1.72	61,579.3	14.01

2020–2022年總固體廢棄物排放量及強度

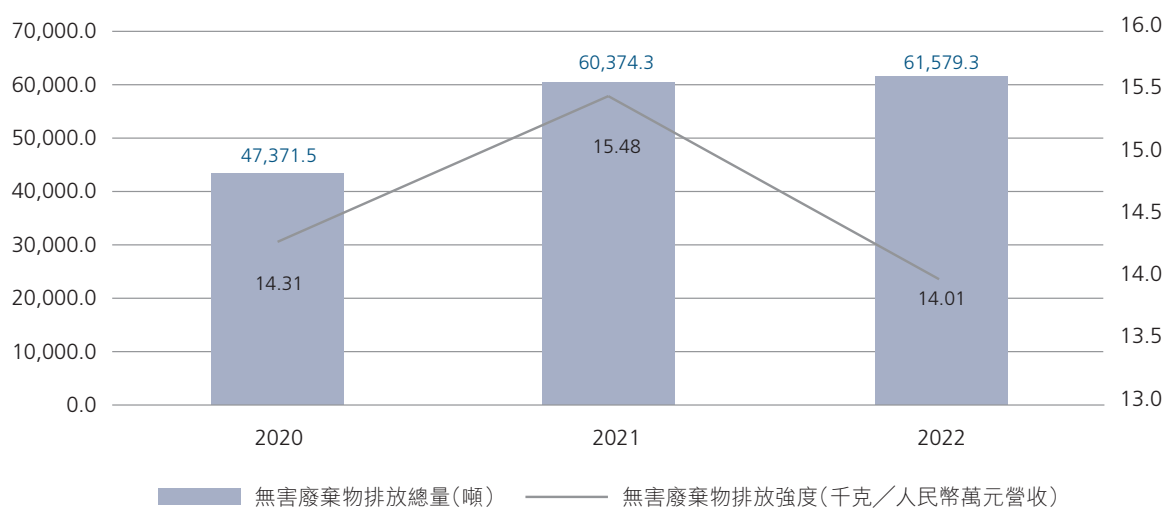


²⁰ 無害廢棄物包括生活垃圾、工業廢棄物(不含危險廢棄物)兩類廢棄物。

2020–2022年危險廢棄物排放量及強度



2020–2022年無害廢棄物排放量及強度



「無廢城市」建設項目

本集團積極響應國家「無廢城市」建設目標，並以此作為2022年EHS管理月主題活動之一，宣傳並積極挖掘無廢項目機會。報告期內，山東二葉(山東基地)生產工藝中產生的提取鹽渣被列為無廢優化項目，凱林製藥則運用了樹脂吸附的廢氣處理工藝，助力廢棄物處理的綠色環保。

我們如何處理廢棄物

最可取	最不可取
避免或減少	盡量減少與廢棄物流相關的材料
重複使用	回收材料以供重複使用
回收	使用可經由適當回收工藝得以循環利用的材料，或者支持自然可降解的材料
焚燒	焚燒廢棄物以利用餘熱
填埋	與廢棄物運輸商合作，確保物料得到定向處理

土壤與地下水管理

本集團嚴格遵守《中華人民共和國環境保護法》、《中華人民共和國土壤污染防治法》、《中華人民共和國環境保護法》、《重點監管單位土壤污染隱患排查指南(試行)》等相關法律法規，高度重視土壤與地下水污染防範工作，在運營全生命週期中對土壤與地下水污染開展大力管控。報告期內，本集團未發生因廢棄物及化學品泄露造成的土壤及地下水污染事件。

收購前風險排查

- 收購前，我們對所有製造類企業開展環境盡職調查，識別被收購企業環境風險
- 土壤地下水污染隱患較高的項目，我們將進行有條件收購或直接否決收購

日常運營管控

- 我們要求附屬公司根據自身生產活動類型和潛在污染物種類制定隱患分級標準，對可能對土壤地下水產生影響的重點區域，採取更高的泄露防護等級，應用適當的防滲措施，並在日常運營過程中加強排查和檢測

土壤及地下水污染管控舉措

3.2.4 資源管理

自然資源是人類賴以生存的保障，本集團高度重視自然資源保護，在減少資源消耗的基礎上推行資源循環利用，將可持續的理念融入生產運營的每一個環節中，積極踐行綠色環保，將對環境的影響降到最低。

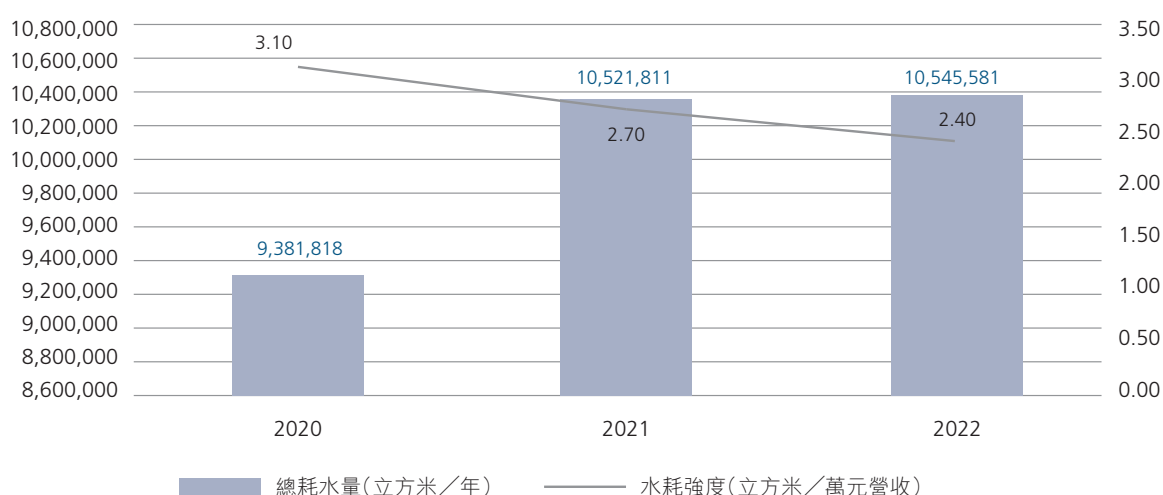
水資源管理

本集團嚴格遵守《中華人民共和國水法》等相關法律法規，支持聯合國可持續發展目標6「清潔飲水和衛生設施」，以期本集團業務運營及供應鏈中實現可持續的水管理，定期監控並管理水風險，規範水資源的使用與消耗。

本集團高度重視水資源問題，通過源頭控制、設備升級、水循環系統應用改造、優化內部水使用頻次、建立用水績效考核制度等舉措減少水資源的使用，用實際行動保護水資源。報告期內，本集團共投入人民幣1.15百萬元專項資金用於開展各項節水舉措；年度節約用水總量合計約33.8萬立方米，佔全年總耗水量3.2%；循環與再利用水量達10,084,225噸，佔全年總耗水量48.9%，水耗強度較2021年下降11.11%。

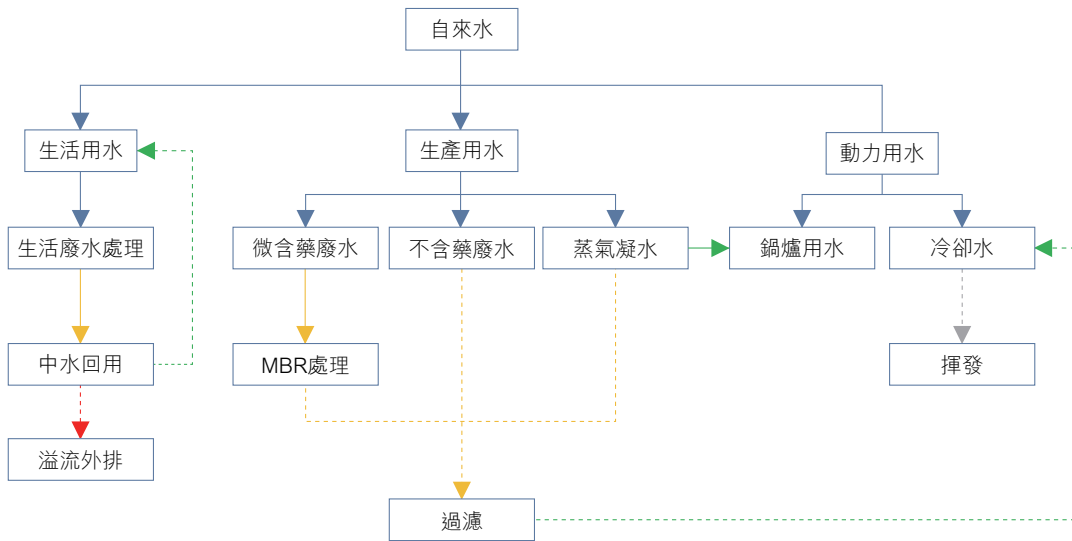
年份	水耗強度	
	總耗水量(立方米/年)	(立方米/人民幣萬元營收)
2020	9,381,818	3.10
2021	10,521,811	2.70
2022	10,545,581	2.40

2020–2022年總耗水量及強度



中水回用項目

多家附屬公司落地了中水回用項目，將處理後的生產和生活廢水回用於廠區綠化澆灌、冷卻塔循環水補水等，進一步減少廢水排放，提高水資源利用率。截至報告期末，重慶藥友、凱林製藥、桂林南藥、復宏漢霖及萬邦復臨5家企業已實現9.5萬噸中水回用。

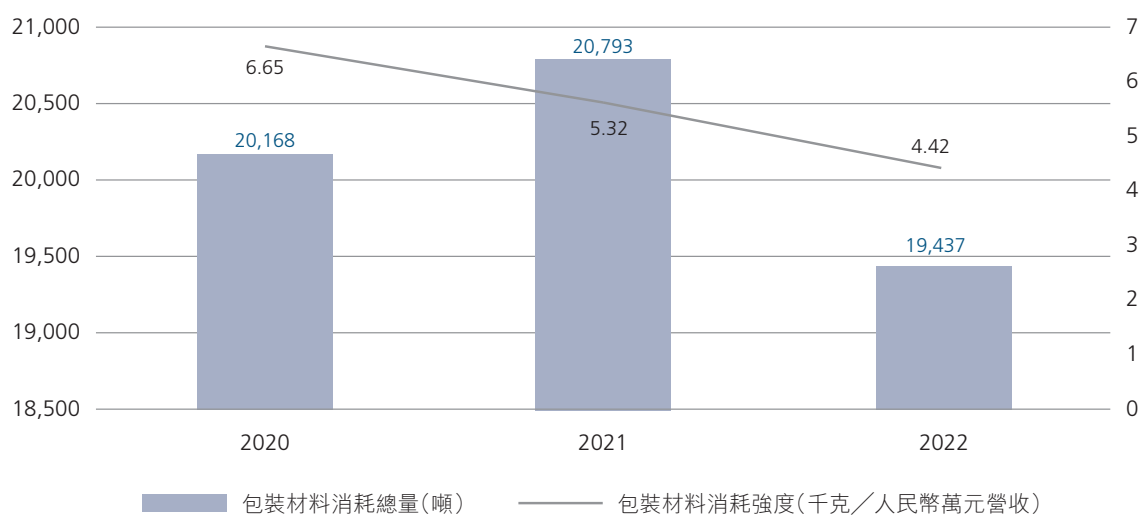


包材管理

本集團嚴格遵守《中華人民共和國循環經濟促進法》等法律法規，致力於降低包裝材料的使用量，並持續提高其利用率。本集團的包裝材料消耗主要產生於產品製造、運輸和銷售等環節。我們秉持著「源頭控制、優化使用、減少資源消耗及污染物排放」的原則，推進產品全生命周期的包裝材料減量化，覆蓋了產品包裝源頭設計、產品生產流程優化、物料運輸等環節。此外，我們還通過企業內部循環、外售至資源回收再利用以推進包裝材料的循環利用工作。報告期內，本集團包裝材料消耗強度約為4.42千克／人民幣萬元營收，較2021年下降16.87%，共實現878噸物料循環，循環利用率為4.52%。

年份	包裝材料消耗量(噸)	包裝材料消耗強度 (千克/人民幣萬元營收)
2020	20,168	6.65
2021	20,793	5.32
2022	19,437	4.42

2020–2022年包裝材料消耗總量及強度



可循環利用轉運箱

重慶藥友積極推進包裝設計源頭的材料精簡，根據不同轉運及貯存場景，靈活運用可多次使用的轉運箱代替一次性紙質材料包裝箱，大大提高了包材的循環利用率，實現了年約1噸的包材減量。



4. 合作共贏

作為一家負責任的國際化醫藥健康產業集團，本集團始終以高標準、嚴要求開展業務運營與遵守商業道德，期待與懷有同樣價值觀和責任感的供應商展開合作。本集團秉承著「陽光、透明、質量為先」的採購原則，不斷完善供應商管理體系，與供應商協作，共建透明共贏的可持續供應鏈。

4.1 供應商管理

本集團嚴格遵守《中華人民共和國招標投標法》及其他運營所在地相關法律法規，制定了《採購管理基本準則(試行)》、《綠色供應商管理基本準則(實行)》等內部管理制度文件，系統化、規範化管控供應商，提高供應商管理效率。本集團建立了供應商全生命週期管理流程，覆蓋了供應商識別開發、風險評估、資質確認、綜合評估、合作終止等各個環節。

4.1.1 嚴格篩選

本集團在供應商准入階段即融入質量管理與風險管控，從供應商識別、風險評估、分級審核等環節切入篩選合格供應商，並針對供應商信息與質量協議開展追蹤，確保供應商綜合表現達到我們的要求，系統性提高供應鏈整體質量。



供應商篩選流程

截至報告期末，本集團國內製藥板塊供應商地理分佈情況如下：

省份	供應商數量	省份	供應商數量	省份	供應商數量	省份	供應商數量
北京	60	江蘇	581	廣東	113	甘肅	8
天津	50	浙江	195	廣西	76	青海	5
河北	151	安徽	69	海南	14	寧夏	4
山西	27	福建	17	重慶	135	新疆	12
內蒙古	15	江西	51	四川	120	港澳台	9
遼寧	98	山東	295	貴州	4	國外供應商	391
吉林	32	河南	74	雲南	3	/	/
黑龍江	20	湖北	67	西藏	3	/	/
上海	365	湖南	78	陝西	24	/	/

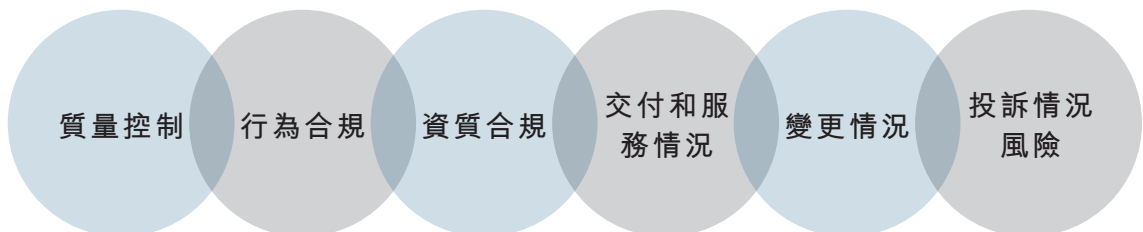
4.1.2 持續管控

本集團深知物料供應的穩定性與質量水平關乎著產品的最終表現，在供應商准入後的交付階段，將合格供應商清單中的供應商按照產品質量的重要性的GMP體系的有效性兩個維度，分為A、B、C、D四個級別，實行分級管理，並實施針對性的持續管控舉措。



供應商分級管理

本集團通過資質覆核、文件審核、現場審查等方式對供應商展開年度審計，並根據審計結果定期調整供應商的評級。年度審計內容包括以下六個維度：



供應商審計維度

本集團與供應商精誠合作，幫助供應商補足能力短板，達到本集團供應商合格標準。對於審計中表現不佳的供應商，我們將針對性開展現場指導與培訓，幫助其開展整改計劃並持續追蹤，確保問題能得到及時有效的解決。對於成功改進的供應商，我們將保留其原有評級；而未能及時改進的，我們將採取降級或終止合作關係的舉措。報告期內，本集團共計對1,572家供應商進行了審計，否決供應商數量為103家。

附屬公司 ²¹	萬邦醫藥	重慶藥友	奧鴻藥業	紅旗製藥	雅立峰	蘇州二葉	桂林南藥	復宏漢霖
年度審計供應商數量	488	384	129	72	33	145	157	164
年度業務涉及供應商數量	758	537	148	114	59	249	157	164
年度審計供應商數量佔比	64.4%	71.5%	87.2%	63.2%	55.9%	58.2%	100.0%	100.0%

本集團秉承「質量為先」的採購原則，依據供應商評估結果及審計識別出的能力短板，每年對所有供應商開展賦能培訓與諮詢分享，幫助其提高工藝水平、完善交付質量，並根據供應商級別針對性增加培訓頻次。同時，我們還持續追蹤產品質量標準要求與動態信息，並實時與供應商分享，幫助其解讀相關含義和要求，幫助其保持行業知識敏感性。

確保供應鏈的暢通與穩定是企業生產運營活動有序開展的基石。為持續優化並維穩供應鏈，本集團將供應鏈的管理從前期的採購環節，延伸至生產的各個環節，優規劃、穩供應，保障物料供應的安全性。

供應鏈穩定性管理	保障生產全週期每個環節的穩定供應(包括原料、輔料和包材)，各物料確保有2-3家不同地區的合格供應商。
	對於高供應風險物料，合理建立庫存(滿足半年至一年生產需要)，並開展動態管理。
	對於獨家供應物料，增加現場審計頻率或建設後備基地。
	提高對未來訂單預測的準確度。

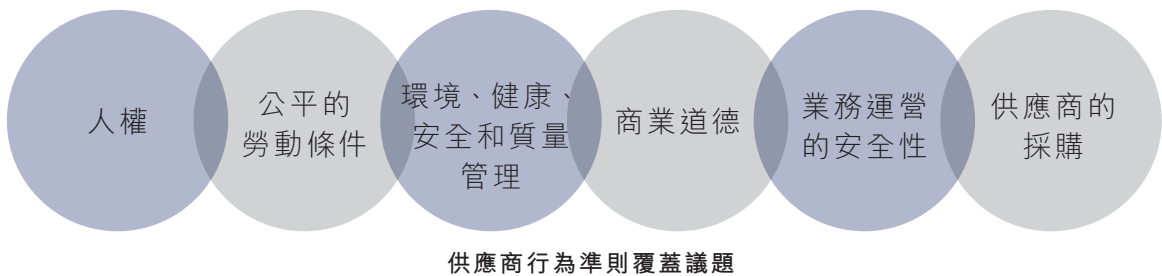
²¹ 萬邦醫藥、重慶藥友、蘇州二葉和復宏漢霖的數據包括其體系範圍內所有附屬公司的數據；附屬公司對核心供應商開展回顧，如原輔料、內包材；部分附屬公司對當年採購未滿三批的供應商不開展本年度的回顧。

4.2 可持續供應

4.2.1 責任供應

供應商不僅關乎著企業生產運營的穩定性，也關乎著企業聲譽與社區的和諧發展。本集團在多個行業協會擔任理事單位，積極響應各協會對企業供應鏈風險評估及管理的要求，在恪守「質量為先」的採購原則、加強供應鏈質量把控的同時，將ESG要求融入供應商的管理流程，力圖構建高質量、可持續的供應鏈。

本集團以「負責任的採購」作為供應鏈管理的重要目標，期望通過自身的行業影響力帶動整個供應鏈的可持續發展。本集團制定的《供應商行為準則》（「供應商行為準則」），對供應商的ESG表現提出了嚴格而明確的要求，其適用對象包括供應商、服務商、承包商等，確保本集團制度對所有相關人員具有有效的約束力。我們的供應商行為準則覆蓋了以下幾個方面：



為了向上下游供應商傳遞恪守商業道德的正向企業理念，共同打造「陽光、透明」的產業供應鏈，本集團高度重視供應鏈的廉潔合規，從供應商准入階段即將反腐敗納入篩選標準。在與供應商開展合作後，本集團根據審計計劃，定期對關鍵供應商開展跟蹤檢查，確保材料採購和使用、以及監理人員履職的合規性，並不定期抽查採購檔案、合同、財務付款等文件，確保合規性，杜絕貪污腐敗的發生。

本集團在供應商行為準則中明確了對不合規供應商行為的舉報投訴方式，鼓勵各利益相關方都可以通過該渠道舉報供應商違反或疑似違反供應商行為準則的行為：

舉報渠道	聯繫方式
復星醫藥集中採購與採購管理部	電話：+86 21 33987286 郵箱： ep_procurement@fosunpharma.com
復星醫藥廉政督察部	電話：+86 21 33987226 郵箱： lianzhengdc@fosunpharma.com
舉報門戶	www.fosunpharma.com

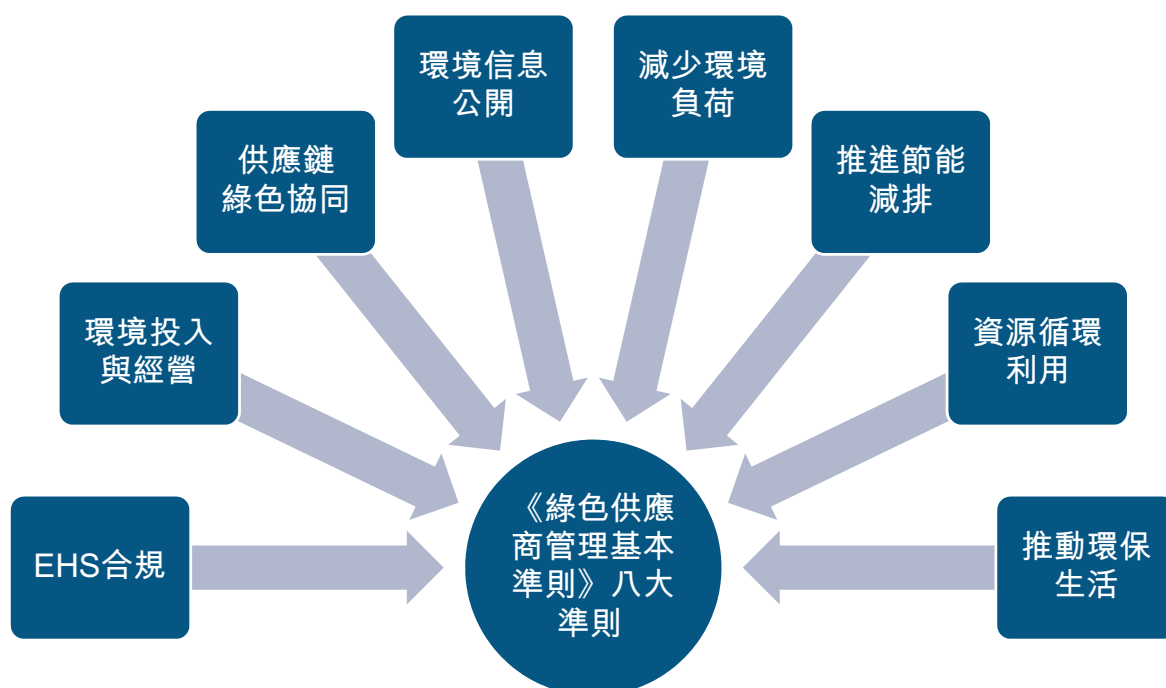
對於違反供應商行為準則的供應商，本集團根據違規程度設定了不同的懲處措施，情節嚴重的供應商將被永久禁止與本集團合作。在本集團與供應商共同努力下，報告期內，本集團共處理了41起供應商違規行為，較上一年度同比下降67.46%。

4.2.2 綠色供應鏈

為推動綠色供應鏈建設、實現可持續採購，本集團將供應商的环境績效納入考量與管理。本集團在供應商行為準則中明確要求供應商減少廢棄物排放，還結合供應商實際情況，協助其設定降低廢棄物排放量的考核目標，以減輕整個價值鏈對自然環境的影響。此外，我們持續評估供應商在節水方面的成效，並在準則中明確要求供應商在運營過程中減少廢水的排放，有效地利用資源。

本公司及各附屬公司定期針對供應商實施綠色供應鏈的現場審計，並根據審計結果對該供應商打出分數，從而更好地識別並管理供應鏈各環節環境風險。針對不符合規定的行為，各附屬公司會與供應商溝通整改方案並持續追蹤後續的改進結果。報告期內，本集團共開展了434次綠色供應鏈審計，向主要供應商累計開展23次綠色供應鏈審計，向11家原料、8家包材供應商實施綠色供應鏈審計。

同時，本公司還聯合各附屬公司及上下游供應商繼續深化「綠動復星」的綠色供應鏈項目，持續傳遞積極正向的企業發展理念。該項目以加強供應商EHS自治能力為主要目標，通過提升供應商EHS表現來打造更加健康的行業供應鏈生態。本集團將《綠色供應商管理基本準則》作為此項目的主要管理文件，明確了我們對綠色供應鏈的八個主要準則，並與附屬公司及供應商簽署《綠色供應商倡議書》，推動行業供應鏈朝著更可持續、更綠色的方向不斷發展。



5. 聚焦人才

本集團始終倡導「以發展來吸引人、以事業來凝聚人、以工作來培養人、以業績來考核人」的人才觀，始終堅信人才是企業長期運行、實現可持續發展的根本動力。我們充分尊重每位員工的合法權益，為人才提供成長與發展的平台，鼓勵員工多元化發展，創造健康安全的工作環境，為共同營造積極向上、溫馨的工作氛圍而努力，讓本集團和員工共同走向更廣闊的未來。

5.1 多元化與平等機會

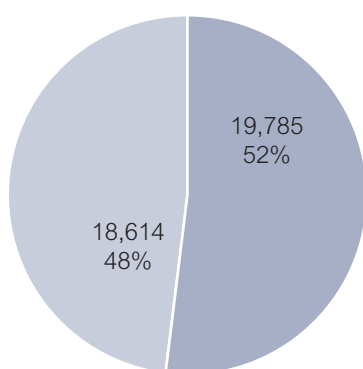
5.1.1 僱傭管理

本集團嚴格遵守國際勞工組織《關於工作中的基本原則和權利宣言》以及業務運營所在國家或地區的法律法規，並通過建立科學和規範的招聘體系來保障招聘工作的公開、公正、公平。本集團尊重人權，嚴厲杜絕僱傭童工或者任何形式的強迫勞動，尊重員工的政治權利和自由結社。我們亦建立了完善的人權政策監督機制，以確保該政策得到有效落實。報告期內，我們未發生任何使用童工或強迫勞動的違規情況。

本集團的企業發展，離不開多元化人才，我們的員工分佈全球的多個國家及地區。為貫徹平等與多元化的招聘與培養體系，本集團於報告期內發佈了《員工多元化政策》。該政策在本集團管理層的監管和督導下執行，並開展了相關多元文化建設，明確鼓勵平等與多元化，保護員工在求職、薪酬、晉升等方面不受國籍、種族、民族、宗教信仰、性別、殘疾狀況、婚姻狀況、性取向、性別認同或其他受法律保護的身份影響，確保同工同酬，嚴禁一切形式的歧視和工作場所騷擾，努力建立並維護多元、包容的工作環境。本集團每年至少組織一次覆蓋全部附屬公司的多元化培訓，以便員工知曉、掌握並遵守相關多元化原則。

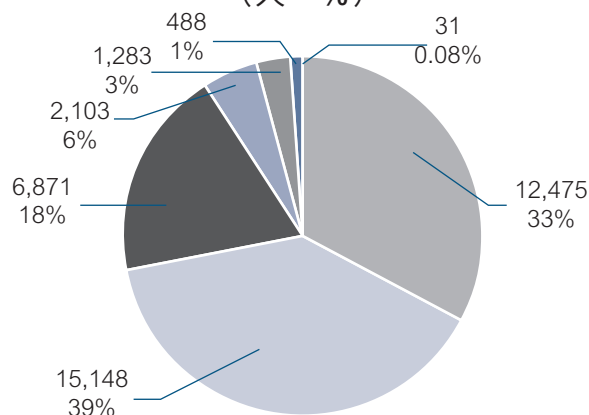
截至2022年12月31日，本集團共有員工²²38,399人，其中海外員工6,426人，殘疾員工89人，少數民族員工2,107人，具體分類如下：

按性別劃分員工總數
(人，%)



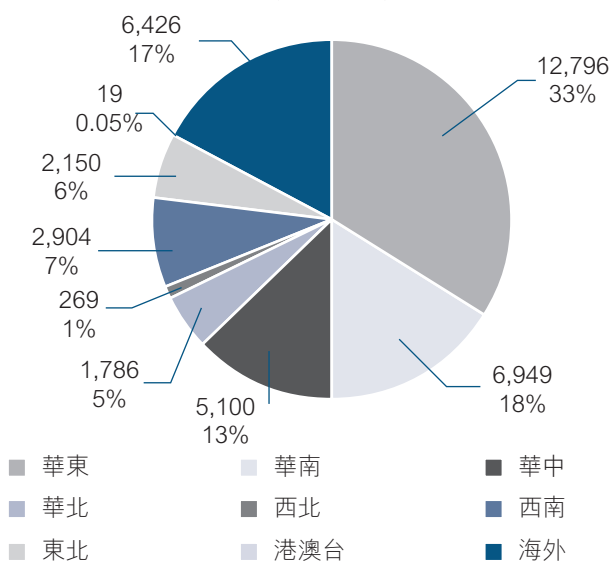
■ 男性員工 ■ 女性員工

按年齡劃分員工總數
(人，%)



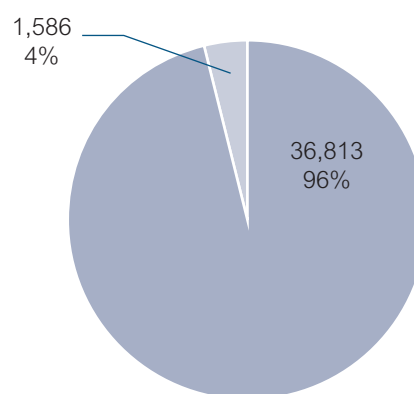
■ 16-20 歲 ■ 20-30 歲 ■ 30-40 歲
■ 40-50 歲 ■ 50-55 歲 ■ 55-60 歲
■ 60 歲以上

按地區劃分員工總數
(人，%)



■ 華東 ■ 華南 ■ 華中
■ 華北 ■ 西北 ■ 西南
■ 東北 ■ 港澳台 ■ 海外

按僱傭類型劃分員工總數
(人，%)



■ 全職員工 ■ 兼職員工

²² 16-18週歲未成年工用工嚴格執行相關國家和地區未成年人保護的相關規定。

5.1.2 員工關愛

本集團積極營造溫馨、和諧、平等、關懷的工作氛圍，通過提供完善的員工福利與關愛體系以及開展豐富多彩的員工活動，增強員工凝聚力，提升員工歸屬感。我們嚴格遵守運營所在地相關法律法規要求，為員工提供所有法定福利包括但不限於社會保險、法定節假日、帶薪休假等。我們在此基礎上還完善了內部專項福利項目，為全體員工提供廣泛多樣的非薪酬福利，如靈活辦公、交通補助、補充保險等，為員工權益提供全方位的保障。

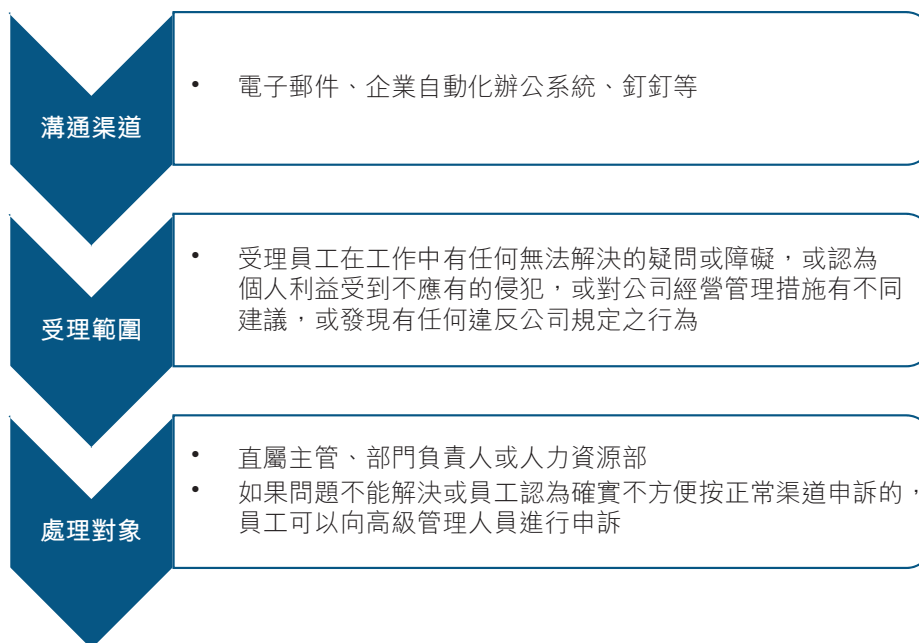
法定福利	內部專項福利
<p>假期類：</p> <ul style="list-style-type: none"> 法定節假日福利 法定假期，如帶薪假、婚假、孕假、產假、哺乳假、陪產假、事假等 <p>保險類：</p> <ul style="list-style-type: none"> 社會保險，包括基本養老保險、醫療保險、失業保險、工傷保險、生育保險、住房公積金 <p>其他法定福利</p>	<p>補充保險類：</p> <ul style="list-style-type: none"> 人身意外險、重大疾病險、交通意外險、補充醫療保險等 <p>補助類：</p> <ul style="list-style-type: none"> 交通補助、通訊補助、午餐補助、高溫慰問 <p>其他福利開支：</p> <ul style="list-style-type: none"> 獨生子女費、體檢費、團隊建設費、喪葬禮金 <p>托兒相關福利：</p> <ul style="list-style-type: none"> 育嬰室 <p>靈活辦公類：</p> <ul style="list-style-type: none"> 靈活辦公時間、遠程辦公 <p>其他類別福利：</p> <ul style="list-style-type: none"> 補充公積金、健康諮詢、退休人員關懷、困難員工幫扶等

5.1.3 員工溝通

本集團極其重視員工的意見與權益，通過建立暢通的溝通渠道、成立工會和開展敬業度調查，充分保障員工的參與權與表達權，架起基層員工與管理層之間溝通的橋樑。我們在《員工手冊》中明確表示各部門主管、人力資源部人員及本集團高級管理人員都將為員工在工作滿意度提升、勞動保障、職業生涯規劃、工作申訴等方面提供幫助。

申訴渠道

本集團設立了暢通的員工溝通及申訴渠道，確保員工及申訴文件的保密性，並通過設置紀律委員會及秘書處完善員工申訴機制和申訴流程，鼓勵更多員工積極發聲，以實際行動參與企業的經營發展。同時我們充分保護申訴人的合理訴求和合法權益，並制定了相應的保密機制和免遭打擊報復的保護措施來保護員工的發言權。



員工申訴機制

工會交流

我們將工會視作維繫管理層與基層員工的溝通樞紐，本集團全體員工依法享有參加和組織工會、協商集體合同的權利。報告期內，為進一步健全工會組織，本公司召開工會第三屆第二次會員代表大會暨職工代表大會，選舉增補了工會副主席1名、工會委員3名和經審委員1名，以確保工會各項工作的有序規範運行。

員工滿意度

本集團非常重視員工滿意度，致力於為員工營造充滿幸福感的工作氛圍。為明確組織建設方向，從2022年開始，我們要求所有附屬公司每年實施滿意度調查，並與管理層關鍵績效指標掛鉤。

員工滿意度和敬業度調查覆蓋本集團所有員工。敬業度調查從組織環境、管理方式、工作職責、薪酬績效、職業發展及敬業表現六個維度全面了解本集團組織管理的核心優勢和重點改進方向。結合員工給予的反饋及建議，總部人力資源部及時組織討論，圍繞重點方面進行優化，並擬定下一年的員工管理計劃及滿意度提升計劃，為員工打造更優的工作環境。

5.2 人力資本發展

人才引領發展是我們始終堅守的強企之基。本集團倡導「追求個人成功與企業發展的高度和諧統一」的企業人才經營戰略，把企業進步與個人價值的提升高度融合。我們致力於核心團隊的梯隊建設和培養計劃，制定和實施以團隊開發和培養為核心的培訓體系，並實施靈活的福利政策和完善的激勵制度，持續培養、吸引和保留業績卓越、高潛力的全球頂尖人才。

5.2.1 多元招聘

本集團致力於建立高潛力人才庫，通過各類渠道吸納優秀人才，為本集團的發展注入源源不斷的新鮮血液。我們持續推進人才渠道的發展戰略，每年通過預測各部門招聘需求和人才缺口，積極開拓新的人才庫。報告期內，我們搭建了多個富有特色和吸引力的招聘項目，通過與高校、附屬公司合作，吸納更多優秀人才加入我們：

職能類管培生 星YAO計劃

- 包含財務、人力資源、IT、運營質量、精益、供應鏈、EHS等職能，面向所有應屆優秀畢業生（學士、碩士、博士），提供3年內跨企業跨職能的輪崗培訓機會和快速晉升通道，旨在為本集團培養中堅力量和青年管理層。

投資類管培生 鴻鵠計劃

- 面向頂尖院校生物醫藥專業應屆博士畢業生，由內部富有經驗的投資團隊帶教培養，旨在加強組織內投資人才儲備，培養績優高潛者作為未來繼任人。

暑期實習生 Super星創造營

- 為秋季校園招聘「星YAO計劃」做儲備，向頂尖院校的學生代表提供實戰機會，表現優異的實習生有機會直接加入本集團。通過這種方式，我們能夠提前對優秀人才進行篩選和針對性培養。

內部人才流動 星動計劃

- 鼓勵員工在總部與附屬公司之間進行跨部門、跨職能、跨企業的轉崗與人才流動，以幫助員工尋找到更適合自己的定位和職業發展方向，企業也能培養出全方位、多技能、適應能力強的管理型人才。

定制化人才培養 聯合培養計劃

- 復星醫藥攜手附屬公司，與中國藥科大學、瀋陽藥科大學簽訂聯合培養專業學位碩士研究生項目，充分利用各方在教學、科研、人才培養方面的優勢，深化產教融合，推進「定制化人才培養」，為我國生物醫藥產業發展提供人才與技術支撐。

復星醫藥招聘項目

5.2.2 人才培訓

本集團將員工建設視作企業核心，不斷開展培訓活動並完善相關培訓體系。我們通過開展四大系列的培訓項目，即「新員工系列」、「領導力發展系列」、「專業發展系列」和「通用職業技能系列」，全方位為員工提供能力和技能的提升平台，幫助員工樹立終身學習的理念與習慣。



新同學系列

- 我們為新入職本集團的每一位員工提供3個月的培訓追蹤計劃，包括企業文化宣貫、人力資源政策介紹、高管午餐會、老同學分享活動等，幫助新人更好更快地融入本集團這個大家庭。2022年，除針對應屆畢業生的「復星一家軍事化訓練夏令營」外，我們還持續開展沉浸式的新員工培訓活動。

領導力發展系列

- 本集團重視發展員工的領導力，對有一定經驗的員工、以及高級管理人員和關鍵人才提供有針對性的管理和領導力提升項目，形成了合夥人培訓機制。
- 2022年我們擴大了管理層培訓範圍，面向各附屬公司管理層組織開展領導力提升項目，並通過內部講師培訓打磨知識技能，進一步形成學習氛圍。
- 本集團針對剛入職1-2年的高潛管培生們展開了一系列的基礎領導力培訓和團隊活動，助力員工領導力的提升。
- 此外，我們制定了各層級的人才繼任計劃，如管培生項目等，積極做好人才儲備。

專業發展系列

- 本集團致力於打造內部各領域高層次人才的「蓄水池」。總部與附屬公司聯動合作，根據學員能力特點，針對質量、精益管理、財務、投融資等方向進行培訓，幫助高潛力人才找准發展定位，定向發展。
- 2022年，我們持續開展的「ACCA高潛財務班」成為了本集團培養重點條線領袖人物的重要途徑之一。

通用職業技能系列

- 本集團持續完善面向全員的通用職能技能培訓，協助員工提高職業技能水平，實現員工成長與企業需求的有機統一。
- 我們每月開辦「午餐分享會」，邀請本公司高管、附屬公司一把手以及外部專業人士分享企業戰略、最佳實踐、熱點話題等。2022年，我們持續推廣FoTED內部講師項目、戰役加油站等多系列通用職業技能培訓，提供專業化、精細化的培訓，學以致用，幫助員工提升個人軟技能、開拓視野、增長知識。

復星醫藥培訓與發展體系

本集團重視人才梯隊的建設和員工的職業成長。為了更好的賦能員工，我們成立了企業大學—復星人才發展中心，賦予其「四大平台」的功能，即總部領導力和職能培訓的平台、成員企業專業技能培訓基地的平台、知識和經驗傳承的平台、文化理念傳播的平台。通過有效的資源整合，讓大家在工作中學習，在學習中成長，助力企業持續發展。

萬邦醫藥：優化T24帶教運營體系

2022年，幫助應屆畢業新員工(萬邦醫藥培養體系中稱為T24，以下簡稱T24)在更多元維度中能夠快速理解適應本集團文化和提高自身能力，萬邦醫藥開展了優化「T24帶教運營體系」項目；萬邦醫藥根據以往的T24帶教經驗和成果，整理輸出一套完整的、可呈現可複製的運營體系，從項目需求、核心能力、文化價值觀等維度入手，形成T24帶教體系運營四項閉環線，包括：

- 1、課程體系線：以學習平台為依托，建立T24線上學習成長路徑圖。
- 2、助力續航線：線下設計培育甄選的主題活動和培訓，階段性為T24提供職場續航所需的知識和能量。
- 3、導師賦能線：每位T2配備帶教導師，幫助帶教導師賦能和成長，有效評估帶教成果。
- 4、成果評估線：通過各階段培養與觀察，輸出可視化的人才盤點成果資料。

培養階段	T1 (探索期)	T2-T6 (適應期)	T7-T12 (沉澱期)	T13-T24 (承擔期)
培養主題	融入萬邦 職場小白科普課 (職業素養基礎課)	融入萬邦 溝通主題課	夯實基礎 職業規劃與 職業素養進階課	獨當一面 項目管理與 自我驅動主題課

系列課程	必修課	T1	T2-T6	T7-T12	T13-T24
		<ul style="list-style-type: none"> 職業形象塑造—像個職業人的樣子 掌握了辦公室禮儀你就掌握了職場生存法則 	<ul style="list-style-type: none"> 溝通的心法(上、下) 4節課，讓你成為職場人際溝通達人 怎樣支持你的上司和組織 	<ul style="list-style-type: none"> 職業生涯管理與自我引領 職業範兒的四個習慣 職業範兒的四個關鍵詞 職業範兒的四個修養 	<ul style="list-style-type: none"> 精益求精六西格瑪導論 情緒管理的快速實踐辦法 思維導圖法之六步繪製法 如何進行時間管理
系列課程	選修課	<ul style="list-style-type: none"> Excel常用函數的操作及使用(上、中、下) PPT內容排版與動畫設計 	<ul style="list-style-type: none"> 學會傾聽 有效表達 就事論事 看人說話 言勝於行；做得好更要說得好 人際關係網絡的建立 良好職場人際關係的建立 	<ul style="list-style-type: none"> 入門到精通的PPT提升技巧(上、下) 入門到精通的Excel提升技巧(上、下) 如何構建結構性思維 思維導圖法之職場效力大爆發 職場壓力管理法則與壓力共舞 如何培養同理心 快樂工作要訣 	<ul style="list-style-type: none"> 塑造積極心態 塑造情緒，搭建職場自適應系統 隔離與認知，重塑情緒管理系統 如何面對衝突與情緒 時間都去哪了 如何高效管理工作時間 如何應對工作中的拖延症

課程體系內容概覽



新員工培訓

本集團鼓勵員工積極進行自我發展，提升自身職業技能。我們設置了學歷提升和職業資格認證項目，向全體員工開放，以實際行動鼓勵員工提高專業能力，實現自我成長。



學歷提升和職業資格認證項目

報告期內，本集團培訓²³情況如下：

指標	單位	2022
培訓總支出金額	萬元	985
人均培訓時數	小時	49.5
受訓員工百分比	%	72%
按性別劃分		
男員工受訓百分比	%	81%
女員工受訓百分比	%	63%
男員工人均受訓時數	小時	43.9
女員工人均受訓時數	小時	57.2
按職級劃分		
高級管理層受訓百分比	%	81%
除高級管理層以外員工的受訓百分比	%	72%
高級管理層人均受訓時數	小時	18,695
除高級管理層以外員工的人均受訓時數	小時	1,358,624

²³ 包含國內及海外地區。

5.2.3 人才激勵

本集團願意與所有創造價值的員工共同分享利益。我們致力於完善員工多維績效考核機制並且把健全長效的激勵機制作為完善企業治理、調動員工積極性和實現企業穩定發展的重要舉措。

績效與薪酬

我們貫徹「以業績考核人」的人才管理理念，建立了完善的個人績效管理和考核體系，確保每位員工獲得公平公正的晉升機會。本集團績效管理體系的設計、執行、結果與提升都圍繞著全面、客觀地評價員工的綜合績效，以及提高員工素質、能力、業績表現和崗位要求的匹配度進行，促進員工和企業的共同可持續發展。

為更好地指導員工的職業發展，本集團每年定期開展員工績效考核，設置了360度能力評估機制，從員工學習能力、領導力、執行力、知識與經驗和綜合評價等維度進行考評，並由直屬領導、其他同事和直接下屬為員工提供多方位的反饋和評價。針對績效考核結果，我們將按部門進行正態分佈，設定評估週期目標，為員工制定具有個人特色的發展計劃和改進方案，便於員工有針對性的提升績效和能力。2022年，我們針對重要職能條線，繼續推行OKR管理模式，將團隊和個人目標與活動聯繫在一起，以實現集團的戰略使命。

此外，我們為全體員工(包括非辦公室員工和非銷售員工)提供公正、具有保障性和激勵性的薪酬，其中激勵性的薪酬與個人工作績效掛鉤，以此鼓勵員工提高自身能力和工作績效，助力本集團效益提升。

股權激勵

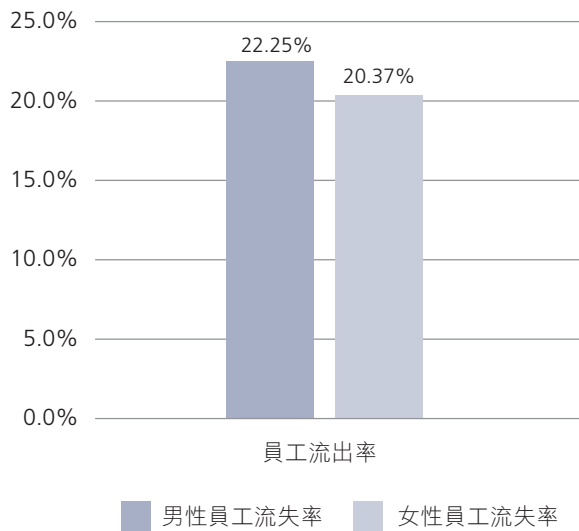
為回饋員工做出的卓越貢獻，留住優秀人才，本集團構建了長期激勵體系的框架，包括《附屬公司經營團隊長期激勵方案》、《限制性股票激勵方案》、《研發體系激勵制度》、《戰略類投資項目的激勵方案》和《Pre-IPO類投資項目的激勵方案》。

2022年激勵計劃

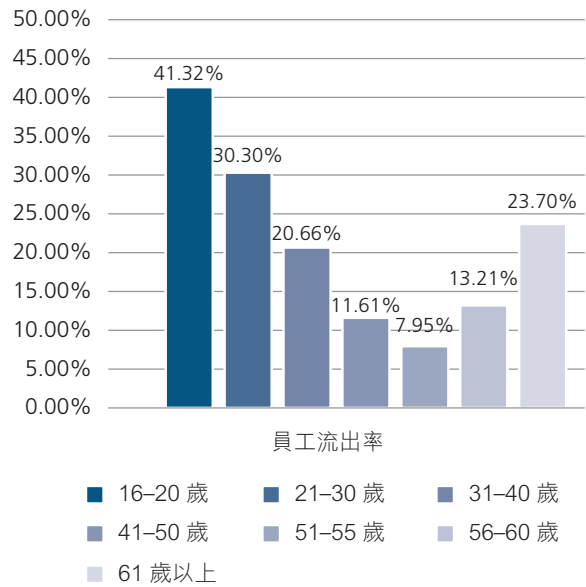
本公司2022年採納並實施了2022年限制性A股股票激勵計劃和2022年H股員工持股計劃，激勵對象為本公司執行董事、高級管理人員，本集團中層管理人員、核心技術(業務)人員及經董事會認定的對本集團整體業績和持續發展有直接影響的核心骨幹。報告期內已向126名激勵對象完成授予。

為實現激勵和保留人才的管理目標，保障對業務發展的戰略支撐，我們不斷完善長期激勵體系。經過長期管理實踐，本集團的薪酬及激勵體系已全面覆蓋了總部和各附屬公司，在戰略層面有效地支撐了投資和運營兩個戰略舉措，推動了各層級長期績效目標的達成。報告期內，本集團的員工流失率為15.95%²⁴。

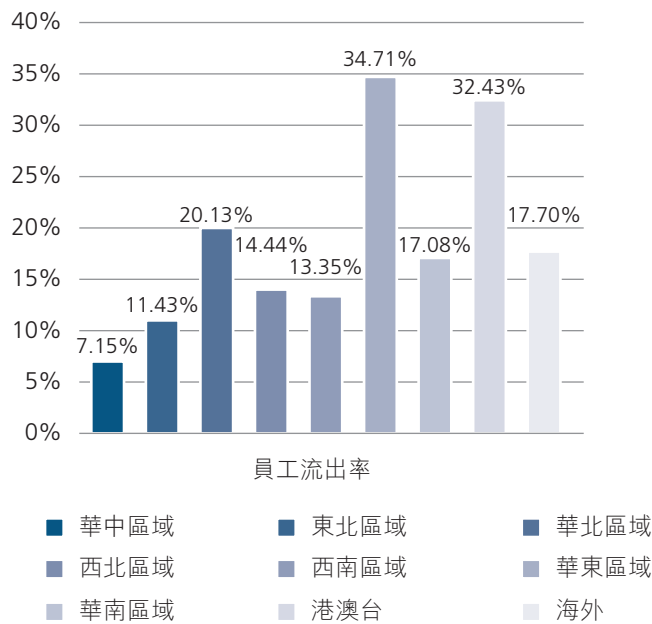
按性別劃分員工流出率



按年齡劃分員工流出率



按地區劃分員工流出率



²⁴ 流失率=主動離職員工人數*2/(期初+期末總人數)
流出率=所有離職員工人數*2/(期初+期末總人數)

5.3 職業健康與安全

5.3.1 安全管理

為確保員工的工作安全，本集團秉承「安全第一、預防為主、綜合治理」的方針，積極落實企業安全生產主體責任，建立企業負責、員工參與的機制。我們嚴格遵守國家、地方有關安全生產的法律法規、規章和規範標準，建立了健全的安全生產規章制度並設立了安全管理目標，全方位保障員工在生產活動中的安全。

安全管理目標		
零工亡、零重殘事故	2021至2025年每年損工事故率 保持0.3及以下	2025年可記錄事故率較2020年 下降10%，即0.447

本集團將安全管理措施落實到一線工作中。我們通過開展風險評估並識別重大風險源，建立SOP和應急響應體系，定期開展隱患排查治理，對全體員工進行安全知識培訓等方式，促進安全文化建設，提高安全生產水平。我們以2016年損工事故率和可記錄事故率作為基準，對每年的安全事故指標進行統計及比較。

過去三年(涵蓋報告期)因工亡故人數0人，2022年工傷損失日數245天，百萬工時損工事故率為0.101，可記錄事故率為0.202，成功達到了安全目標。

5.3.2 員工健康

本集團致力於為員工提供健康和舒適的工作環境，保障員工的職業安全與身心健康。我們嚴格遵守所在國家和地方有關職業健康的法律法規，積極落實企業職業健康主體責任，建立健全的職業病防治全員責任管理體系，嚴格規避工作過程中在職業病危害方面的不利影響，保障員工的職業健康。

在日常監管中，本集團落實職業健康的風險警示告知、員工個體防護、現場監督採樣、員工健康體檢等要求，實現職業健康閉環管理。同時，我們嚴格遵守建設項目職業病防護設施「三同時」管理規定，開展有毒有害崗位風險評估，定期對日常工作及接觸職業危害因素崗位的員工安排職業健康體檢，並配備完善的職業健康防護設施，完善職業病警示標識。

員工行為安全觀察活動

2022年，我們持續推進員工行為安全觀察(BBS)活動，進一步提高員工的參與度。此次安全觀察活動持續聚焦在登高作業、動火作業、機械防護、電氣安全、重物吊裝、限制空間、工藝防爆安全等七大高風險作業活動，旨在引導員工發現並制止不安全行為與改變不安全狀態。活動累計產出600餘份行為安全觀察卡，由員工不安全行為導致的事故數也不斷減少。

本次活動幫助員工逐步樹立關注現場行為安全的意識，有方向性地選擇正確行為習慣，規避及杜絕不安全行為，從而降低現場事故發生的概率，同時提升全員參與安全工作的意識。





消防培訓和演練

2022年，多家附屬公司開展了消防培訓和演練，包含PPE穿戴、滅火器使用、逃生方法等相關內容，以鞏固和提升員工消防應急和逃生能力。其中，紅旗製藥聯合當地消防協會，開展了「逃生帳篷」火災疏散演練，帳篷內設迷宮式隔斷牆，可模擬火災發生時封閉、黑暗、充滿煙霧和遍佈路障的狀態，讓員工體驗真實的火場環境，掌握正確的逃生方法。



本集團倡導工作與生活平衡。總部工會全年開設太極班、瑜珈班和普拉提班，另設舞蹈、跑團、籃球等近十個俱樂部，在豐富員工業餘生活的同時促進員工身心健康發展。與此同時，我們加強了員工健身房、乒乓球室、籃球場和網球場管理和健康設施設備的更新，健身中心也已正式運行，以方便員工在工作之餘加強自身的健康鍛煉。

6. 社區關愛

本集團牢記公益使命，秉持「人才和產品可持續發展」的公益理念，充分利用自身資源和技術優勢，積極推動以患者為中心的公益項目，努力實現「持續創新，樂享健康」的公益目標。與此同時，我們深耕社區發展，參與鄉村醫療建設，支持醫療教育發展，以責任心回饋社會，為推動社會可持續發展做出貢獻。

6.1 健康關愛

作為全球企業公民，本集團始終致力於憑藉自身醫療資源和新藥研發造福全球病患，並通過開展各種公益活動，不斷為構建人類衛生健康共同體持續貢獻力量。

為助力健康中國建設，更好地為家庭客戶提供健康服務，本集團攜手上海復星公益基金會設立「星愛121」專項基金。該專項基金以健康關愛、科研創新、公益捐贈三大方向，圍繞未被滿足的醫療需求，致力於為家庭客戶提供全方位全周期健康服務，幫助人類戰勝疾病。2022年，本集團捐贈數目達人民幣60.31百萬元。

助力抗擊瘧疾 共建無瘧疾世界

2022年4月25日世界防治瘧疾日，國家國際發展合作署、國家衛生健康委和國家中醫藥管理局聯合主辦「青蒿素問世50週年暨助力共建人類衛生健康共同體國際論壇」，本集團攜自主研發的青蒿素類創新藥系列產品及援非抗瘧成果參加配套展覽，成為中國自主研發的創新藥走向世界的一張名片。

作為第一個在非洲獲得廣泛認可的中國藥品品牌，截至2022年底，本集團向國際市場供應的超過2.8億隻注射用青蒿琥酯Artesun[®]，幫助全球5,600多萬重症瘧疾患者重獲健康。

2022年8月，附屬公司桂林南藥收到廣西藥監局消息，一批在非洲的務工人員經停中國香港返回內地時在香港被診斷為瘧疾，其中多名危重症患者。在收到消息後，桂林南藥迅速與香港醫院管理局取得聯繫，將3,000隻注射用青蒿琥酯Artesun[®]緊急調配並發往香港，及時救助患者。



復星醫藥支持上醫文化中心暨復旦大學上海醫學院院史館建設

2022年10月，在復旦大學上海醫學院創建95週年之際，復星醫藥通過上海復星公益基金會向復旦大學上海醫學院捐贈人民幣5百萬元，用於上醫文化中心項目的復旦大學上海醫學院院史館建設，激勵上醫學子勇於創新，積極探索，開拓前行，為國家醫學教育事業、健康衛生事業作出更大的貢獻；同時，助力高校創新人才培養，激勵中國醫藥行業人才不斷發展。

6.2 鄉村振興

本集團自成立以來，步履不停，積極投身於鄉村振興，借助於我們的專業和資源，不斷提高鄉村醫療水平，為社會健康發展貢獻力量。

「手拉手」鄉村醫療人才振興計劃

為推動鄉村振興，「星愛121」專項基金以廣大鄉村醫生為關愛目標人群，發起「手拉手」鄉村醫療人才振興計劃。該計劃旨在通過線上線下相結合的方式，幫助鄉村醫生學習診療和健康管理知識，並獲得及時有效的診療答疑。2022年，本集團開展了「名醫開講啦」——《鄉村醫生診療口袋書》公開課系列節目。該系列節目圍繞《鄉村醫生診療口袋書》重點疾病章節，分享鄉村醫生關切的知識，與在線的鄉村醫生代表進行交流對話。我們邀請了12名資深教授與專家以及11名扎根基層的鄉村醫生代表做客直播間，就心血管、內分泌、骨質疏鬆等鄉村地區常見的疾病進行交流、探討，為鄉村醫生答疑解惑，為鄉村醫療工作建言獻策。



攜手上海宋慶齡基金會開啟公益合作

為深入貫徹國家「以基層為重點」的衛生與健康工作方針，落實鄉村振興戰略「鄉村建設行動」的要求，2022年11月，本集團與上海宋慶齡基金會啟動戰略合作，攜手開展相關醫療健康類公益項目，以婦女為主要服務對象和受益人群、以上海市對口幫扶地區之一雲南省西雙版納州為公益項目主要實施地點，致力於通過公益項目的實施，助推基層衛生健康工作高質量發展。



董事、監事及 高級管理人員簡歷

董事

吳以芳先生，53歲，於2016年8月獲委任為本公司執行董事，2020年10月獲委任為本公司董事長。吳先生於2004年4月加入本集團，曾任本公司高級副總裁、首席運營官、總裁等職，亦於2016年6月至2022年6月任本公司首席執行官。吳先生現任香港聯交所上市公司復銳醫療科技(Sisram Medical)(股份代號：01696)非執行董事、香港聯交所上市公司復宏漢霖(股份代號：02696)非執行董事。吳先生曾任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)監事會主席，並於2020年10月至2022年8月任孟買證券交易所及印度國家證券交易所上市公司Gland Pharma(股份代號：GLAND)非執行董事。加入本集團前，吳先生曾歷任徐州生物化學製藥廠技術員、主任、生產科長、財務主任、廠長助理，並曾任徐州(萬邦)生物化學製藥廠副廠長，徐州萬邦生化製藥有限公司及萬邦醫藥副總經理(徐州生物化學製藥廠、徐州(萬邦)生物化學製藥廠、徐州萬邦生化製藥有限公司均為本公司附屬公司萬邦醫藥前身)。吳先生現為中國藥品監督管理研究會常務理事、中國醫藥新聞信息協會副會長、中國醫藥企業管理協會副會長、中國化學製藥工業協會副會長、中國非處方藥物協會副會長、上海醫藥行業協會副會長、中國外商投資企業協會副會長、江蘇省第十四屆人民代表大會代表。吳先生畢業於南京理工大學國際貿易專業並擁有美國聖約瑟夫大學工商管理碩士學位。

王可心先生，58歲，於2021年12月獲委任為本公司執行董事，2022年6月獲委任為本公司聯席董事長。王先生於2010年6月加入本集團，曾任本公司副總裁、高級副總裁等職，於2020年10月至2022年1月任本公司聯席總裁、首席投資官，亦於2022年1月至2022年6月任本公司副董事長。王先生於2022年1月起任香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)副總裁。加入本集團前，王先生曾任海虹控股醫藥電子商務有限公司副總經理、上證所上市公司昆明製藥集團股份有限公司(股份代號：600422)營銷總監、昆明製藥藥品銷售有限公司總經理、北京華立九州醫藥有限公司總經理、原深交所上市公司重慶華立藥業股份有限公司(原股份代號：000607)副總裁、北京天仁合信醫藥經營有限責任公司董事長。王先生現為遼寧省第十四屆人民代表大會代表。王先生擁有瀋陽藥科大學(原名為瀋陽藥學院)藥學學士學位。

董事、監事及 高級管理人員簡歷

關曉暉女士，51歲，於2021年12月獲委任為本公司執行董事，2022年1月獲委任為本公司副董事長。關女士於2000年5月加入本集團，曾任本公司總裁助理、財務部總經理、總會計師、副總裁兼總會計師、高級副總裁兼首席財務官等職，亦於2020年10月至2022年1月任本公司執行總裁、首席財務官。關女士現任香港聯交所上市公司復宏漢霖(股份代號：02696)非執行董事、香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)監事會主席，亦於2022年1月起任香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)副總裁。關女士曾任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)非執行董事，並於2020年10月至2022年8月任孟買證券交易所及印度國家證券交易所上市公司Gland Pharma(股份代號：GLAND)非執行董事。加入本集團前，關女士曾任職於中國工商銀行江西省分行。關女士擁有江西財經大學經濟學學士學位及香港中文大學高級財會人員會計學碩士學位。關女士擁有中國註冊會計師(CPA)資質，並為特許公認會計師公會(ACCA)會員。

文德鏞先生，51歲，於2022年6月獲委任為本公司首席執行官，2022年8月獲委任為本公司執行董事。文先生於2002年5月加入本集團，曾任本公司副總裁等職，於2020年10月至2022年1月任本公司高級副總裁，於2022年1月至2022年4月任本公司聯席總裁，亦於2022年4月至2022年6月任本公司總裁。文先生現任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)非執行董事、上證所上市公司國藥集團藥業股份有限公司(股份代號：600511)董事、深交所上市公司國藥集團一致藥業股份有限公司(股份代號：000028)監事會主席、並於2022年7月起任香港聯交所上市公司復宏漢霖(股份代號：02696)非執行董事。文先生曾任深交所上市公司重藥控股股份有限公司(股份代號：000950)董事，深交所上市公司安徽山河藥用輔料股份有限公司(股份代號：300452)董事。文先生現為上海市第十六屆人民代表大會代表、上海執業藥師協會副會長。加入本集團前，文先生曾任職於重慶製藥六廠(係本公司附屬公司重慶藥友製藥有限責任公司前身)。文先生現任上海執業藥師協會副會長。文先生畢業於華西醫科大學(現為四川大學華西醫學中心)藥學專業並擁有東華大學工商管理碩士學位。

董事、監事及 高級管理人員簡歷

陳啟宇先生，50歲，於2020年10月獲委任為本公司非執行董事。陳先生於1994年4月至2020年10月曾任本公司總經理、董事會秘書、副董事長、執行董事、董事長等職。陳先生現任復星高科技董事長，香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)執行董事及聯席首席執行官、香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)非執行董事及副董事長、香港聯交所上市公司復宏漢霖(股份代號：02696)非執行董事，孟買證交所及印度證交所上市公司Gland Pharma(股份代號：GLAND)董事。陳先生曾任深交所創業板上市公司迪安診斷技術集團股份有限公司(股份代號：300244)董事，香港聯交所上市公司寶寶樹集團(股份代號：01761)非執行董事，New Frontier Health Corporation(原股份代號：NFH，已於2022年1月從紐交所退市，並被Unicorn II Holdings Limited吸收合併)聯席董事長，亦於2019年6月至2022年6月任上證所上市公司北京三元食品股份有限公司(股份代號：600429)董事。陳先生現為中國醫藥物資協會會長、中國醫藥創新促進會副會長、上海市生物醫藥行業協會名譽會長兼監事長、中國人民政治協商會議上海市第十四屆委員會常務委員及上海市工商業聯合會(總商會)兼職副主席。陳先生擁有復旦大學遺傳學專業學士學位及中歐國際工商學院高級工商管理碩士學位。

姚方先生，53歲，於2020年10月獲委任為本公司非執行董事。姚先生於2010年4月至2020年10月曾任本公司總經理、總裁兼首席執行官、執行董事、副董事長、聯席董事長等職。姚先生現任香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)執行總裁兼聯席首席投資官、上證所上市公司北京三元食品股份有限公司(股份代號：600429)副董事長，並於2022年3月起任孟買證券交易所及印度國家證券交易所上市公司Gland Pharma(股份代號：GLAND)非執行董事。姚先生曾任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)監事會主席。加入本集團前，姚先生於1993年至2009年間歷任上海萬國證券有限公司(現稱申萬宏源集團股份有限公司)國際業務總部助理總經理、上海上實資產經營有限公司總經理、上實管理(上海)有限公司總經理、上海實業醫藥投資股份有限公司(已於2010年2月自上證所摘牌)董事總經理、上海海外公司董事長、香港聯交所上市公司聯華超市股份有限公司(股份代號：00980)非執行董事及香港聯交所上市公司上海實業控股有限公司(股份代號：00363)執行董事。姚先生擁有復旦大學經濟學學士學位及香港中文大學工商管理碩士學位。

董事、監事及 高級管理人員簡歷

徐曉亮先生，49歲，於2019年6月獲委任為本公司非執行董事。徐先生現任復星高科技董事、總經理，香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)執行董事及聯席首席執行官，香港聯交所上市公司復星旅遊文化(股份代號：01992)執行董事及董事長，上證所上市公司上海豫園旅遊商城(集團)股份有限公司(股份代號：600655)董事，上海復娛文化傳播股份有限公司(已於2021年4月從新三板摘牌)董事。徐先生曾任香港聯交所上市公司招金礦業股份有限公司(股份代號：01818)非執行董事兼副董事長、上海策源置業顧問股份有限公司(已於2020年12月從新三板摘牌)董事亦於2019年11月至2022年12月任上證所海南礦業股份有限公司(股份代號：601969)董事。徐先生現為上海市第十六屆人民代表大會代表、上海國際時尚聯合會會長。徐先生畢業於新加坡英華美學院專科，並擁有華東師範大學工商管理碩士學位及復旦大學工商管理碩士學位。

潘東輝先生，53歲，於2020年6月獲委任為本公司非執行董事。潘先生現任香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)執行總裁兼首席人力資源官，香港聯交所上市公司復星旅遊文化(股份代號：01992)非執行董事，上海復娛文化傳播股份有限公司(已於2021年4月從新三板摘牌)董事，深交所上市公司上海鋼聯電子商務股份有限公司(股份代號：300226)監事會主席。潘先生曾任香港聯交所上市公司藍港互動集團有限公司(股份代號：08267)非執行董事、深交所上市公司上海鋼聯電子商務股份有限公司(股份代號：300226)董事。潘先生曾任職於浙江寧波天地集團股份有限公司(現為寧波天地(集團)股份有限公司)。潘先生擁有上海交通大學工學學士學位及美國南加利福尼亞大學工商管理碩士學位。

李玲女士，61歲，於2019年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。李女士係衛生經濟學專家，在醫藥衛生政策、衛生經濟學、老年經濟學和經濟增長等研究領域具有豐富的經驗，並發表多項研究成果。李女士現任北京大學國家發展研究院經濟學教授、博士生導師，北京大學中國健康發展研究中心主任，並兼任香港聯交所上市公司京東健康股份有限公司(股份代號：06618)獨立非執行董事。李女士曾任武漢大學教師，Towson University經濟學院助教授、經濟學院副教授(終身職)，北京大學中國經濟研究中心常務副主任經濟學教授、博士生導師，並曾兼任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)獨立非執行董事。李女士亦兼任中國衛生經濟學會副會長、國務院醫改專家諮詢委員、北京市政府顧問、中國老年協會副會長等職。李女士擁有武漢大學物理學學士學位及美國匹茲堡大學經濟學碩士學位、經濟學博士學位。

董事、監事及 高級管理人員簡歷

湯谷良先生，60歲，於2019年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。湯先生係財務會計專家，在管理會計、企業投融资、集團管控、企業財會數字化轉型等方面具有豐富的經驗，並發表多項研究成果。湯先生現任對外經濟貿易大學國際商學院財務學系教授，並兼任上證所科創板上市公司深圳光峰科技股份有限公司(股份代號：688007)獨立董事、上證所上市公司九州通醫藥集團股份有限公司(股份代號：600998)獨立董事，亦於2022年6月起任深交所上市公司重慶長安汽車股份有限公司(股份代號：000625)獨立董事。湯先生曾任北京商學院(現北京工商大學)會計學系助教、講師、副教授和教授，北京工商大學會計學院院長、教授，曾兼任對外經濟貿易大學國際商學院院長，並曾兼任香港聯交所上市公司TCL電子控股有限公司(股份代號：01070)獨立非執行董事、深交所上市公司長江證券股份有限公司(股份代號：000783)獨立董事。湯先生為中國註冊會計師協會非執業會員。湯先生擁有北京商學院(現北京工商大學)會計學學士學位、北京商學院會計學碩士學位及財政部財政科學研究所財務學博士學位。

王全弟先生，72歲，於2021年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。王先生係法律專家，主要編著有民法總論、債法、物權法等著作及論文。王先生現任上證所上市公司山東博匯紙業股份有限公司(股份代號：600966)獨立董事。王先生曾於復旦大學法學院任教逾30年，專業領域為法學(民商法)。王先生曾擔任上海仲裁委員會仲裁員。王先生擁有吉林大學法學學士學位。

余梓山先生，66歲，於2021年6月獲委任為本公司獨立非執行董事。余先生係科技成果授權和轉化專家，在生物醫藥、中藥、專利和授權、創業投資、系統工程、計算器工程等方面具有豐富的經驗。余先生現任香港聯交所上市公司中國中藥控股有限公司(股份代號：00570)獨立非執行董事、香港聯交所上市公司中國泰凌醫藥集團有限公司(股份代號：01011)獨立非執行董事，亦於2023年2月起任澳門科技大學轉化和創業總監。余先生曾任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)獨立非執行董事、於1998年2月至2022年9月任港大科橋有限公司副董事總經理及香港大學技術轉移處副處長、於2020年4月至2022年9月任HKU Innovation Holdings Limited首席運營官。余先生現為特許工程師及英國工程技術學會會士、香港工程師學會會士、英國仲裁協會會士、香港仲裁師協會會士、物流及供應鏈多元技術研發中心專家審核委員會委員。余先生擁有The University of Calgary電機工程專業學士學位、香港大學電機工程專業碩士學位及香港城市大學仲裁與爭議解決專業碩士學位。

董事、監事及 高級管理人員簡歷

監事

任倩女士，53歲，於2018年1月起擔任本公司監事會主席。任女士於2011年5月加入本集團，於2011年5月至2018年1月曾任本公司審計部副總經理、總經理。加入本集團前，任女士曾任上海市第一百貨股份有限公司(後合併入上證所上市公司上海百聯集團股份有限公司(股份代號：600827))審計部審計員兼控股附屬公司財務部經理、中國華源集團有限公司審計部審計二處處長、上海中洲會計師事務所有限公司主任助理、上證所上市公司上海華鑫股份有限公司(股份代號：600621)稽核部副總經理。任女士擁有上海財經大學經濟學學士學位及香港中文大學會計學碩士學位。

曹根興先生，76歲，於2008年5月26日起擔任本公司監事。曹先生曾任大華(集團)有限公司董事長秘書，亦於2023年3月起不再擔任上海申新(集團)有限公司董事長顧問。曹先生畢業於中央農業廣播電視學校及上海寶山區業餘大學，擁有農業科學文憑及黨政管理文憑。

管一民先生，72歲，於2014年6月30日獲委任為本公司監事。管先生現任深交所上市公司益海嘉裡金龍魚糧油食品股份有限公司(股份代號：300999)獨立董事、上證所上市公司上海華誼集團股份有限公司(股份代號：600623)獨立董事、華鑫證券有限責任公司獨立董事、於2022年2月起任上證所上市公司綠地控股集團有限公司(股份代號：600606)獨立董事、於2022年4月起任深交所上市公司江蘇華農智慧農業科技股份有限公司(股份代號：000816)獨立董事、亦於2022年8月起任上海錦江航運(集團)股份有限公司獨立董事。管先生於2007年5月至2013年6月曾任本公司獨立董事及本公司獨立非執行董事。管先生曾任上海國家會計學院副院長、教授，香港聯交所和上證所上市公司中海集裝箱運輸股份有限公司(現更名為中遠海運發展股份有限公司，股份代號：02866、601866)獨立非執行董事、深交所創業板上市公司重慶博騰製藥科技股份有限公司(股份代號：300363)獨立董事、香港聯交所和上證所上市公司天津創業環保股份有限公司(股份代號：01065、600874)獨立非執行董事、上證所上市公司上海國際港務(集團)股份有限公司(股份代號：600018)、上海銀行股份有限公司(股份代號：601229)獨立董事，深交所上市公司榮科科技股份有限公司(股份代號：300290)獨立董事、並於2020年12月至2022年3月新三板掛牌企業合肥傑事傑新材料股份有限公司(股份代號：834166)獨立董事。管先生擁有上海財經大學會計學學士學位。

高管

文德鏞先生，本公司執行董事、首席執行官。其簡歷載於本年報第180頁。

陳玉卿先生，47歲，於2010年1月加入本集團，現任本公司聯席首席執行官(2022年6月獲委任)，於2010年1月至2020年10月曾任本公司副總裁、高級副總裁等職，亦於2020年10月至2022年6月任本公司聯席總裁。加入本集團前，陳先生曾任上海大學材料學院教師、並曾任延鋒偉世通汽車飾件系統有限公司(現更名為延鋒汽車飾件系統有限公司)人力資源經理、延鋒偉世通(北京)汽車飾件系統有限公司人力資源經理，上海延鋒江森座椅有限公司人力資源經理、上海埃力生(集團)有限公司人力資源部發展經理、迅達(中國)電梯有限公司中國中區人力資源經理，購寶商業集團高級人力資源整合經理、酷寶信息技術(上海)有限公司人力資源總監。陳先生擁有上海大學工學學士學位。

梅璟萍女士，52歲，於2013年1月加入本集團，現任本公司執行總裁(2022年1月獲委任)，於2013年1月至2019年6月曾任本公司副總裁等職，亦於2019年6月至2022年1月任本公司高級副總裁。加入本集團前，梅女士曾任惠氏製藥有限公司市場部高級市場經理，CLSA Limited投資分析師、高級投資分析師、醫藥行業研究主管。梅女士擁有中國藥科大學理學學士學位及中歐國際工商學院EMBA學位。

李勝利先生，49歲，於2004年4月加入本集團，現任本公司執行總裁(2022年1月獲委任)，於2004年4月至2021年3月曾任本公司副總裁等職，亦於2021年3月至2022年1月任本公司高級副總裁。加入本集團前，李先生曾任職於徐州恩華藥業集團有限責任公司。李先生畢業於安徽中醫藥大學中醫學專業，並擁有上海交通大學工商管理碩士學位。

Xingli Wang先生，60歲，於2023年1月加入本集團，現任本公司執行總裁(2023年1月獲委任)，於2023年1月起任本公司全球研發中心負責人、創新藥事業部聯席首席執行官。加入本集團前，Wang先生曾任The University of New South Wales(澳大利亞新南威爾士大學)心血管醫學任高級講師、Baylor College of Medicine(美國貝勒醫學院)任心胸外科研究主任並獲授終身教授，Schering-Plough Corporation(原紐交所上市公司，股份代號:SGP；於2009年併入Merck & Co., Inc.)項目醫學總監，亦於2010年10月至2022年5月期間於紐交所上市公司Novartis AG(股份代號:NVS)任職，主要歷任項目科長、全球項目臨床負責人、諾華全球藥物研發(中國)負責人及生物醫學研究院(中國)總經理等職。Wang先生擁有山東醫學院(於2000年併入山東大學)醫學學士學位及新南威爾士大學心血管內科專業博士學位。Wang先生亦持有澳大利亞執業醫師執照。

王冬華先生，53歲，於2015年10月加入本集團，現任本公司高級副總裁(2020年10月獲委任)，於2015年10月至2020年10月曾任本公司副總裁等職。加入本集團前，王先生曾任復星高科技企業文化部副經理、經理，投資發展部副總經理，品牌發展部副總經理兼新聞發言人，公共事務部副總經理、執行總經理、聯席總經理。王先生擁有揚州大學農學學士學位及上海財經大學工商管理碩士學位。

董事、監事及 高級管理人員簡歷

李東久先生，57歲，於2021年3月重新加入本集團，現任本公司高級副總裁(2021年3月獲委任)，於2009年12月至2018年1月曾任本公司副總裁、高級副總裁等職。李先生現任香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)非執行董事。首次加入本集團前，李先生曾任上證所上市公司華北製藥股份有限公司(股份代號：600812)副總經理兼財務負責人。李先生曾任上證所上市公司國藥集團藥業股份有限公司(股份代號：600511)董事、香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)副總裁和總法律顧問、深交所上市公司國藥集團一致藥業股份有限公司(股份代號：000028)董事。李先生擁有大連理工大學(原大連工學院)化學工程專業學士學位、武漢交通科技大學管理科學與工程專業碩士學位、南澳大利亞佛林德斯大學國際經貿關係專業碩士學位、武漢理工大學交通運輸規劃與管理專業博士學位及中歐國際工商學院EMBA學位。

馮蓉麗女士，47歲，於2020年4月加入本集團，現任本公司高級副總裁(2021年3月獲委任)，於2020年4月至2021年3月曾任本公司副總裁。馮女士現任香港聯交所上市公司復宏漢霖(股份代號：02696)監事會主席、香港聯交所上市公司國藥控股(股份代號：01099)非執行董事、香港聯交所上市公司復銳醫療科技(Sisram)(股份代號：01696)非執行董事。加入本集團前，馮女士曾任希悅爾包裝(上海)有限公司人力資源主管、格蘭富水泵(上海)有限公司人力資源經理、艾默生電氣(中國)投資有限公司亞太區人力資源經理、陶氏化學(中國)有限公司中國區人力資源規劃經理、上海羅氏製藥有限公司人力資源總監、F. Hoffmann-La Roche AG人力資源高級總監、復星高科技副首席人力資源官、上海復星創業投資管理有限公司人力資源董事總經理等。馮女士畢業於上海大學微機應用專業並擁有Columbia Southern University工商管理學碩士學位。

劉毅先生，47歲，於2015年11月加入本集團，現任本公司高級副總裁(2022年1月獲委任)，亦於2017年1月至2022年1月任本公司副總裁。劉先生現任香港聯交所上市公司復銳醫療科技(Sisram Medical)(股份代號：01696)執行董事、董事會主席。加入本集團前，劉先生曾先後任職於國家食品藥品監督管理局(現為國家藥監局)、北京市醫療器械檢驗所。劉先生擁有北京理工大學工學學士學位及北京大學管理學碩士學位及北京航空航天大學生物醫學工程博士學位。

胡航先生，39歲，於2010年9月加入本集團，現任本公司高級副總裁(2022年1月獲委任)，於2010年9月至2020年1月曾任附屬公司復星健康科技總裁助理、副總裁等職，亦於2020年1月至2022年1月任本公司副總裁。加入本集團前，胡先生曾任普華永道中天會計師事務所(特殊普通合夥)審計員、安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)高級審計師、普華永道管理諮詢(上海)有限公司風險控制高級顧問。胡先生擁有復旦大學經濟學學士學位及上海交通大學工商管理碩士學位。

董事、監事及 高級管理人員簡歷

包勤貴先生，38歲，於2010年7月加入本集團，現任本公司高級副總裁(2022年1月獲委任)，於2010年7月至2020年1月曾任附屬公司復星健康科技總裁助理、副總裁、執行總裁等職，亦於2020年1月至2022年1月任本公司副總裁。包先生擁有合肥工業大學工學學士學位及復旦大學理學碩士學位。

李靜女士，50歲，於2022年5月加入本集團，現任本公司高級副總裁(2022年8月獲委任)，於2022年5月起任本公司成熟產品及製造事業部總裁。加入本集團前，李女士曾歷任天津藥業公司研究所(係天津藥業研究院股份有限公司的前身)工程師、辦公室主任、副所長等職，天津藥業集團有限公司總經理助理，天津藥業集團有限公司總工程師，天津藥業研究院股份有限公司總經理、院長，天津金耀氨基酸有限公司董事長，於2013年12月至2022年5月歷任天津藥業集團有限公司黨委副書記、總經理、董事長、黨委書記、董事，於2017年7月至2022年4月任天津藥業研究院股份有限公司董事長，於2020年5月至2022年4月任天津市醫藥集團有限公司總工程師，於2020年10月至2022年4月任天津醫藥集團研究院有限公司(現為津藥生物科技(天津)有限公司)董事長，亦於2021年7月至2022年5月任天津天藥藥業股份有限公司(上證所上市公司，股份代號：600488)黨委書記、董事長。李女士擁有天津中醫學院(現為天津中醫藥大學)醫學學士學位及天津大學工商管理碩士學位。

Rong Yang 先生，44歲，於2022年1月加入本集團，現任本公司高級副總裁(2022年8月獲委任)，並於2022年1月起任本公司附屬公司Fosun Pharma USA Inc. 首席執行官。Yang先生於2022年6月起任納斯達克上市公司Nature's Sunshine Products, Inc. (股份代號：NATR) 董事。加入本集團前，Yang先生於2004年至2021年期間在拜耳集團任職，其中主要任Bayer Schering Pharma AG (拜耳先靈醫藥(德國)公司) 全球市場開發經理，Bayer Austria Ges,m,b,H (拜耳(奧地利)公司) 市場銷售部總監，Bayer Pharma AG (拜耳醫藥(德國)公司) 董事長助理，Bayer S.R.O. (拜耳醫藥捷克斯洛伐克) 總經理，Bayer US LLC (拜耳(美國)公司) 副總裁並先後負責美洲財務和戰略部、商業洞察及資料分析部、血液市場部、特種藥銷售部的工作。YANG先生擁有獲北京外國語大學德語專業文學學士學位、南開大學經濟學碩士學位及哈佛大學商學院商業管理專業碩士學位。

董曉嫻女士，41歲，於2003年7月加入本集團，現任本公司副總裁(2016年6月獲委任)、董事會秘書、聯席公司秘書。董女士於2003年7月至2016年6月曾任本公司證券事務代表、董事會秘書辦公室副主任等職。董女士擁有上海大學法學學士學位及復旦大學工商管理碩士學位。

張躍建先生，53歲，於2005年2月重新加入本集團，現任本公司副總裁(2019年6月獲委任)，亦於2005年2月至2019年6月曾任本公司總裁助理等職。首次加入本集團前，張先生曾任上海醫科大學講師，並曾於Boston University進行博士後研究。張先生擁有上海醫科大學醫學學士學位、醫學碩士學位及醫學博士學位。

董事、監事及 高級管理人員簡歷

袁寧先生，45歲，於2007年9月加入本集團，現任本公司副總裁(2022年1月獲委任)，於2007年9月至2022年1月曾任本公司附屬公司復星醫藥產業高級副總裁兼戰略產品發展中心總經理，本公司首席商務發展官、業務發展部總經理等職。加入本集團前，袁先生曾任職於南京美瑞製藥有限公司研發部、市場部。袁先生擁有南京大學、中國藥科大學聯辦生物工程製藥專業理學學士學位及上海醫藥工業研究院(現中國醫藥工業研究總院)醫學博士學位。

蘇莉女士，51歲，於2006年6月加入本集團，現任本公司副總裁(2022年1月獲委任)，於2006年6月至2022年1月曾任附屬公司Tridem Pharma首席執行官、復星醫藥產業副總裁兼海外業務部新興市場總經理、本公司總裁助理等職。加入本集團前，蘇女士曾歷任昆明製藥股份有限公司總裁辦文員，昆明製藥集團股份有限公司進出口部副經理、經理及國際貿易部經理。蘇女士擁有雲南大學文學學士學位。

紀皓先生，48歲，於2016年6月加入本集團，現任本公司副總裁(2022年1月獲委任)，於2016年6月至2022年1月曾任本公司總裁助理等職。加入本集團前，紀先生曾任中國人民解放軍軍事科學院助理研究員並曾任職於上海市人民檢察院第一分院。紀先生擁有解放軍南京國際關係學院(現國防科技大學國際關係學院)法學學士學位、華東政法大學法學碩士學位及香港中文大學法學碩士學位。

朱悅女士，45歲，於2020年10月加入本集團，現任本公司副總裁(2022年1月獲委任)，於2020年10月至2022年1月曾任本公司總裁助理等職。加入本集團前，朱女士曾歷任美國摩根路士律師事務所(Morgan, Lewis & Bockius LLP)律師、資深律師，美國美邦律師事務所(Milbank LLP)資深律師，英國高偉紳律師事務所(Clifford Chance LLP)資深律師、顧問律師，香港聯交所上市公司復星國際(股份代號：00656)法務部董事總經理。朱女士擁有中國科學技術大學理學學士學位、美國愛荷華大學生物碩士學位及美國馬里蘭大學法學博士學位，並擁有美國加州律師執業資格。

徐愛華先生，46歲，於2022年7月加入本集團，現任本公司副總裁(2023年1月獲委任)，於2022年7月至2023年1月曾任本公司首席執行官助理。加入本集團前，徐先生曾歷任上海市發展和改革委員會主任科員、副處長，上海浦東新區金橋鎮黨委委員、副鎮長，上海市發展和改革委員會政策法規處副處長、處長、新聞發言人助理，上海中產網絡科技有限公司總裁，上海恒實投資集團有限公司執行總裁。徐先生擁有湖北大學管理學學士學位，於華東師範大學政治學理論專業碩士研究生畢業。

董事、監事及 高級管理人員簡歷

李東明先生，於2017年4月至2022年1月任職本集團，其中：於2018年1月至2022年1月期間曾歷任本公司副總裁、高級副總裁、聯席總裁。

汪曜先生，於2014年7月加入本集團，其中：於2014年9月至2022年1月期間曾任本公司副總裁。

Aimin Hui先生，於2017年11月至2022年6月任職本集團，於上述期間曾歷任本公司高級副總裁、執行總裁。

吳曉蕾女士，於2017年10月至2020年7月、2022年1月至2022年6月任職本集團，其中：於2022年1月至2022年6月期間任本公司副總裁、首席財務官。

聯席公司秘書

董曉嫻女士，41歲，為聯席公司秘書，同時擔任本公司副總裁、董事會秘書職務。有關其履歷，請參閱本年報第187頁。

甘美霞女士，55歲，為聯席公司秘書。甘女士現任卓佳專業商務有限公司企業服務部執行董事，加入卓佳專業商務有限公司前，甘女士為香港安永會計師事務所及卓佳登捷時有限公司的公司秘書部經理。包含本公司在內，截至報告期末，甘女士獲十一家聯交所上市公司委任為公司秘書。甘女士為特許秘書，公司治理師以及香港公司治理公會及特許公司治理公會的資深會士。甘女士於1990年11月畢業於城市理工學院(現稱香港城市大學)並獲授予公司秘書及行政學專業文憑。

獨立 核數師報告



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

Tel 電話: +852 2846 9888
Fax 傳真: +852 2868 4432
ey.com

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

我們已審計列載於第197至337頁的上海復星醫藥(集團)股份有限公司(「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的合併財務報表，此合併財務報表包括於二零二二年十二月三十一日的合併財務狀況表與截至該日止年度的合併損益表、其他綜合收益表、合併權益變動表和合併現金流量表，以及合併財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等合併財務報表已根據香港會計準則理事會頒佈的《香港財務報告準則》真實而公允地反映了貴集團於二零二二年十二月三十一日的合併財務狀況及截至該日止年度的合併財務表現及合併現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露規定妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期合併財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在對合併財務報表整體進行審計並形成意見的背景下來進行處理的，我們不對這些事項提供單獨的意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告「核數師就審計合併財務報表承擔的責任」部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的合併財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為合併財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

該事項在審計中是如何應對的

非同一控制下企業合併

於2022年1月20日，上海復星醫藥(集團)股份有限公司之附屬公司上海復星健康科技(集團)有限公司(「復星健康」)自獨立第三方以人民幣809,200,000元的現金對價收購廣州新市醫院有限公司(「新市醫院」)70%的股權。

於2022年8月31日，上海復星醫藥(集團)股份有限公司之附屬公司重慶藥友製藥有限責任公司(「重慶藥友」)自獨立第三方以人民幣424,813,000元的現金對價收購北京吉洛華製藥有限公司(原名：第一共製藥(北京)有限公司)(「北京吉洛華」)100%的股權。

於2022年7月29日，上海復星醫藥(集團)股份有限公司之附屬公司上海復星醫藥產業發展有限公司(「產業發展」)自關聯方以人民幣362,350,000元的現金對價收購上海杏脈信息科技有限公司(「杏脈信息」)51.76%股權；同日，產業發展與兩名新增獨立第三方股東、杏脈信息及其時任股東共同簽訂增資協議，其中產業發展以現金人民幣50,000,000元認購杏脈信息的新增註冊資本人民幣6,640,625元。本次交易的收購日為2022年8月5日，收購完成後本集團持有杏脈信息72.38%的股權。

管理層聘請外部評估師對新市醫院、吉洛華和杏脈信息的可辨認資產和負債的公允價值進行評估。由於公允價值評估涉及重大會計估計，該事項對於我們的審計而言是重要的。有關企業合併的披露載於附註2.4「主要會計政策概要」附註3「重大會計判斷及估計」和附註40「業務合併」。

我們的審計程序已包括但不限於獲取並閱讀股權轉讓協議，並檢查對價支付。我們評估了管理層聘請以執行估值工作的外部評估師的客觀性、獨立性和專業勝任能力。我們也邀請了內部評估專家評估新市醫院、北京吉洛華和杏脈信息的可辨認的可辨認資產和負債，主要是重大的無形資產(商標權、專利權及專有技術、銷售網絡)的公允價值所採用的方法和假設，特別是所用的折現率。我們就所採用的現金流量預測中的未來收入和經營成果通過比照相關經營發展計劃和類似已上市產品的市場數據進行了特別關注。

我們同時關注了對非同一控制下企業合併披露的充分性。

獨立 核數師報告

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

該事項在審計中是如何應對的

商譽減值

於2022年12月31日，合併財務報表中的商譽賬面價值為人民幣10,337,053,000元。根據香港財務報告準則，管理層須至少每年進行商譽減值測試。減值測試以包含商譽的相關資產組的可收回金額為基礎，資產組的可收回金額按照資產組的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以財務預算或預測數據為基礎來確定。由於商譽減值過程涉及重大判斷和估計，該事項於我們的審計而言是重要的。

關於商譽減值的披露載於附註2.4「主要會計政策概要」，附註3「重大會計判斷及估計」以及附註17「商譽」，該等附註特別披露了管理層在商譽可收回金額計算中所採用的關鍵假設。

我們的審計程序包括但不限於邀請內部評估專家評價管理層所採用的假設和方法，特別是資產組現金流量預測所用的折現率和預測期以後的現金流量增長率。我們就所採用的現金流量預測中的未來收入和經營成果通過比照相關資產組的歷史表現以及經營發展計劃進行了特別關注。

我們同時關注了對商譽減值披露的充分性。

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：
(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項

該事項在審計中是如何應對的

使用壽命不確定的無形資產減值

於2022年12月31日，合併財務報表中無限期無形資產(醫藥許可、商標、專利及專有技術以及特許經營權)的賬面價值為人民幣1,010,258,000元。根據香港財務報告準則，管理層須至少每年對無限期無形資產進行減值測試。減值測試以單項無形資產或其所屬的資產組為基礎估計其可收回金額，無形資產或其所屬的資產組的可收回金額按照其產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以財務預算或預測數據為基礎來確定。由於使用壽命不確定的無形資產減值過程涉及重大判斷和估計，該事項對於我們的審計而言是重要的。

關於使用壽命不確定的無形資產減值的披露參見財務報表附註2.4主要會計政策概要、附註3重大會計判斷及估計以及附註18其他無形資產，該等附註特別披露了管理層在使用壽命不確定的無形資產可收回金額計算中所採用的關鍵假設。

開發支出資本化

2022年，研究開發藥品過程中產生的開發支出人民幣1,168,367,000元予以資本化計入合併財務報表中的「其他無形資產—遞延開發成本」項目。開發支出只有在同時滿足財務報表附註2.4主要會計政策概要中所列的所有資本化條件時才能予以資本化。由於確定開發支出是否滿足所有資本化條件需要管理層進行重大會計判斷和估計，該事項對於我們的審計而言是重要的。

關於開發支出資本化的披露請參見財務報表附註2.4主要會計政策概要、附註3重大會計判斷及估計以及以及附註18其他無形資產。

我們的審計程序包括但不限於邀請內部評估專家評價管理層所採用的假設和方法，特別是單項無形資產或其所屬的資產組現金流量預測所用的折現率和預測期以後現金流量增長率。我們就所採用的現金流量預測中的未來收入和經營成果通過比照相關單項無形資產或其所屬的資產組產生現金流量的歷史表現以及對應的產品銷售計劃進行了特別關注。

我們同時關注了對使用壽命不確定的無形資產減值披露的充分性。

我們的審計程序包括但不限於評價管理層所採用的開發支出資本化條件是否符合香港財務報告準則的要求，通過詢問負責項目研究、開發和商業化的關鍵管理人員了解相關內部治理和批准流程，獲取並核對與研發項目進度相關的批文或證書以及管理層準備的與研發項目相關的商業和技術可行性報告。

我們同時關注了對開發支出資本化披露的充分性。

獨立 核數師報告

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

刊載於年度報告內其他信息

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年度報告內的信息，但不包括合併財務報表及我們的核數師報告。

我們對合併財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對合併財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與合併財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯報的情況。基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯報，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

董事就合併財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》及香港《公司條例》的披露規定擬備真實而公允的合併財務報表，並對其認為為使合併財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報所需的內部控制負責。

在擬備合併財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行職責監督貴集團的財務報告過程。

核數師就審計合併財務報表承擔的責任

我們的目標，是對合併財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯報取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅對全體股東作出報告，除此以外，本報告並無其他用途。我們不會就核數師報告的內容向任何其他人士負上或承擔任何責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響合併財務報表使用者依賴合併財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯報可被視作重大。

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致合併財務報表存在重大錯報的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯報的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯報的風險。
- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意合併財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價合併財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及合併財務報表是否公允反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對合併財務報表發表意見。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

獨立 核數師報告

致上海復星醫藥(集團)股份有限公司全體股東：

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

核數師就審計合併財務報表承擔的責任(續)

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期合併財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是劉國華。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

2023年3月27日

綜合 損益表

截至2022年12月31日止年度

	附註	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
收入	5	43,811,385	38,864,174
銷售成本		(23,169,690)	(20,229,785)
毛利		20,641,695	18,634,389
其他收入	6	447,326	375,736
銷售及分銷開支		(9,171,176)	(9,100,803)
行政開支		(3,915,740)	(3,314,343)
信用減值損失		(65,369)	(74,016)
研發費用		(4,302,093)	(3,837,303)
其他收益	8	2,756,877	3,322,373
其他開支		(2,964,942)	(1,163,745)
利息收入		282,635	233,785
財務成本	9	(963,807)	(822,540)
應佔損益：			
合營企業		(233,925)	(247,388)
聯營企業		2,069,071	2,036,525
稅前利潤	7	4,580,552	6,042,670
稅項	12	(626,918)	(1,066,401)
本年利潤		3,953,634	4,976,269
歸屬於：			
歸屬於母公司所有者的綜合收益總額		3,736,975	4,728,711
歸屬於少數股東的綜合收益總額		216,659	247,558
		3,953,634	4,976,269
歸屬於母公司普通股股東的每股盈利	14		
基本—本年溢利		人民幣 1.43 元	人民幣 1.85 元
攤薄—本年溢利		人民幣 1.43 元	人民幣 1.85 元

綜合 收益表

截至2022年12月31日止年度

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
本年利潤	3,953,634	4,976,269
其他綜合收益		
可於以後期間劃分至損益之其他全面收益/(損失)：		
外幣財務報表折算差額	208,227	(409,611)
應佔合營企業之其他全面損失	(4,297)	(531)
應佔聯營企業之其他全面(損失)/收益	(83,592)	56,014
可於以後期間劃分至損益之其他全面收益/(損失)淨額	120,338	(354,128)
無法在以後期間劃分至損益之其他全面(損失)/收益：		
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資：		
公允價值變動	(14,465)	(978)
稅項之影響	2,170	147
應佔聯營企業之其他全面收益	—	10,778
無法在以後期間劃分至損益之其他全面(損失)/收益淨額	(12,295)	9,947
本年其他綜合收益/(損失)，扣除稅項	108,043	(344,181)
本年綜合收益總額	4,061,677	4,632,088
歸屬於：		
母公司股東	3,837,585	4,396,458
非控股權益	224,092	235,630
	4,061,677	4,632,088

綜合 財務狀況表

2022年12月31日

	附註	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
非流動資產			
不動產、廠房和設備	15	15,718,789	13,012,075
使用權資產	16	2,837,229	2,569,796
商譽	17	10,337,053	9,399,987
其他無形資產	18	13,951,625	11,610,712
於合營企業之投資	19	230,606	282,837
於聯營企業之投資	20	22,863,449	22,343,990
指定為以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的股權投資	21	15,451	29,916
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	28	2,388,829	1,206,489
遞延所得稅資產	22	442,570	265,589
貿易應收款項—非流動	23	91,663	77,395
其他非流動資產	24	2,956,749	2,013,742
非流動資產總額		71,834,013	62,812,528
流動資產			
存貨	25	6,882,432	5,472,547
貿易應收款項及應收票據	26	7,612,942	6,045,947
預付款、其他應收款項及其他資產	27	2,635,453	3,468,530
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	28	928,532	4,241,069
以公允價值計量且其變動計入其他全面收益的債權投資	26	558,927	427,884
現金及銀行結餘	29	16,241,313	10,317,224
		34,859,599	29,973,201
持有待售資產	30	419,578	463,705
流動資產總額		35,279,177	30,436,906
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	31	6,284,041	5,063,693
其他應付款項及應計款項	32	7,649,161	7,024,960
計息銀行借款及其他借款	33	17,016,360	15,460,243
租賃負債	34	184,406	141,496
合同負債	35	1,544,763	1,153,858
應付稅項		619,339	474,223
流動負債總額		33,298,070	29,318,473
流動資產淨額		1,981,107	1,118,433
資產總額減流動負債		73,815,120	63,930,961

綜合 財務狀況表

2022年12月31日

	附註	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
資產總額減流動負債		73,815,120	63,930,961
非流動負債			
計息銀行借款及其他借款	33	12,099,868	9,049,069
租賃負債	34	744,992	648,360
遞延所得稅負債	22	3,362,940	3,129,746
合同負債	35	354,413	239,011
遞延收入	36	632,433	512,806
其他長期負債	37	2,562,281	2,029,287
非流動負債總額		19,756,927	15,608,279
淨資產		54,058,193	48,322,682
權益			
歸屬於母公司股東之權益			
股本	38	2,672,157	2,562,899
庫存股		(53,255)	—
儲備	39	41,912,839	36,575,773
非控股權益		44,531,741	39,138,672
		9,526,452	9,184,010
權益總額		54,058,193	48,322,682

吳以芳
董事

關曉暉
董事

綜合 權益變動表

截至2022年12月31日止年度

	歸屬於母公司股東之權益									
	已發行股本 人民幣千元 (附註38)	股本溢價 人民幣千元	公允價值 儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	匯率波動 儲備 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2021年01月01日	2,562,899	11,385,162	139,710	2,728,604	3,888,329	(1,061,719)	17,295,662	36,938,647	8,988,749	45,927,396
同一控制下企業合併	—	—	—	—	5,831	—	(1,329)	4,502	671	5,173
於2021年01月01日(經重述)	2,562,899	11,385,162	139,710	2,728,604	3,894,160	(1,061,719)	17,294,333	36,943,149	8,989,420	45,932,569
年內利潤：	—	—	—	—	—	—	4,728,711	4,728,711	247,558	4,976,269
年內其他綜合損失：										
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益										
的股權投資之公允價值變動，扣除稅項	—	—	(2,268)	—	—	—	—	(2,268)	1,437	(831)
應佔聯營企業其他綜合收益	—	—	66,792	—	—	—	—	66,792	—	66,792
應佔合營企業其他綜合收益	—	—	(531)	—	—	—	—	(531)	—	(531)
境外經營報表折算匯兌差額	—	—	—	—	—	(396,246)	—	(396,246)	(13,365)	(409,611)
本年綜合收益總額	—	—	63,993	—	—	(396,246)	4,728,711	4,396,458	235,630	4,632,088
利潤轉入儲備	—	—	—	103,577	—	—	(103,577)	—	—	—
建立新的附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	49,666	49,666
視為出售附屬公司的部分權益，										
不涉及失去控制權	—	—	—	—	816,749	—	—	816,749	527,924	1,344,673
已宣派於附屬公司非控股股東的股息	—	—	—	—	—	—	—	—	(259,643)	(259,643)
附屬公司非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	87,676	87,676
收購附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	444,731	444,731
處置聯營企業	—	—	—	—	(20,015)	—	—	(20,015)	—	(20,015)
處置附屬公司	—	—	—	(5,875)	—	—	5,875	—	(409,304)	(409,304)
視同收購非控股股權	—	—	—	—	3,488	—	—	3,488	5,254	8,742
收購非控股股權	—	—	—	—	(990,315)	—	—	(990,315)	(166,955)	(1,157,270)
附屬公司按股權結算以股份支付的款項	—	—	—	—	—	—	—	—	93,259	93,259
授予附屬公司非控股股東的股份贖回期權之										
公允價值調整	—	—	—	—	(1,047,473)	—	—	(1,047,473)	(451,484)	(1,498,957)
聯營企業除綜合收益以及利潤分配以外										
其他所有者權益中所享有的份額	—	—	—	—	133,961	—	—	133,961	33,503	167,464
其他	—	—	—	—	5,667	—	—	5,667	4,333	10,000
已宣派及派付的2020年期末股息	—	—	—	—	—	—	(1,102,997)	(1,102,997)	—	(1,102,997)
於2021年12月31日	2,562,899	11,385,162	203,703	2,826,306	2,796,222	(1,457,965)	20,822,345	39,138,672	9,184,010	48,322,682

綜合 權益變動表

截至2022年12月31日止年度

歸屬於母公司股東之權益

註	歸屬於母公司股東之權益										
	已發行股本 人民幣千元 (附註38)	庫存股 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	公允價值儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	匯率波動 儲備 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	總計 人民幣千元	非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
於2022年01月01日	2,562,899	—*	11,385,162*	203,703*	2,826,306*	2,784,724*	(1,457,965)*	20,830,233*	39,135,062	9,183,616	48,318,678
加：同一控制下企業合併	—	—	—	—	—	11,498	—	(7,888)	3,610	394	4,004
於2022年01月01日(經重述)	2,562,899	—*	11,385,162	203,703*	2,826,306*	2,796,222*	(1,457,965)*	20,822,345*	39,138,672	9,184,010	48,322,682
年內利潤：	—	—	—	—	—	—	—	3,736,975	3,736,975	216,659	3,953,634
年內其他綜合收益：											
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資之 公允價值變動，扣除稅項	—	—	—	(11,665)	—	—	—	—	(11,665)	(630)	(12,295)
應佔聯營企業其他綜合損失	—	—	—	(83,592)	—	—	—	—	(83,592)	—	(83,592)
應佔合營企業其他綜合損失	—	—	—	(4,297)	—	—	—	—	(4,297)	—	(4,297)
境外經營報表折算匯兌差額	—	—	—	—	—	—	200,164	—	200,164	8,063	208,227
本年綜合收益總額	—	—	—	(99,554)	—	—	200,164	3,736,975	3,837,585	224,092	4,061,677
利潤轉入儲備	—	—	—	—	143,318	—	—	(143,318)	—	—	—
股東投入的普通股	(38) 109,258	—	4,400,195	—	—	—	—	—	4,509,453	—	4,509,453
建立新的附屬公司	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,310	2,310
視為出售附屬公司的部分權益， 不涉及失去控制權	—	—	—	—	—	(10,405)	—	—	(10,405)	28,598	18,193
已宣派於附屬公司非控股股東的股息	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(143,014)	(143,014)
附屬公司非控股股東注資	—	—	—	—	—	—	—	—	—	55,215	55,215
收購附屬公司	(40) —	—	—	—	—	—	—	—	—	377,083	377,083
處置聯營企業	—	—	—	—	—	(9,435)	—	—	(9,435)	—	(9,435)
處置附屬公司	—	—	—	—	(22)	—	—	22	—	(12,827)	(12,827)
收購非控股股權	—	—	—	—	(16,673)	(1,388,930)	—	—	(1,405,603)	(270,655)	(1,676,258)
附屬公司按股權結算以股份支付的 款項	—	(53,255)	—	—	—	1,800	—	—	(51,455)	78,294	26,839
授予附屬公司非控股股東的 股份贖回期權之公允價值調整	—	—	—	—	—	(53,198)	—	—	(53,198)	1,171	(52,027)
聯營企業除綜合收益以及利潤分配以 外其他所有者權益中所享有的份額	—	—	—	—	—	15,592	—	—	15,592	2,175	17,767
同一控制下企業合併	—	—	(4,000)	—	—	—	—	—	(4,000)	—	(4,000)
其他綜合收益結轉儲備	—	—	—	(33,142)	—	—	—	33,142	—	—	—
已宣派及派付的2020年期末股息	—	—	—	—	—	—	—	(1,435,465)	(1,435,465)	—	(1,435,465)
於2022年12月31日	2,672,157	(53,255)*	15,781,357*	71,007*	2,952,929*	1,351,646*	(1,257,801)*	23,013,701*	44,531,741	9,526,452	54,058,193

* 這些儲備賬戶於綜合財務狀況表中構成了儲備人民幣41,859,584,000元(2021年12月31日：人民幣36,575,773,000元)。

綜合 現金流量表

截至2022年12月31日止年度

	附註	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
經營活動所得現金流量			
稅前利潤		4,580,552	6,042,670
調整如下：			
財務成本	9	963,807	822,540
應佔合營企業損益		233,925	247,388
應佔聯營企業損益		(2,069,071)	(2,036,525)
利息收入		(155,005)	(92,321)
物業、廠房和設備折舊	7	1,251,033	1,183,584
使用權資產折舊	7	259,373	197,154
其他無形資產攤銷	7	937,199	567,710
出售物業、廠房和設備及其他無形資產的(收益)/損失	7	(111,284)	33,656
處置聯營企業和合營企業的收益	8	(4,238)	(687,245)
處置附屬公司的收益	8	(351,840)	(2,013,109)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的股息收入	6	(62,972)	(47,894)
其他權益工具的股息收入	6	(200)	(8)
固定資產減值撥備	7	4,093	—
存貨減值撥備	7	86,325	64,611
其他無形資產減值撥備	7	2,070	152,775
金融資產減值撥備	7	65,369	74,016
商譽減值撥備	7	180,000	150,000
於聯營企業投資之減值撥備	7	—	462,488
以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的處置收益淨額	7	(2,129,616)	(86,432)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的其他金融負債的 公允價值變動收益淨額	7	(47,761)	—
以公允價值計量且變動計入損益的股權投資的 公允價值變動損失/(收益)淨額	7	2,546,130	(352,299)
出租人給予的與COVID-19相關的租金優惠	16	(11,345)	(60)
權益結算的股份支付	7	54,483	64,286
		6,221,027	4,746,985
存貨增加		(1,430,078)	(464,747)
貿易應收款項及應收票據增加		(1,633,526)	(1,559,614)
以公允價值計量且計入其他綜合收益的債權投資(增加)/減少		(131,043)	200,997
預付款項、其他應收款項及其他資產減少/(增加)		525,215	(436,407)
貿易應付款項及應付票據增加		1,149,998	1,774,559
合同負債增加		503,864	392,334
其他應付款項及應計款項增加		539,210	1,088,034
已抵押銀行結餘和定存增加		(837,197)	(951,335)
經營活動產生的現金流		4,907,470	4,790,806
已付所得稅費		(689,899)	(852,991)
經營活動所得現金流量淨額		4,217,571	3,937,815

綜合 現金流量表

截至2022年12月31日止年度

	附註	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
經營活動所得現金流量淨額		4,217,571	3,937,815
投資活動所得現金流量			
購置物業、廠房和設備，預付土地租賃款項、其他無形資產以及 其他非流動資產		(5,888,839)	(4,972,799)
收購附屬公司，扣除所得現金	40	(1,196,778)	(1,306,799)
收購聯營企業和合營企業股權		(482,167)	(357,850)
購買以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產		(1,019,099)	(1,036,784)
購買以公允價值計量且變動計入其他綜合收益之股權投資		—	(30,000)
出售合營企業和聯營企業以及聯營企業部分股權		688,137	1,269,349
出售以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產		3,142,906	236,654
出售附屬公司	41	709,214	1,688,233
來自聯營企業的股息		653,337	615,665
來自以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的股息		63,962	46,578
來自以公允價值計量且其變動計入其它綜合收益的股權投資的股息		200	8
出售物業、廠房和設備，預付土地租賃款項、其他無形資產以及 其他非流動資產所得款項		107,130	97,098
工程項目保證金		(13,243)	(20,071)
轉讓附屬公司導致的預付款、其他應收款項及其他資產減少		—	373,887
收購時原到期日為三個月或以上的無抵押定期存款及其他收購的 受限資金的淨增加		(1,105,185)	(417,562)
定期票據取得的收益		100,988	84,458
來自聯營企業和合營企業的貸款		178,672	26,798
其他與投資活動相關的支出		(3,273)	(154,352)
投資活動支付現金流量淨額		(4,064,038)	(3,857,489)
融資活動所得現金流量			
新增銀行及其他借款	42	30,027,529	29,202,760
償還銀行及其他借款	42	(26,280,141)	(27,391,948)
租賃付款的本金部分	42	(190,802)	(166,879)
已付利息		(937,336)	(810,802)
發售A股股票籌集資金淨額(扣除發行費用)		4,509,453	—
附屬公司非控股股東注資		127,980	962,710
收到有限合夥企業有限合夥人的出資		449,060	241,980
已派付予母公司股東的股息		(1,437,034)	(1,103,158)
已派付予附屬公司非控股股東的股息		(141,847)	(291,933)
收購非控股權益		(1,676,027)	(1,214,240)
關聯方貸款(減少)/增加		(10,231)	24,342
其他與籌資活動相關的支出		(12,129)	(272,240)
融資活動產生/(支付)現金流量淨額		4,428,475	(819,408)
現金及現金等價物的增加/(減少)淨額		4,582,008	(739,082)
年初現金及現金等價物		6,459,717	7,333,511
匯率變動影響淨額		128,342	(134,712)
年末現金及現金等價物	29	11,170,067	6,459,717

1. 公司及集團資料

本公司於1995年5月31日在中華人民共和國成立為股份有限公司。本公司的A股自1998年8月7日起在上海證券交易所上市。本公司的H股於2012年10月30日在香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)主板掛牌上市。經營期限為自1998年12月31日起至無限期。

本公司的控股公司為上海復星高科技(集團)有限公司(「復星高科技」)。本集團的最終控股公司是復星國際控股有限公司。本公司最終控股股東是郭廣昌先生。

於本年度，本公司及其附屬公司(以下簡稱「本集團」)主要從事開發、製造和銷售醫藥產品和醫療設備、進出口醫療設備和提供相關及其他諮詢服務以及投資管理。

附屬公司信息

本公司主要附屬公司的詳細資料如下：

公司名稱*	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行/註冊 股本面值 (千元)	本公司應佔股權的 百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
復星實業(香港)有限公司 (「復星實業」)	中國/中國香港	不適用	100	—	投資管理、醫藥 銷售
上海復星健康科技(集團)有限公司 (「復星健康」)**	中國/中國大陸	人民幣3,804,350	91.99	7.99	醫療健康服務
重慶藥友製藥有限責任公司 (「重慶藥友」)**	中國/中國大陸	人民幣196,540	—	61.04	藥品製造和銷售
江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司 (「江蘇萬邦」)**	中國/中國大陸	人民幣480,455	—	100	藥品製造和銷售
桂林南藥股份有限公司 (「桂林南藥」)**	中國/中國大陸	人民幣285,030	—	96.47	藥品製造和銷售
江蘇萬邦醫藥營銷有限公司 (「萬邦營銷」)**	中國/中國大陸	人民幣274,000	—	100	藥品銷售

財務報表

附註

2022年12月31日

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司信息(續)

本公司主要附屬公司的詳細資料如下：(續)

公司名稱*	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行/註冊 股本面值 (千元)	本公司應佔股權的 百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
上海復星醫藥產業發展有限公司 (「產業發展」)**	中國/中國大陸	人民幣3,456,600	100	—	投資管理、醫藥 研發和銷售
湖北新生源生物工程有限公司 (「湖北新生源」)***	中國/中國大陸	人民幣51,120	—	51	藥品製造和銷售
美中互利醫療有限公司(「CML」)	中國/中國香港	不適用	—	100	投資管理
佛山復星禪誠醫院有限公司 (「禪誠醫院」)***	中國/中國大陸	人民幣50,000	—	87.41	醫療服務
蘇州二葉製藥有限公司 (「蘇州二葉」)***	中國/中國大陸	人民幣238,420	—	90	藥品製造和銷售
Gland Pharma Limited (「Gland Pharma」)	印度	不適用	—	57.86	藥品製造和銷售
Tridem Pharma S.A.S (「Tridem Pharma」)	法國	不適用	—	100	藥品銷售
復星安特金(成都)生物製藥有限公司***	中國/中國大陸	人民幣79,931	—	73.01	藥品製造和銷售

* 在中國註冊的附屬公司英文名稱為其中文名稱的直譯。

** 該等附屬公司乃根據中國法律註冊為獨資企業。

*** 該等附屬公司乃根據中國法律註冊為有限公司。

1. 公司及集團資料(續)

附屬公司信息(續)

本公司董事認為上表所列的本集團附屬公司對本集團本年度業績構成主要影響或構成本集團大部分淨資產。本公司董事認為，若詳述其他附屬公司將導致提供的數據過於冗長。

2.1 編制基準

本財務報表是按照香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則(包括所有的香港財務報告準則、香港會計準則和詮釋)以及香港普遍採納之會計原則編制。這些財務報表亦符合香港公司條例適用之規定。編制這些財務報表時，除部分股權投資、債權投資及部分金融資產採用公允價值計價外，均採用了歷史成本計價原則。持有待售的處置組及非流動資產按賬面價值與公允價值減銷售成本孰低法計量，詳情載於本財務報表附註2.4。除非另外說明，這些財務報表以人民幣列報，所有金額進位至最接近的千元列示。

合併基礎

綜合財務報表包括截至二零二二年十二月三十一日止年度本集團之財務報表。附屬公司為本公司直接或間接控制的實體(包括結構性實體)。當本集團通過參與被投資方的相關活動而承擔可變回報的風險或享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力(即本集團目前有能力主導被投資方的相關活動的現有權利)影響該等回報時，即取得控制權。

一般來說，有一種假設，即大多數投票權導致控制權。當本公司直接或間接擁有少於被投資方大多數的表決或類似權利，在評估其是否擁有對被投資方的權力時，本集團會考慮所有相關事實及情況，包括：

- (a) 與被投資方其他表決權持有人的合同安排；
- (b) 其他合同安排產生的權利；及
- (c) 本集團的表決權及潛在表決權。

附屬公司的財務報表與本公司的報告期間一致，會計政策一致。附屬公司之經營業績從實際收購日或集團取得控制權之日起綜合計算，並繼續計算至該控制停止。

損益及其他綜合損益的各部份將歸屬於本集團的母公司擁有人和非控股股東，即使這會導致非控股權益餘額為負數。集團內各公司之間所有往來資產及負債餘額、權益、收入、支出及交易所產生的現金流量均需於合併時進行抵銷。

財務報表 附註

2022年12月31日

2.1 編制基準(續)

合併基礎(續)

如果事實和情形表明附屬公司會計政策中所描述的那三個控制因素有一個或多個因素發生改變，本集團需評估其是否繼續控制被投資公司。附屬公司中所有權的變動在非失去控制權的情況下，作為股權事務處理。

如果本集團失去一個附屬公司的控制，應該終止確認(i)附屬公司的資產(包括商譽)和負債，(ii)非控股權益的賬面價值，及(iii)記錄在所有者權益的累計的外幣報表折算差異，並且確認(i)收到的對價的公允價值，(ii)任何保留的投資的公允價值，及(iii)任何盈餘或虧損計入損益。本集團原確認在其他綜合溢利中的應佔附屬公司權益需重新分類至損益或留存溢利。本集團直接處置相關資產的負債需做同樣的處理。

2.2 會計政策的變動及披露事項

本集團於本年度財務報表中首次採納以下經修訂香港財務報告準則。

香港財務報告準則第3號(修訂本)	概念框架指引
香港會計準則第16號(修訂本)	物業、廠房及設備：作擬定用途前的所得款項
香港會計準則第37號(修訂本)	虧損性合約—履行合約的成本
2018年至2020年香港財務報告準則的年度改進	香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第9號、香港財務報告準則第16號隨附的說明性示例及香港會計準則第41號(修訂本)

本集團所採納的經修訂香港財務報告準則的性質及影響描述如下：

- (a) 香港財務報告準則第3號(修訂本)旨在以2018年6月頒佈的引用財務報告概念框架(「概念框架」)取代引用先前財務報表編制及呈列框架，而毋須大幅度改變其規定。該等修訂亦就香港財務報告準則第3號就實體引用概念框架以釐定構成資產或負債之內容之確認原則增設一項例外情況。該例外情況規定，對於可能屬於香港會計準則第37號或香港財務報告詮釋委員會範圍內之負債及或然負債而言，倘該等負債屬單獨產生而非於企業合併中產生，則應用香港財務報告準則第3號之實體應分別參考香港會計準則第37號或香港財務報告詮釋委員會第21號，而非概念框架。此外，該等修訂澄清或然資產於收購日期不符合確認條件。本集團已就2022年1月1日及之後的企業合併應用該等修訂，由於期內不存在該等修訂範圍內之或然資產、負債及或然負債，該等修訂對本集團之財務狀況或表現並無影響。
- (b) 香港會計準則第16號(修訂本)禁止實體從物業、廠房及設備之成本中扣除資產達到管理層預定之可使用狀態(包括位置與條件)過程中產生之全部出售所得款項。實體必須將該等資產之出售所得款項及香港會計準則第2號存貨規定該等項目成本計入損益。本集團已就2021年1月1日及之後達到預定之可使用狀態之物業、廠房及設備應用該等修訂。由於期內並無出售達到預定之可使用狀態之物業、廠房及設備所產生的該等項目，該等修訂對本集團的財務狀況或表現並無影響。

2.2 會計政策的變動及披露事項(續)

本集團所採納的經修訂香港財務報告準則的性質及影響描述如下：(續)

- (c) 香港會計準則第37號(修訂本)澄清，就根據香港會計準則第37號評估合約是否屬虧損性而言，履行合約之成本包括與合約直接相關之成本。與合約直接相關之成本包括履行該合約之增量成本(例如直接勞工及材料)及與履行合約直接相關之其他成本分配(例如分配履行合約所用物業、廠房及設備項目之折舊開支以及合約管理及監管成本)。一般及行政成本與合約並無直接關連，除非根據合約明確向對手方收取費用，否則不包括在內。本集團已就2022年1月1日及之後尚未履行全部義務之合約應用該等修訂且並無識別任何合約屬虧損性。因此，該等修訂對本集團之財務狀況或表現並無影響。
- (d) 2018年至2020年香港財務報告準則的年度改進載列香港財務報告準則第1號(修訂本)、香港財務報告準則第9號(修訂本)、香港財務報告準則第16號相應闡釋範例及香港會計準則第41號。適用於本集團之該等修訂細節於下文載述：
- 香港財務報告準則第9號金融工具：澄清實體於評估新訂或經修訂金融負債之條款是否實質上有別於原有金融負債之條款時計入之費用。該等費用僅包括借款人及貸款人之間之已付或已收者(包括借款人或貸款人已代表他人支付或收取者)。本集團已就2022年1月1日及之後應用該等修訂。由於本集團期內未就金融負債條款進行修訂，該等修訂對本集團之財務狀況或表現並無影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則

本集團於財務報表中尚未應用以下已頒佈但未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第10號及 香港會計準則第28號(2011)(修訂本)	投資者與其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或注資 ³
香港財務報告準則第16號(修訂本)	售後租回的租賃負債 ²
香港財務報告準則第17號	保險合約 ¹
香港財務報告準則第17號(修訂本)	保險合約 ^{1,5}
香港財務報告準則第17號(修訂本)	香港財務報告準則第17號及香港財務報告準則第9號 首次採用一比較數據 ⁶
香港會計準則第1號(修訂本)	將負債分類為流動或非流動(「2020修訂本」) ^{2,4}
香港會計準則第1號(修訂本)	附帶契諾的非流動負債(「2022修訂本」) ²
香港會計準則第1號及香港財務報告 準則實務公告第2號(修訂本)	會計政策之披露 ¹
香港會計準則第8號(修訂本)	會計估計的定義 ¹
香港會計準則第12號(修訂本)	與單一交易產生的資產及負債有關的遞延稅項 ¹

¹ 於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效

² 於2024年1月1日或之後開始的年度期間生效

³ 尚未釐定強制生效日期，惟可供採納

⁴ 作為2022年修訂本的結果，於2024年1月1日或之後開始的年度期間，2020年修訂本遞延生效。此外，作為2020年修訂本及2022年修訂本的結果，香港詮釋第5號財務報表的呈列—借款人對載有按要求償還條款的定期貸款的分類已進行修訂，以使相應措詞保持一致而結論保持不變

⁵ 由於2020年10月頒佈的香港財務報告準則第17號(修訂本)，香港財務報告準則第4號獲修訂以延長允許保險公司於2023年1月1日前開始的年度期間應用香港會計準則第39號而非香港財務報告準則第9號的暫時豁免。

⁶ 選擇應用本修訂本所載與分類重述法有關的過渡期權的實體應於首次應用香港財務報告準則第17號時採用

下述為有關預期適用於本集團的該等香港財務報告準則的進一步資料。

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011)(修訂本)解決香港財務報告準則第10號與香港會計準則第28號(2011)之間有關處理投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資兩者規定的不一致情況。該等修訂本規定，倘投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注資構成一項業務，則須悉數確認下游交易產生之收益或虧損。倘交易涉及不構成一項業務的資產，則該交易產生的收益或虧損於投資者的損益內確認，惟以不相關投資者於該聯營公司或合營企業的權益為限。該等修訂本將予以前瞻性應用。香港會計準則委員會於2016年1月剔除香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號(2011)(修訂本)的以往強制生效日期，而新的強制生效日期將於對聯營公司及合營企業的會計處理完成更廣泛的審閱後釐定。然而，該等修訂本目前可供採納。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港財務報告準則第16號(修訂本)訂明計量售後租回交易產生的租賃負債所用的出售人一承租人之規定，以確保出售人一承租人不會確認與其所保留使用權有關的任何損益金額。該等修訂本於2024年1月1日或之後開始的年度期間生效，並追溯應用於香港財務報告準則第16號首次應用日期(即2019年1月1日)後訂立的售後租回交易。允許提早應用。該等修訂本預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第1號(修訂本)將負債分類為流動或非流動澄清將負債分類為流動及非流動的規定，尤其是釐定一個實體是否有權將負債延長至報告期後至少12個月清償。負債的分類不受實體行使其權利延遲清償負債的可能性之影響。該修訂本亦澄清各種被視為負債清償的情形。香港會計準則委員會於2022年頒佈2022修訂本，以進一步澄清於貸款安排產生之負債契諾中，只有實體須於報告日期或之前遵守的契諾方會影響將該負債分類為流動或非流動。此外，2022修訂本規定當實體延遲清償該等負債的權利受限於該實體於報告期後十二個月內遵守未來契諾時，倘該實體將貸款安排產生的負債分類為非流動負債，則須作出額外披露。該修訂本於2024年1月1日或之後開始的年度期間生效並將追溯應用。允許提早應用。提早應用2020修訂本的實體須同時應用2022修訂本，反之亦然。本集團目前正在評估該等修訂本的影響，以及現有貸款協議是否需要修訂。根據初步評估，該等修訂本預期不會對本集團的財務報表造成任何重大影響。

香港會計準則第1號(修訂本)會計政策的披露要求實體披露其會計政策數據，而非重大會計政策。倘連同實體財務報表內其他數據一並考慮，會計政策資料可以合理預期會影響通用財務報表的主要使用者根據該等財務報表所作出的決定，則該會計政策資料屬重大。香港財務報告準則常規說明第2號(修訂本)就如何對會計政策披露應用重大性概念提供非強制性指引。香港會計準則第1號(修訂本)於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，可予提早採納。由於香港財務報告準則常規說明第2號(修訂本)提供的指引並非強制性，故該等修訂本毋需生效日期。本集團現正修訂會計政策披露以確保與該等修訂一致。

香港會計準則第8號(修訂本)旨在澄清會計估計變動與會計政策變動之間的區別。會計估計界定為財務報表內受計量不確定性所規限的貨幣金額。該等修訂本亦闡釋實體如何使用計量技術及輸入數據編制會計估計。該等修訂本於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，並應用於該期間開始前後發生的會計政策變動及會計估計變動，且可予提早採納。該等修訂本預期不會對本集團的財務報表造成重大影響。

2.3 已頒佈但尚未生效的香港財務報告準則(續)

香港會計準則第12號(修訂本)收窄香港會計準則第12號內初始確認豁免的範圍，使其不再適用於產生相同應課稅及可扣稅暫時性差異的交易，如租賃及退役責任等。因此，實際需就該等交易產生的暫時性差異確認遞延稅項資產(前提是有足夠的應課稅利潤)及遞延稅項負債。該等修訂本於2023年1月1日或之後開始的年度期間生效，並將適用於所呈列最早比較期間開始時的租賃及退役責任相關的交易，任何累計影響確認為該日的保留盈利或其他權益組成部分(如適用)的期初結餘調整。此外，該等修訂本可追溯應用至租賃及退役責任以外的交易，且可予提早採納。

該等修訂本預期不會對本集團的財務報表造成重大影響。

2.4 主要會計政策概要

對聯營企業和合營企業的投資

聯營企業是指由本集團持有通常不少於20%的表決權，並且能夠實施重大影響的實體。重大影響是指有權利參與被投資者的財務和經營決策，但是不能控制或共同控制這些政策。

合營企業為一項合營安排，根據此安排各合營方有權分佔此合營企業的淨資產。共同控制是指僅當存在必須全體協商一致的相關事項時，雙方根據合同約定對控制權的分享共同做出決定。

在綜合財務狀況報表中，本集團對聯營企業和合營企業的投資以權益法核算，以其享有的淨資產減去減值準備列示。對可能存在的會計政策差異會作出調整以使會計政策一致。

本集團應佔聯營企業和合營企業收購後之業績及其他綜合收益分別計入綜合損益表及合併其他綜合收益。此外，當享有合營企業和聯營企業的權益發生改變時，若適用則本集團應將對應比例的變動確認在綜合權益變動表中。本集團與聯營企業和合營企業的關聯交易所產生之未實現收益或損失，均按本集團於聯營企業和合營企業所佔之權益比率抵銷，除非未實現虧損係由轉讓資產出現減值導致的。取得聯營企業和合營企業時產生的商譽已包含在本集團對聯營企業和合營企業的投資額中。

如果於聯營企業投資變更為於合營企業投資，或者相反，剩餘權益都不需要重新計量。相反，投資繼續以權益法進行計量。在所有其他情況下，在對聯營企業失去重要影響或對合營企業失去共同控制時，本集團將以公允價值計量和確認剩餘投資。在失去重大影響或共同控制時剩餘聯營或合營投資的賬面價值與公允價值之差及處置中產生的損益需確認相關損益。

當對聯營企業和合營企業的投資分類為持作待售資產時，需按照《香港財務報告準則第5號—持作待售非流動資產和終止經營》計量。

2.4 主要會計政策概要(續)

合併及商譽

業務合併採用收購法。轉移對價以收購當天的公允價值計量，此公允價值指本集團於收購當日轉移的資產的公允價值、本集團對收購企業原先所有者的預計負債和本集團為獲得被收購企業的控制權所發行的股本權益三項之和。各次企業合併中，除處於清算階段的被收購企業的非控股權益可選擇採用以公允價值或者按比例應佔被收購方可辨識之淨資產計量，收購企業需按照被收購企業中非控股權益的公允價值計量。收購成本在實際發生時確認為開支。

本集團釐定，當已收購的一組活動和資產包括一項投入和一項實質性過程，而兩者共同對創造輸出的能力做出重大貢獻，則其為收購的一項業務。

當本集團收購一項業務時，會根據合約條款以及於收購日之經濟環境和相關條件，評估將承接的金融資產和負債，以作出合適的分類及指定，其中包括將被收購方主合約中的嵌入式衍生工具進行分離。

若業務合併分階段進行，收購企業須按購買日的公允價值重新計量其先前在被購方持有的權益性利益，且相關的利得或損失應計入損益。

任何收購方轉移的或有對價以收購日當日的公允價值確認。或有對價確認為一項資產或負債，用公允價值計量，任何公允價值的變動確認為收益或者損失。確認為權益的或有對價不需要重新計量，日後的確認記入在權益內。

商譽初始確認時按成本計量，即已轉讓總對價、已確認非控股權益及本集團先前持有的被收購方股權的公允價值總額，超出收購日所收購公司之可辨認資產、負債之公允價值的差額。如總對價及其他項目低於所收購附屬公司淨資產之公允價值，這些差額在評估後，於綜合損益表中確認為議價收購收益。

初始確認後，商譽乃按成本減累計減值虧損計量。商譽賬面價值須於每年進行評估是否發生減值，或事件或環境變化表明其賬面價值可能出現減值，則需要進行更為頻繁的複查。本集團於每年12月31日對商譽進行減值測試。就減值測試而言，商譽自取得之日始分配至各現金產出單元或現金產出單元組，該現金產出單元或單元組預期將從合併協同效益中獲益，而無論本集團是否有其他資產或負債被分配至該現金產出單元或單元組。

減值損失以評估與商譽相關的現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額來確定。如果現金產出單元(現金產出單元組)的可收回金額少於其賬面價值，則確認減值損失。已確認之商譽減值損失在後續期間不可轉回。

如果商譽被分攤給現金產出單元(現金產出單元組)，且該單元業務的一部分被處置，在確定該被處置業務的損益時，與被處置業務相關的商譽將包括在該業務的賬面價值中。在這種情況下處置的商譽以被處置的業務和被保留的現金產出單元的相對值為基礎計量。

2.4 主要會計政策概要(續)

公允價值計量

本集團在每期報告日，以公允價值計量其權益性投資、債權性投資及金融資產和初始確認時指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融負債。公允價值是指在計量日，市場參與者在正常交易活動中銷售資產收到或者清償債務所支付的金額。公允價值計量基於假設銷售資產或清償債務的交易發生於該資產或債務的主要市場，或者在缺失主要市場的情況下，發生於在最有利於該資產或負債的市場。主要市場或者最優市場必須是本集團可以參與的市場。一項資產或負債的公允價值計量基於一項假設，即當市場參與者進行定價時會考慮使他們的經濟利益最大化。

非金融資產公允價值的計量需考慮市場參與者在最優化使用該資產或者將其銷售給另一個能夠最優化使用該資產的市場參與者的情況下產生經濟利益的能力。

本集團使用在不同的情形下使用適當的估值技術，為準確計量公允價值需獲取充足的數據，最大化使用相關可觀測因素，最小化使用不可觀察因素。

所有在財務報表以公允價值計量和披露的資產和負債，可基於最低級別確定公允價值的相關重要因素，對公允價值的層級分類，分類如下：

第一層級 — 採用活躍市場中未更正的報價確定特定資產或負債公允價值(未經調整)。

第二層級 — 採用估值技術確定公允價值的，所有對計量的公允價值具有重大影響的數據均為可觀察且可直接或間接地取自公開市場。

第三層級 — 採用估值技術確定公允價值的，所有對計量的公允價值具有重大影響的數據並非基於可觀察公開市場數據。

在資產負債表持續存在的資產和負債，本集團需考慮公允價值的層級分類在每期報告日是否發生轉變(基於確定公允價值最低限度因素的考慮)。

非金融資產減值

當有資產減值跡象，或需要每年進行年度減值測試時(存貨、合同資產、遞延所得稅資產、金融資產、商譽和非流動資產/分類為持作出售之出售資產組)，則本集團需估計資產或現金產出單位的可收回金額。可收回金額為公允價值減處置成本及其使用價值兩者之中的較高者，並就個別資產確定，除非該項資產產生的現金流入很大程度上不能於其他資產或組別資產獨立區分。在此情況下，需根據資產所屬的現金產出單位的可收回金額而確定。在測試現金產出單位的減值時，如果能夠在合理和一致的基礎上分配，則將公司資產(如總部大樓)的一部分賬面價值分配給單個現金產生單元，或者分配給最小的現金產出單位組。

2.4 主要會計政策概要(續)

非金融資產減值(續)

僅當資產的賬面價值超過其可收回金額，該資產視為已經減值，並將其撇減至可收回金額。對其使用價值進行評估時，預期未來現金流量以反映當前市場評定之貨幣時間價值以及資產特有風險的稅前折現率折現至當前價值。減值損失乃於產生期間根據減值的資產的相關類別計入損益表內。

於每一報告日評估是否有跡象表明以前確認的減值損失可能已不存在或可能降低。倘若存在上述跡象，則對可收回金額進行估計。對於一項除商譽以外的資產來說，只有在用於確認資產可收回金額的估計發生變動時，以前確認的減值損失方能轉回，但是這些資產的減值損失轉回後的資產賬面金額，不應高於資產以前年度沒有確認減值損失時的賬面金額(減去攤銷和折舊)。該減值損失的轉回計入其發生當期的損益表。如若這些資產按重新估價金額計量，此等情況下，根據重新估價資產的相關會計政策對減值損失的轉回進行會計處理。

關聯方

下列各方視為與本集團有關聯：

(a) 對方為下述(i)至(iii)中提及的任何人士及其近親屬：

- (i) 控制本集團，或對本集團擁有共同控制；
- (ii) 對本集團有重大影響；或
- (iii) 本集團或本集團之母公司關鍵管理人員的成員之一；

或

(b) 對方為下述情形中提及的任何實體：

- (i) 對方與本集團同屬同一集團控制下；
- (ii) 一實體為另一實體的聯營或合營企業(或母公司、附屬公司或同屬同一集團控制下企業)；
- (iii) 對方與本集團同屬同一第三方的合營企業；
- (iv) 一實體為第三方實體之合營企業，另一方為同一第三方實體之聯營企業；
- (v) 對方是為本集團或本集團關聯方的任何企業的僱員福利而設的離職後福利計劃；
- (vi) 對方受上述(a)中提及人士之控制或共同控制；

2022年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

關聯方(續)

(b) (續)

(vii) 上述(a)(i)中提及人士對對方具有重大影響，或為對方或其母公司關鍵管理人員的成員之一；及

(viii) 該實體或該實體所屬集團的任何成員公司為本集團或本集團的母公司提供主要管理人員服務。

物業、廠房和設備與折舊

物業、廠房和設備(在建工程除外)按成本減累計折舊及任何減值損失入賬。當物業、廠房和設備被劃分為持作出售或者系處置組中資產的一部分時，該物業、廠房和設備不再計提折舊，並根據香港財務報告準則第5號將其劃分至持作出售的非流動資產及處置組。物業、廠房和設備的成本包括其購買價及任何使資產達致擬定用途運作狀況及地點而直接應計的成本。

物業、廠房和設備項目投入運作後產生的開支，例如維修保養開支，一般於產生期間自損益表扣除。倘若有關開支顯然有助提高日後使用物業、廠房和設備項目預期可取得的經濟利益，且能可靠計量項目成本，則有關開支撥充資本，作為該資產的額外成本或作為替換。倘須定期替換大部分物業、廠房和設備，則本集團會將這些部分確認為有特定可使用年期和折舊率單獨核算。

每項物業、廠房和設備按其估計可使用年期及其剩餘價值，以直線法計算折舊以撇減成本。物業、廠房和設備的估計可使用年期如下：

永久業權土地	無限期
建築物	10至45年
廠房及機器	3至16年
醫療設備	5至10年
辦公室設備	2至15年
運輸工具	3至10年
租賃物業裝修	5至10年

若物業、廠房和設備項目內部分的可使用年期不同，則該項目的成本按合理基準分配至各部分，而各部分將獨立計算折舊。於各報告日對剩餘價值、可使用年期及折舊方法進行覆核，並於需要時做出調整，至少於每年報告日進行覆核或調整。

物業、廠房和設備項目包括任何初始確認的重大部件於處置或預期日後使用或處置不會有任何經濟利益時終止確認。處置或報廢收益或損失指出售所得款項淨額與有關資產賬面價值之差額，於終止確認資產當年的損益表確認。

2.4 主要會計政策概要(續)

物業、廠房和設備與折舊(續)

在建工程指正在建設或安裝及測試的物業、廠房和設備，按成本減任何減值損失入賬而不計提折舊。成本包括建築或安裝及測試的直接成本以及在建築或安裝及測試期間有關借貸資金已資本化的借貸成本。在建工程於落成可用時按適當類別重分類至物業、廠房和設備。

持有待售的非流動資產與處置組

企業主要通過出售而非持續使用一項非流動資產或處置組收回其賬面價值的，應當將其劃分為持有待售類別。根據慣例，該非流動資產或處置組在當前狀況下即可立即出售且出售極可能發生。處置組的附屬公司的所有資產和負債均重新分類為持有待售，無論出售後本集團是否保留其前附屬公司的非控制性權益。

持有待售的處置組中資產及非流動資產(非投資性房地產及金融資產)，按公允價值減去預計費用後的金額，以及符合持有待售條件時的原賬面價值，取兩者孰低計價。持有待售的物業、廠房及設備以及無形資產不計提折舊或攤銷。

無形資產(商譽除外)

單獨取得之無形資產乃按取得時成本計量。通過企業合併取得之無形資產乃按收購時點之公允價值計量。無形資產的可使用年限列為有限期或無限期。有限期的無形資產按可使用經濟年期攤銷，並於有跡象顯示無形資產可能出現減值時評估減值。有限期的無形資產的攤銷期及攤銷方法至少於每年報告日進行覆核。

具有不確定使用年限的無形資產，每年單獨或在現金產生單元(現金產生單元組)為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的無形資產的使用年限，應每年進行審閱，以評定不確定使用年限的判斷是否繼續有效。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

商標權

對於使用壽命有限期的商標，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在相關估計使用壽命年限按直線法攤銷。對於使用壽命為無限期的商標，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。這些無形資產不進行攤銷。商標的使用壽命於每年進行覆核，以確定對其使用壽命無限期的估計是否仍然適用。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

藥證、專門技術及特許經營權

對於使用壽命有限期的藥證，乃按取得時的成本扣減減值準備計量，並在的相關估計使用壽命年限按直線法攤銷。對於使用壽命為無限期的藥證、專門技術及特許經營權，於每個會計期間以單項資產或現金產出單元組為基礎進行減值測試。這類資產無需攤銷。具有不確定使用年限的藥證、專門技術及特許經營權的使用年限，應每年進行審閱，以評定不確定使用年限的判斷是否繼續有效。若該估計不再適用，使用年限的預測由無限期改為有限期，並採用未來適用法。

2.4 主要會計政策概要(續)

無形資產(商譽除外)(續)

專利

購入的專利按取得時成本扣減減值準備計量，並在相關估計使用壽命年限按直線法進行攤銷。

辦公軟件

購入的辦公軟件按取得時成本扣減減值準備計量，並在2至10年的相關估計使用壽命年限按直線法進行攤銷。

銷售網絡

銷售網絡乃按取得時成本扣減減值準備計量，並在相關估計使用壽命年限按直線法進行攤銷。

研究及開發成本

所有研究成本均於發生時計入自損益表。

開發新產品項目發生的支出，只有當本集團能證明以下各項時，才能予以資本化並遞延，即：完成無形資產以使其能使用或銷售，在技術上是可行、有完成該無形資產的意圖並有使用或出售他的能力、該資產能產生未來經濟利益、有足夠的資源完成這一項目以及有能力可靠計量開發階段的支出。不滿足上述要求的產品開發支出在發生時確認為費用。

遞延開發成本以初始成本減去任何減值虧損列賬，並且自相關產品投入商業生產之日起，在相關產品的市場壽命期間按直線法攤銷。

租賃

本集團於合同開始時評估合同是否為租賃或包含租賃，即倘合同為換取代價而給予在一段時間內控制可識別資產使用的權利，則該合同為租賃或包含租賃。

本集團作為承租人

本集團就所有租賃應用單一確認及計量方法，惟短期租賃及低價值資產租賃除外。本集團確認租賃負債以作出租賃付款，而使用權資產指使用相關資產的權利。

在包含租賃組成部分和非租賃組成部分的合同開始或重新評估時，本集團採取了實際的權宜之計，不將非租賃部分分開，且將租賃組成部分和相關的非租賃組成部分(例如，租賃物業的物業管理服務)作為一個單獨的租賃核算。

2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為承租人(續)

(a) 使用權資產

集團於租賃開始日期(即相關資產可供使用當日)確認使用權資產。使用權資產按成本減任何累計折舊及任何減值虧損計量，並就任何重新計量租賃負債作出調整。使用權資產成本包括已確認租賃負債的金額、產生的初始直接成本及於開始日期或之前作出的租賃付款，扣減任何已收租賃優惠。使用權資產於資產以估計可使用年期或租期(以較短者為準)按直線法折舊，如下：

建築物	2至20年
廠房及機器	5至10年
運輸工具	3年
預付土地租賃款	20至50年

倘於租期結束時租賃資產的擁有權轉讓至本集團或成本反映購買權的行使，折舊則根據資產的估計可使用年期計算。

(b) 租賃負債

本集團於租賃開始日期確認按租賃期內作出的租賃付款現值計量的租賃負債。租賃付款包括定額付款(含實質定額款項)減任何租賃獎勵應收款項、取決於指數或利率的可變租賃款項以及預期根據剩餘價值擔保支付的金額。租賃付款亦包括本集團合理確定行使的購買選擇權的行使價及在租期反映本集團行使終止租賃選擇權時，有關終止租賃的罰款。不取決於指數或利率的可變租賃付款在出現觸發付款的事件或條件的期間內確認為開支。

於計算租賃付款的現值時，倘租賃內含利率不易釐定，則本集團應用租賃開始日期的增量借款利率計算。於開始日期後，租賃負債金額的增加反映了利息的增長，其減少則關乎所作出的租賃付款。此外，倘存在租期的修改以及租期變更、實質定額租賃付款變更(例如指數或比率的變動導致對未來租賃付款變更)或購買相關資產的評估的變更，則重新計量租賃負債的賬面值。

(c) 短期租賃及低價值資產租賃

本集團對機器及設備(即租期為自開始日期起12個月或以下且不包含購買選擇權)的短期租賃應用短期租賃確認豁免，亦對其認為屬低價值的辦公設備租賃應用低價值資產租賃確認豁免。

短期租賃及低價值資產租賃的租賃付款以直線法按租期確認為開支。

2.4 主要會計政策概要(續)

租賃(續)

本集團作為出租人

當本集團作為出租人時，它在租賃開始時(或當存在租賃變更時)將租賃分類為經營租賃或融資租賃。

當一項租賃實質上並未轉移與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬，本集團將該項租賃歸類為經營租賃。當一項合同同時包含租賃和非租賃成分，本集團將合同中的對價按照各自獨立的銷售價格分配到各組成部分。依據租賃的性質，本集團的租金收入將在租賃期內以直線法的形式計入綜合損益表中的收入。在談判和安排經營租賃過程中產生的初始直接成本，將計入租賃資產的賬面價值，並在租賃期內按照與租賃收入相同的基礎予以確認。或有租金在實際取得租金期間確認為租賃收入。

當一項租賃實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬，本集團將該項租賃歸類為融資租賃。

投資及其他金融資產

初始確認及計量

金融資產於初始確認時分類為其後以攤銷成本計量、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益或以公允價值計量且變動計入損益。

金融資產於初始確認時的分類取決於金融資產的合同現金流量特徵，以及本集團管理金融資產的管理模式。除不包括重大融資部分的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法者外，本集團按其公允價值加交易成本(如金融資產並非以公允價值計量且變動計入損益)初始計量金融資產。不包括重大融資部分的應收貿易款項或本集團已就其應用可行權宜方法的金融資產，則按根據香港財務報告準則第15號釐定的交易價格計量。請參閱「收入確認」的會計政策。

若須將金融資產分類至以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，金融資產須產生償還本金的(純粹本息付款)的現金流。產生非純粹本息付款的現金流的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益，該分類與業務模式無關。

本集團管理金融資產的業務模式指其管理其金融資產以產生現金流量的方式。業務模式決定現金流量為通過收取合同現金流量、出售金融資產或兩者並行的方式產生。在持有金融資產的目的為收取合同現金流的業務模式下，金融資產分類為以攤餘成本計量；在持有金融資產的目的為收取合同現金流及出售的業務模式下，金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益；在除上述之外的業務模式下持有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入損益。

金融資產的所有常規買賣乃於交易日(即本集團承諾購買或出售該資產的日期)確認。常規買賣為於市場規例或慣例普遍確立的期間內交付資產的金融資產買賣。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量

金融資產的後續計量隨如下分類而定：

以攤銷成本計量的金融資產(債務工具)

按攤銷成本計量的金融資產其後採用實際利率法計量，可能出現減值。當資產終止確認、被修改或減值時，收益及虧損於損益表中確認。

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(債務工具)

就按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債務投資而言，利息收入、外匯重新評估及減值虧損或轉回乃於損益表確認，並以與按攤銷成本計量的金融資產相同方式計算。餘下公允價值變動於其他綜合收入確認。終止確認後，於其他綜合收入確認的累計公允價值變動劃轉至損益表。

按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(權益工具)

初始確認時，本集團可選擇將符合香港會計準則第32號金融工具：呈列項下權益定義的權益投資不可撤銷地分類為按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具。該分類乃按各工具逐一釐定。

該等金融資產的收益及虧損不會劃轉至損益。股息於當償付權確立時於損益表確認為其他收入，除非本集團將該等款項作為收回部分金融資產成本而從中受益，於此情況下，該等收益錄入其他綜合收益。按公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具毋須進行減值評估。

按公允價值計量且變動計入損益的金融資產

按公允價值計量且變動計入損益的金融資產在資產負債表中以公允價值呈列，公允價值的淨變化於利潤表內確認。

該類別包括衍生金融工具及本集團未不可撤銷地選擇分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資。當股利的償付權確立時，與股利相關的經濟利益很有可能流入集團且股利的金額可被可靠計量，上市權益投資的股利在利潤表內確認為其他收入。

當嵌入混合合同(包含金融負債及非金融主體)的衍生工具有備與主體不緊密相關的經濟特徵及風險；具備與嵌入式衍生工具相同條款的單獨工具符合衍生工具的定義；且混合合同並非按公允價值計量且其變動計入損益，則該衍生工具與主體分開並作為單獨衍生工具計量。嵌入式衍生工具按公允價值計量，且其變動計入損益。僅當合同條款出現變動，大幅改變其他情況下所須現金流量時；或當原分類至按公允價值計量且其變動計入損益的金融資產獲重新分類時，方進行重新評估。

2.4 主要會計政策概要(續)

投資及其他金融資產(續)

後續計量(續)

按公允價值計量且變動計入損益的金融資產(續)

嵌入混合合同(包含金融資產主體)的衍生工具不得單獨計量。金融資產主體連同嵌入式衍生工具須整體分類為按公允價值計量且其變動計入損益。

金融資產終止確認

在下列情況下，一項金融資產(可適用於某項金融資產的一部分，或一組同類金融資產的一部分)須主要終止確認(即自本集團綜合財務狀況表移除)：

- 從資產獲取現金流量的權利已經屆滿；或
- 本集團已轉讓獲取資產產生的現金流的權利，或已根據一項「過手」安排承擔責任，在無重大延誤的情況下，將有關現金流量全數付予第三方；及本集團(a)轉讓了與此項資產相關的大部分風險與回報，或(b)並無轉讓或保留該項資產絕大部分風險和回報，但已轉讓該項資產的控制權。

當本集團已轉讓從資產收取現金流量的權利或訂立轉手安排，則評估有否保留資產所有權的風險及回報及保留的程度。當本集團並無轉讓或保留資產的絕大部分風險及回報，亦無轉讓資產控制權，則該等資產基於本集團的持續參與程度確認。在該情況下，本集團亦確認相關負債。已轉讓資產及相關負債基於本集團所保留權利及責任的基準計量。

所轉讓資產擔保形式的持續參與，以資產原賬面值與本集團可能被要求償還的最高代價金額中的較低者計量。

金融資產減值

本集團就所有並非按公允價值通過損益計量的債務工具確認預期信用損失準備。預期信用損失乃以根據合同應付的合同現金流量與本集團預期收取的所有現金流量之間的差額為基準，按原有實際利率相近的差額貼現。預期現金流量將包括來自銷售所持有抵押品或其他信用增級的現金流量，此乃合同條款不可或缺的部分。

一般方法

預期信用損失於兩個階段進行確認。對於自初始確認後並無顯著增加的信用風險，預期信用損失就可能於未來12個月內(12個月預期信用損失)出現的違約事件計提準備。對於自初始確認後有顯著增加的信用風險，須在信用損失風險預期的剩餘年期計提損失準備，不論違約事件於何時發生(存續期預期信用損失)。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

一般方法(續)

於各報告日，本集團會評估金融工具的信用風險自初始確認後是否顯著增加。在進行評估時，本集團會比較該金融工具於報告日及初始確認日的違約風險，並考慮無需付出不必要的額外成本或努力即可獲取的合理且可支持的信息，包括歷史和前瞻性信息。本集團認為，當合同付款逾期360天以上時，信用風險顯著增加。

本集團認為，如果金融資產逾期超過360天，則發生違約事件。然而，在若干情況下，本集團亦可能認為，如果內部或外部信息顯示，本集團在不計及任何本集團持有的信用增級前不可能悉數收取未收取合同金額，則發生違約事件。

對於以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的債項投資，本集團採用低信用風險簡化方法。於各報告日期，本集團會使用所有毋需花費過多成本或精力即可獲得的合理而具理據支持的資料評估債務投資是否被視為信貸風險較低。在進行評估時，本集團重新評估債務投資的外部信用評級。

當沒有收回合同現金流的合理預期時，金融資產被沖銷。

按公平值計入其他綜合收益的債務投資及按攤銷成本計量的金融資產須根據一般方法進行減值，並於下列計量預期信貸虧損的階段分類，惟如下文所述應用簡化方法的貿易應收款項與合同資產及其他資產除外。

第一階段 — 信用風險自初始確認後未顯著增加，且損失準備等同於12個月預期信用損失的金額計量的金融工具

第二階段 — 信用風險自初始確認後顯著增加(未發生信用減值)，且損失準備等同於整個存續期預期信用損失的金額計量的金融資產

第三階段 — 於報告日發生信用減值(並非購買或發起的信用減值)，且損失準備按等同於整個存續期預期信用損失的金額計量的金融資產

2.4 主要會計政策概要(續)

金融資產減值(續)

簡化方法

就不含重大融資成分的貿易應收款項及應收票據而言，或當本集團應用可行權宜方法不調整重大融資成分的影響時，本集團應用簡化方法計算預期信用損失。根據簡化方法，本集團並無追蹤信用風險的變動，而是基於各報告日的整個存續期預期信用損失確認損失準備。本集團已設立基於歷史信用損失經驗的準備矩陣，並就債務人特定的前瞻性因素及經濟環境作出調整。

對於貿易應收款及應收票據，本集團採用上述計算預期信用損失的簡化方法作為會計政策。

金融負債

初始確認及計量

於初始確認時，金融負債分類為按公允價值通過損益計量的金融負債、貸款及借款以及應付款項。

所有金融負債均初始按公允價值進行確認，如果為貸款及借款及應付款項，則扣除直接歸屬的交易成本。

本集團的金融負債包括應付貿易款項及應付票據、其他應付款項、衍生金融工具以及計息銀行借款及其他借款。

後續計量

金融負債的後續計量隨如下分類而定：

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債包括交易性金融負債和初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融負債。

倘產生金融負債的目的為於近期回購，則該金融負債分類為持作買賣。此分類包括本集團根據香港財務報告準則第9號所界定的對沖關係不被指定為對沖工具的衍生金融工具。獨立嵌入式衍生工具亦分類為持作買賣，除非其被指定為有效的對沖工具則另作別論。持作買賣的負債收益或虧損於損益表內確認。於損益表確認的公允價值收益或虧損淨額並不包括任何向該等金融負債所扣除的任何利息。

於初步確認時指定為按公允價值計入損益之金融負債在初步確認日期且僅在符合香港財務報告準則第9號項下標準時指定。指定為按公允價值計入損益的負債的損益在損益表中確認，但本集團自有信貸風險產生的損益除外，該損益在其他綜合收益中列報，未來並不能重新分類至損益表。於損益表確認的公允價值收益或虧損淨額並不包括任何向該等金融負債所扣除的任何利息。

2.4 主要會計政策概要(續)

金融負債(續)

後續計量(續)

以攤餘成本計量的金融負債(貸款及借款)

該類別與本集團最為相關。初始確認後，計息貸款及借款隨後以實際利率法按攤銷成本計量。當負債亦通過實際利率攤銷方式終止確認時，收益及虧損於損益確認。

攤銷成本乃經計及屬實際利率重要部分的任何收購折現或押金以及費用或成本後計算得出。實際利率攤銷於損益表計量計入財務成本。

金融負債終止確認

當相關負債的責任被解除或取消或屆滿，即終止確認金融負債。

當現有金融負債以同一貸款人按極為不同的條款提供的另一項金融負債所取代，或對現有負債的條款作出重大修改，此類交換或修改被視作終止確認原有負債及確認新負債。有關賬面值的差額於損益表確認。

金融工具抵銷

如果現時存在一項可強制執行的合法權利以抵銷已確認金額，且亦有意以淨額結算或同時變現資產及清償負債的情況下，金融資產及負債方可予抵銷，並將淨金額列入綜合財務狀況表內。

衍生金融工具

初始確認及後續計量

本集團運用衍生金融工具例如外幣遠期合同和利率互換以規避外幣風險和利率風險。該等衍生金融工具於衍生合同訂立日以公允價值初始確認，其後仍以公允價值重新計量。當其公允價值為正數時，該等衍生金融工具確認為資產；當其公允價值為負數時，該等衍生金融工具確認為負債。

除了屬於現金流量套期中屬於有效套期部分應計入其他綜合收益，以及當被套期項目影響損益時重分類進損益外，由該衍生金融工具公允價值的變化而產生的任何收益或損失，直接計入綜合損益表中。

流動與非流動分類

根據對事實和情況的評估(即：潛在的合約現金流量)，未指定為有效套期工具的衍生工具被分類為或者拆分為流動部分和非流動部分。

- 如果在報告期結束後，本集團預期持有一項衍生工具作為經濟套期工具(不適用套期會計)超過12個月，該項衍生工具被分類為非流動(或分為流動和非流動部分)符合相關項目的分類。

財務報表 附註

2022年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

衍生金融工具(續)

流動與非流動分類(續)

- 與主合約不密切相關的嵌入式衍生工具與主合約的現金流的分類一致。
- 被指定為及屬於有效套期工具的衍生工具，與基礎套期項目的分類一致。當且僅當可以進行可靠分配時，衍生工具才能拆分為流動部分和非流動部分。

庫存股

本集團重新收購並持有的自有權益工具(庫存股)按成本直接在權益中確認。購買、出售、發行或註銷本集團自有權益工具的損益表中未確認任何損益。

存貨

存貨按成本和可變現淨值的較低者列賬。成本根據加權平均法計算，就在製品或製成品而言，成本包括直接材料、直接人工和按比例分攤的製造費用。可變現淨值根據估計售價減去完成及出售產生的任何估計成本計算。

現金及現金等價物

就綜合現金流量表而言，現金及現金等價物包括手頭現金和活期存款，以及可隨時轉換為已知金額現金的短期高流動性投資，所面對的價值變動風險微不足道，且到期期限短，一般為購入之日起計三個月內。

就綜合財務狀況表而言，現金及銀行結餘由手頭現金和銀行存款(包括定期存款)組成。

準備金

倘因過往事件而導致產生一項現時責任(法定或推定)，且日後極可能須就清償該責任而導致資源流出，則會確認準備，惟該責任的金額必須能夠得到可靠地估計。

倘折現的影響重大，則確認作準備的金額為預期清償責任所需的未來開支於報告期末的現值。因時間流逝而產生之折現現值金額的增加計入損益表的財務成本。

就本集團對若干產品授予的產品保修而計提的準備金乃基於銷量及維修及退貨水平的過往經驗估算，在適當時折現至其現值。

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅

所得稅由即期及遞延所得稅組成。所得稅計入綜合利潤表，或當與直接計入同一或不同期間權益項目相關時，計入其他綜合收益或直接計入權益。

當前及過往期間的即期稅項資產和負債以預期從稅務主管部門返還或向其支付的金額計算。採用的稅率(及稅法)為於報告期末已頒佈或已實際執行的稅率(及稅收法律)，並已計入本集團經營所在國家或地區現行的詮釋及慣例。

遞延所得稅採用負債法，就於報告期末資產及負債的計稅基礎與其作財務報告用途的賬面值之間的所有暫時性差異作出準備。

除以下情況外，對所有應課稅暫時性差異確認遞延所得稅負債：

- 遞延所得稅負債產生自交易中對商譽或某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業及合營企業的投資產生的應課稅暫時性差異，其轉回之時能控制且可能不會在可預見未來轉回。

遞延所得稅資產乃按所有可抵扣暫時性差異、未用稅項抵免及未用稅項虧損的結轉予以確認。除以下情況外，遞延稅項資產的確認以應課稅利潤可供抵銷之可抵扣暫時性差異，可動用之未用稅項抵免及未用可抵扣稅項虧損的結轉為限：

- 與可抵扣暫時性差異有關的遞延所得稅資產產生自交易中對某一資產或負債的初次確認，而此交易非企業合併，且於交易時對會計列報利潤或應課稅利潤或虧損亦無影響；及
- 附屬公司、聯營企業和合營企業的投資產生的可抵扣暫時性差異，惟僅於很有可能於可預見未來轉回暫時性差異及應課稅利潤會用作抵銷可動用的暫時性差異時確認遞延所得稅資產。

遞延所得稅資產的賬面金額於每個報告期末予以覆核，並撇減至不再可能擁有足以令全部或部分遞延所得稅資產可獲得動用的應課稅利潤為限。未確認的遞延所得稅資產於每個報告期末予以再次評估，並以可能擁有足以收回全部或部分遞延所得稅資產的應課稅利潤為限確認。

遞延所得稅資產與負債以已預期資產被確認或負債被償還期間的稅率計量，並以報告期末已頒佈或實際執行的稅率(及稅法)為基準。

2.4 主要會計政策概要(續)

所得稅(續)

當且僅當下列條件同時滿足時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：集團擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利，並且遞延所得稅資產與遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

政府補助

政府補貼在所有條件均已符合且合理保證能收到時以公允價值入賬，當政府補貼與某個費用項目相關聯時，在其預期可獲得補償的情況下，政府補貼的確認需與費用配比。

當政府補貼與某個資產項目相關聯時，公允價值先計入遞延收入科目，並根據相關資產之預期使用年限以直線法計於綜合損益表或從資產賬面金額中扣除，通過減少折舊費用的方式計入到損益表。

收入確認

客戶合約收益

客戶合約收益於貨品或服務的控制權轉讓予客戶時，按能反映本集團預期該等貨品或服務所換取的代價金額確認。

當合約中的代價包含可變金額時，代價金額按本集團就向客戶轉讓貨品或服務而有權獲得的金額估計。可變代價於合約開始時估計並受到限制，直至與可變代價相關的不確定因素得到解決時，確認的累計收益金額極有可能不會發生重大收益撥回為止。

當合約包含融資組成部分，而該融資組成部分為客戶提供超過一年的貨品或服務轉讓融資的重大利益時，收益按應收款項的現值計量，並利用將於本集團與客戶在合約開始時的單獨融資交易中反映的貼現率貼現。當合約包含融資組成部分，而該融資組成部分為本集團提供超過一年的重大財務利益時，根據合約確認的收益包括根據實際利率法在合約負債上加算的利息開支。就客戶付款至轉讓承諾貨品或服務的期限為一年或以下的合約而言，交易價格利用香港財務報告準則第15號中的可行權宜方法，不會對重大融資組成部分的影響作出調整。

(a) 銷售貨物

來自銷售貨品的收益於資產控制權轉移至客戶的時間點(一般為交付上述產品時)確認。

2.4 主要會計政策概要(續)

收入確認(續)

客戶合約收益(續)

(b) 提供醫療服務、技術轉讓服務及委託加工服務

提供醫療服務、技術轉讓服務及委託加工服務的收益在服務完成的時間點確認。主要由於客戶無法控制服務或者享有利益並且在每項服務完成並被接受之前，沒有義務支付。

(c) 提供技術諮詢服務及維修服務

提供技術諮詢服務及維修服務的收益在一段時間內確認收入，主要由於客戶不會產生具有替代用途的資產，且有權就迄今為止完成的業績獲得可強制執行的付款。

(d) 許可證收入

本集團授予某些產品的商業化許可證或知識產權許可證(統稱「許可證」)。許可證或者單獨出售，或者與研發服務一起出售給單個客戶。

同時提供許可證和研發服務的合同由兩項履約義務組成，因為轉讓許可證和提供研發服務的承諾是可明確區分的。因此，交易價格根據許可證和研發服務的單獨售價的相對比例進行分攤。

其他收入來源

租金收入根據租賃條款所載時間按比例確認。不取決於指數或利率的可變租賃付款額在其發生的會計期間確認為收入。

其他收入

利息收入利用實際利率法以應計基準確認，所用利率為於金融工具的預期年期或更短期間(如適用)內將估計未來現金收款準確貼現至金融資產賬面淨額的利率。

當股東收取派息的權利已確立、與股息相關的經濟利益有可能流入本集團及股息金額能可靠地計量時，本集團會確認股息收入。

合同資產

合同資產是指企業已向客戶轉讓商品而有權收取對價的權利。企業在客戶實際支付合同對價之前或者改對價到期應付之前，已經向客戶轉讓了商品，應當按因已轉讓商品而有權收取對價的金額。合同資產需進行減值評估，具體情況包括在金融資產減值的會計政策。

合同負債

合約負債為向客戶轉讓貨品或服務的責任(本集團已就此向客戶收取代價(或到期代價金額))。倘客戶於本集團向其轉讓貨品或服務前支付代價，則合約負債乃於款項支付或到期(以較早者為準)時確認。合約負債於本集團履約時確認為收益。

財務報表 附註

2022年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

合同成本

除資本化為存貨、物業、廠房和設備以及無形資產的成本外，如果滿足以下所有標準，則為履行與客戶的合同而發生的成本將資本化為資產：

- (a) 成本直接與合同或可以具體確定的預期合同有關；
- (b) 成本產生或增加未來用於履行(或繼續履行)義務的資源；
- (c) 該成本預計會收回。

資本化合同成本系統性進行攤銷，並計入損益表，與資產相關收入的確認模式一致。其他合同成本按實際發生額列支。

股份支付

本公司為激勵和獎勵促進公司建立的關鍵員工，實行了限制性股份激勵計劃。集團員工(包括董事)提供的服務作為該權益工具的對價並以股權支付的形式接受薪酬(「股份支付」)。

2002年11月7日之後與僱員進行的股權結算交易的成本參照授予之日的公允價值計量。公允價值在授予日使用公司的市場股票價格減去授予價格確定，詳見財務報表附註44。

股權結算交易的成本連同權益相應增加，於所需符合工作表現及/或服務條件的期間確認僱員福利開支。於各報告期末，直至歸屬日期就股權結算交易確認的累計開支，反映歸屬期的屆滿程度及本集團對即將最終歸屬的權益工具數目的最佳估計。就某期間計入損益表費用或收入的金額指於期初及期末所確認的累計開支變動。

在計量所授予股份在授予日的公允價值時不應考慮服務條件和非市場條件。但該類條件得以滿足的可能性作為本集團對於最終行使該權益工具數量的最佳估計所考慮的一部分。市場條件已反映在授予日的公允價值中。所授予股份的所附其他不包含相關服務要求的條件均為非可行權條件。非可行權條件反映在所授予股份的公允價值中，且若無服務或業績條件時直接確認為費用。

因非市場條件和/或服務條件未滿足而最終並未行權的股份不會確認為支出，惟倘股權結算交易的歸屬以市場或非可行權條件為條件，則不論是否已達致市場或非歸屬條件，只要所有其他表現或服務條件已得到滿足，這些股份會被視為已行權。

倘若權益結算報酬的條款被修訂，應確認的費用的最低金額為猶如條款並無被修訂且假設原授予條件已符合時所需確認金額。此外，倘因任何修訂導致以股份為基礎的支付交易之公允價值總額增加又或於修訂日期計量對僱員有利則確認為費用。

2.4 主要會計政策概要(續)

股份支付(續)

倘若取消了以權益結算的股份支付，則於取消日作為加速行權處理，立即確認尚未確認的金額。職工或其他方能夠選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的，作為取消以權益結算的股份支付處理。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

未行權股份支付的稀釋性影響已經作為增加的股份數反映在稀釋性每股收益的計算中。

其他員工福利

退休福利

本集團的中國全職僱員均受政府管理的各個定額供款退休金福利計劃保障。根據這些計劃，僱員可享有每月退休金。本集團每月須按僱員薪金的若干百分比向這些退休金福利計劃供款。根據這些計劃，本集團除供款外，並無任何退休福利的法律承擔。向這些計劃的供款於產生時支銷。

住房福利

根據相關中國規則及法規，本集團現時屬下的中國公司及其僱員須各自按僱員薪金及工資的指定百分比向中國政府機關管理的住房基金供款。除向住房基金供款外，本集團並無其他責任。向政府機關管理的住房基金作出的供款於產生時於損益表扣除。

辭退福利

本集團向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：企業不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；企業確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

借款成本

與收購、建造或生產合資格資產(即需要長時間才可以達到擬定可使用或可出售狀態的資產)直接相關的借款成本會作為這些資產的部分成本資本化。當資產大致可達到擬定可使用或可出售狀態時，這些借款成本資本化將會終止。有關借款用作短期投資所賺取的投資收入，可在已資本化的借款成本中扣除。所有其他借款成本於產生期間費用化。借款成本包括企業就借用資金所產生的利息及其他成本。

股息

末期股息於股東在股東大會上批准時確認為負債。

財務報表 附註

2022年12月31日

2.4 主要會計政策概要(續)

外幣

本財務報表以本公司的功能貨幣人民幣呈列。本集團每間企業自行決定其功能貨幣，而每間企業財務報表內的項目均以該功能貨幣計量。本集團內各企業的外幣交易在初始確認時按其各自的功能貨幣於交易日的匯率列賬。以外幣列值的貨幣性資產和負債按報告期末的功能貨幣匯率重新換算。就結算或換算貨幣項目而產生的差額於損益表確認。

貨幣項目的結算或換算所產生的差額，除指定為本集團境外經營淨投資的套期部分的貨幣項目外，在損益表中確認。其他綜合收益累計金額部分在淨投資處置時重分類進入損益表。其他貨幣項目的稅務費用和匯兌差額同樣記入其他綜合收益。

以歷史成本計量的外幣計價非貨幣項目，按照首次交易日的匯率換算。以公允價值計量的外幣計價非貨幣項目，按照確定公允價值之日的匯率換算。就換算以公允價值計量的非貨幣項目而產生的利得或損失按於確認該項目公允價值變動的利得或損失一致的方式處理(即有關公允價值利得或損失於其他綜合收益或損益中確認的項目的換算差額亦分別於其他綜合收益或損益中確認)。

在確定由於終止確認和預付及預收款項相關的非貨幣資產或非貨幣負債而初始確認的相關資產，開支或收入之匯率時，折算匯率為本集團初始認確認和預付及預收款項相關的非貨幣資產或非貨幣負債之當天匯率。如果存在多筆預收或預付款項時，則本集團會確定每筆付款或收到預收/預付款項的交易日期的匯率作為折算。

本公司及其位於中國大陸以外地區註冊成立的附屬公司和聯營公司之功能性貨幣為人民幣以外之其他貨幣。於報告日，這些公司之資產及負債按報告日的匯率重新折算為人民幣，其損益表按當年之加權平均匯率重新折算為人民幣。所產生之匯兌差額於其他綜合收益中確認，並單獨作為權益的一部份進行累積。出售境外經營時，已確認於其他綜合收益中與該境外經營相關部份在綜合損益表中予以確認。

最終的外匯差異被確認在其他綜合收益內並積累於外幣報表折算差異中。當處置一家國外業務時，由該部分的其他綜合收益確認計入當期的損益表。

收購境外經營產生的商譽和收購時對資產和負債的賬面金額的公允價值調整作為該境外經營的資產和負債，並按照期末匯率折算。

就綜合現金流量表而言，海外附屬公司的現金流量發生當日的匯率折算成人民幣。海外附屬公司全年經常性發生的現金流以去年加權平均匯率折算成人民幣。

2.5 以往年度之重列

2.5.1 同一控制下企業合併導致的以往年度財務報表重述

2022年3月，本公司附屬公司上海復星醫藥產業發展有限公司以人民幣4,000,000元的現金對價收購了上海復星高科技(集團)有限公司持有的上海星創健康科技有限公司(「上海星創」)87%的股權。上海星創主要從事的業務包括健康科技、醫療科技、企業管理諮詢、商務信息諮詢等。

2022年9月，本公司附屬公司上海復星健康科技(集團)有限公司與本公司間接擁有的附屬公司寧波復技醫療科技有限公司(「寧波復技」)通過認繳註冊資本，以人民幣17,000,000元的對價獲得上海復星高科技(集團)有限公司持有的上海復雲健康科技有限公司(「上海復雲」)56.66%的股權。上海復雲主要從事的業務包括健康諮詢服務(不含診療服務)、電子產品銷售等。

收購完成後，這些被收購的公司被列為本集團的附屬公司。由於本公司與被收購公司在上述收購完成前後均為上海復星高科技(集團)有限公司共同控制，故採用權益結合法對被收購公司的業務合併進行會計核算。

由控制本集團的最終股東控制下的實體的利益轉讓而產生的業務合併，按收購發生在所述最早的日期開始，或(如果晚些)在共同控制權建立之日開始進行會計處理。收購的資產和負債按之前在被收購實體的財務報表中確認的賬面金額確認。

在將一個實體的權益轉讓給控制本集團的最終股東控制下的另一個實體時，本集團在資產及負債賬面價值中的權益與轉讓該實體權益的成本之間的任何差額均直接以股權確認。

合併的其他綜合收益報表包括每個合併主體自提出之日起或自合併主體首次納入共同控制之日起的結果，其中這是一個較短的期間。

所有集團內結餘、交易、集團內交易和股息造成的未實現損益在合併時全部消除。

截至2021年1月1日的期初餘額以及截至2021年12月31日和截至2021年12月31日止年度的比較信息已在合併財務報表中重述。

財務報表 附註

2022年12月31日

2.5 以往年度之重列(續)

2.5.2 對綜合財務報表之量化影響

(i) 截至2021年12月31日止年度之經重述綜合收益：

	如前呈報 人民幣千元	以往年度 調整影響 人民幣千元 (附註2.5.1)	重述 人民幣千元
年內利潤	4,987,438	(11,169)	4,976,269
能於以後期間重分類至損益之其他綜合虧損淨額	(354,128)	—	(354,128)
於以後期間不重分類至損益之其他綜合收益淨額	9,947	—	9,947
本年綜合收益總額	4,643,257	(11,169)	4,632,088
歸屬於：			
母公司股東	4,403,017	(6,559)	4,396,458
非控股權益	240,240	(4,610)	235,630

截至2021年12月31日止年度之經重述綜合收益表詳情包括：

	如前呈報 人民幣千元	以往年度 調整影響 人民幣千元	重述 人民幣千元
收入	38,858,085	6,089	38,864,174
銷售成本	(20,228,269)	(1,516)	(20,229,785)
其他收入	375,734	2	375,736
利息收入	233,727	58	233,785
銷售及分銷開支	(9,098,892)	(1,911)	(9,100,803)
行政開支	(3,303,290)	(11,053)	(3,314,343)
研發費用	(3,834,483)	(2,820)	(3,837,303)
其他開支	(1,163,734)	(11)	(1,163,745)
財務成本	(822,534)	(6)	(822,540)
稅項	(1,066,400)	(1)	(1,066,401)

2.5 以往年度之重列(續)

2.5.2 對綜合財務報表之量化影響(續)

(ii) 於2021年12月31日之經重述綜合財務狀況表：

	如前呈報 人民幣千元	以往年度 調整影響 人民幣千元	重述 人民幣千元
非流動資產總額	62,812,269	259	62,812,528
流動資產總額	30,424,633	12,273	30,436,906
流動負債總額	29,309,945	8,528	29,318,473
非流動負債總額	15,608,279	—	15,608,279
歸屬於母公司股東之權益	39,135,062	3,610	39,138,672
非控股權益	9,183,616	394	9,184,010
權益總額	48,318,678	4,004	48,322,682

於2021年12月31日之經重述綜合財務狀況表詳情包括：

	如前呈報 人民幣千元	以往年度 調整影響 人民幣千元	重述 人民幣千元
非流動資產			
不動產、廠房和設備	13,011,818	257	13,012,075
其他非流動資產	2,013,740	2	2,013,742
		259	
流動資產			
存貨	5,472,315	232	5,472,547
貿易應收款項及應收票據	6,045,460	487	6,045,947
預付款、其他應收款項及其他資產	3,466,043	2,487	3,468,530
現金及銀行結餘	10,308,157	9,067	10,317,224
		12,273	
流動負債			
貿易應付款項及應付票據	5,063,661	32	5,063,693
其他應付款項及應計款項	7,020,048	4,912	7,024,960
合同負債	1,150,274	3,584	1,153,858
		8,528	

3. 重大會計判斷及估計

編制財務數據需要管理層作出影響收入、開支、資產和負債的呈報金額(及其隨附披露)以及或有負債披露的判斷、估計及假設。然而，這些假設及估計的不確定因素可能導致須於未來對受影響的資產及負債的賬面值作出重大調整的後果。

判斷

在應用集團會計政策的過程中，管理層做出了以下判斷，除了涉及估計的判斷外，這些判斷對財務報表中確認的金額具有最重大的影響：

金融資產分類

初始確認時金融資產的分類取決於本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流特徵：(1)管理層在評估其業務模式時需要做出重大判斷，包括但不限於(a)如何評估業務模式的績效以及該業務模式中持有的金融資產，並向實體的關鍵管理人員報告；(b)影響商業模式績效的風險以及該商業模式中持有的金融資產，尤其是這些風險的管理方式；以及(c)企業經理的薪酬。在確定現金流是否會通過收集金融資產的合同現金流來實現時，管理層需要考慮銷售的原因、銷售時機、頻率和價值；以及(2)管理層需要對合同現金流是否僅為未償本金金額的本金和利息支付做出重大判斷，例如合同現金流是否可能與基準現金流存在顯著差異，需要在評估貨幣要素的修改時間價值時進行判斷，在評估具有提前還款特徵的金融資產時，也需要判斷提前還款特徵的公允價值是否不重要。

確定估算可變對價的方法

某些合同包括基於未來事件的可變對價。在估計可變對價時，本集團需要使用期望值或最有可能發生金額確定可變對價的最佳估計數。

鑑於某些可變對價的支付不在本集團的控制範圍內，例如監管批准，在獲得相關批准之前，本集團不會考慮相關對價。本集團確定最有可能的金額法是估計可變對價的適當方法。當相關對價對應的收入極有可能不會發生重大轉回，可變對價的不確定性被消除，可變對價才會被包括在交易價格中。在每個報告期末，本集團將重新評估可變對價的支付概率，並在必要時調整對整體交易價格的估計。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素

下文討論於報告期末有關未來的關鍵假設及估計不確定因素的其他主要來源，這些因素有極高風險導致於下個財政年度須對資產及負債賬面值作出重大調整：

商譽減值

本集團每年至少對商譽作一次減值判斷。這需要對獲分配商譽的現金產出單元的使用價值進行估計。為了估計使用價值，本集團需要對現金產出單元的預計未來現金流量進行估計，並選擇適當的折現率，以計算上述現金流量現值。截至2022年12月31日，商譽的賬面價值為人民幣10,337,053,000元(2021：人民幣9,399,987,000元)。詳情載於本財務報表附註17。

貿易應收款項及應收票據的預期信貸虧損撥備

本集團採用撥備矩陣計算貿易應收款項及應收票據的預期信貸虧損。撥備率乃基於多個具有類似虧損模式(即按地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信用保險形式提供的保障劃分)的客戶分部組別的逾期天數釐定。

撥備矩陣初步基於本集團歷史觀察所得違約率釐定。本集團將校正矩陣，因應前瞻性資料調整歷史信貸虧損經驗。例如，倘預測經濟狀況(即國內生產總值)預期於來年轉差，可導致製造業出現更多違約事件，則調整歷史違約率。於各報告日期，歷史觀察所得違約率會進行更新，並分析前瞻性估計的變動。

歷史觀察所得違約率、預測經濟狀況及預期信貸虧損的相關評估為一項重大估計。預期信貸虧損金額對情況及預測經濟狀況的變動敏感。本集團的歷史信貸虧損經驗及經濟狀況預測亦未必反映客戶未來的實際違約情況。有關本集團貿易應收款項的預期信貸虧損資料於財務報表附註26披露。

租賃一對增量借款利率的估計

因無法直接確定租賃內含利率，本集團使用增量借款利率計量租賃負債。增量借款利率為集團在相似的經濟環境中，以相似的擔保和相似的期限，為取得與使用權資產價值相近的資產而借入的資金，所需要支付的利率。因此，增量借款利率反映了集團「將需要支付」的利率。當不存在可直接觀察到的利率時(如附屬公司未進行融資交易)或利率需要調節以反映租賃的期限和條件(例如當租賃並非以附屬公司的記賬本位幣進行)時，需要作出估計。集團使用存在的可觀察到的輸入值對增量借款利率進行估計，並進行一定的實體特定估計。

非金融資產(商譽除外)減值

本集團於各報告期末評估全部非金融資產是否存在任何減值跡象。無限期的無形資產將於每年及出現減值跡象時進行減值測試。其他非金融資產將於有跡象顯示其賬面值可能不可收回時進行減值測試。當一項資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額時即存在減值，減值為其公允價值減銷售成本與其使用價值兩者中的較高者。公允價值減出售成本乃根據來自類似資產公平交易的受約束銷售交易的可用數據或可觀察市價減出售資產的增量成本計算。計算使用價值時，管理層必須估計來自資產或現金產出單元的預計未來現金流量，並選擇適當的折現率，以計算上述現金流量現值。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

存貨可變現淨值

存貨可變現淨值為於日常業務過程中的估計售價，並扣除完成及銷售所產生的估計成本。這些估計基於目前市況和性質相類產品的過往銷售經驗。其可能因客戶需求改變和於產品接近到期時的價格變動而出現重大變動。管理層於報告期末重新評估這些估計。

非上市股權投資的公允價值

非上市股權投資已根據財務報表附註50詳述的市場估值技術進行估值。估值要求本集團確定可比上市公司(同行)並選擇價格倍數。此外，本集團對流動性不足和規模差異的折扣進行估計。本集團將這些投資的公允價值分類為三層。非上市股權投資於2022年12月31日的公允價值為人民幣1,911,199千元(2021年：人民幣1,614,496千元)。詳情載於本財務報表附註28。

通過業務合併對可辨認資產和負債進行估值及確認相應商譽

本集團於年內完成了若干業務合併。購買價格在所收購的可辨認資產的公允價值和導致確認商譽的承擔的負債之間分配。管理層在外部評估師的協助下，評估了取得的可辨認資產和承擔的負債的公允價值，並完成了購買價格分配。企業合併會計中的公允價值確定依賴於管理層對公允價值評估的重大估計。

物業、廠房和設備的可使用年限

本集團確定物業、廠房和設備的估計可使用年限以及有關折舊費用。該估計以性質和功能相類的物業、廠房和設備的實際可使用年限的過往經驗為基準。由於科技革新或競爭對手因嚴峻的行業周期環境作出的相應行為，可使用年限可能會出現重大變動。倘可使用年限低於之前估計年限，管理層將會增加折舊費用，或將撤銷或撤減已丟棄或已出售的技術陳舊或非戰略資產。

無形資產(商譽除外)的可使用年限

本集團就其無形資產確定估計可使用年限。該估計以性質和功能相類的無形資產的實際可使用年限的過往經驗為基準。由於科技革新或競爭對手因嚴峻的行業周期環境作出的相應行為，可使用年限可能會出現重大變動。倘可使用年限低於之前估計年限，管理層將會增加攤銷費用，或將撤銷或撤減已丟棄或已出售的技術陳舊或非戰略資產。

遞延所得稅資產

所有可抵扣暫時性差異及未動用稅項抵免與未動用稅項虧損結轉於很可能有應課稅利潤可用作抵扣可抵扣暫時性差異及未動用稅項抵免與未動用稅項虧損結轉時，確認為遞延所得稅資產。確定遞延所得稅資產的可確認金額時，管理層需要根據未來應課稅利潤可能出現的時間及水平以及未來稅務規劃的戰略作出重大判斷。未確認的可抵扣暫時性差異及稅項虧損載於本財務報表附註22。

3. 重大會計判斷及估計(續)

估計不確定因素(續)

開發成本

開發成本根據本財務報表附註2.4的研發費用會計政策資本化。管理層於確定將資本化的金額時須就資產的未來經濟利益作出假設。

4. 營運分部資料

為進行管理，本集團根據其產品及服務劃分業務單元，本集團有以下五個可報告營運分部：

- (a) 製藥分部主要從事藥品生產、銷售及研發；
- (b) 醫療器械與醫學診斷分部主要從事醫療設備銷售和診斷產品的生產和銷售；
- (c) 醫療健康服務分部主要從事提供醫療及醫院管理；
- (d) 醫藥分銷和零售分部主要從事藥品零售及批發、醫療設備的分銷及批發；及
- (e) 其他業務營運分部包括上述以外的業務；

管理層分開監察本集團各營運分部的業績，藉以作出資源分配決定和評估業績。分部業績基於各項可報告分部利潤或虧損進行評估，有關評估以計量經調整稅後利潤或虧損作出。經調整稅後利潤或虧損的計量與本集團的稅後利潤或虧損的計量一致，惟有關計量並不包括以公允價值計量且變動計入損益的金融資產的公允價值收益或損失以及總部及投資平台公司收入和開支。

分部間收入於合併時互相抵銷。分部間的銷售和轉移乃參考按照當時現行市價向第三方銷售的價格進行交易。

於以公允價值計量且變動計入損益的金融資產、以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產及未分配總部及投資平台公司資產由集團統一管理，因此，分部資產不包括該等資產。

由於計息銀行及其他借款、應付利息及投資平台公司負債由集團統一管理，因此，分部負債不包括該等負債。

財務報表

附註

2022年12月31日

4. 營運分部資料(續)

截至二零二二年十二月三十一日止年度

	製藥 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療健康 服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 業務營運 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入：							
向外界客戶銷售	30,693,258	6,932,915	6,075,538	—	109,674	—	43,811,385
分部間銷售	954,626	304,941	78,056	—	45,868	(1,383,491)	—
總計	31,647,884	7,237,856	6,153,594	—	155,542	(1,383,491)	43,811,385
分部業績*	3,794,758	521,179	(621,692)	—	(26,780)	(220,272)	3,447,193
其他收入	267,348	35,989	59,598	—	59,688	—	422,623
其他收益	431,145	248,503	52,034	—	108,516	166	840,364
利息收入	198,326	21,992	25,395	—	462	(14,275)	231,900
財務成本	(178,992)	(29,728)	(196,929)	—	(18,722)	113,528	(310,843)
其他開支/信用減值損失	(442,881)	(92,453)	(49,762)	—	8,367	(2,251)	(578,980)
應佔損益：							
合營企業	(233,692)	—	2,153	—	(2,386)	—	(233,925)
聯營企業	41,275	170,200	(33,971)	2,114,127	(222,560)	—	2,069,071
未分配其他收入、利息收入及 其他收益、財務成本及開支							(1,306,851)
稅前利潤/(虧損)	3,877,287	875,682	(763,174)	2,114,127	(93,415)	(123,104)	4,580,552
稅項	(458,062)	(104,704)	(28,403)	—	(24,851)	—	(616,020)
未分配稅項							(10,898)
本年利潤/(虧損)	3,419,225	770,978	(791,577)	2,114,127	(118,266)	(123,104)	3,953,634
分部資產	57,395,126	10,724,490	11,681,978	17,365,180	5,493,057	(3,375,456)	99,284,375
包括：							
於合營企業的投資	224,933	—	—	—	5,673	—	230,606
於聯營企業的投資	887,888	1,366,687	677,140	17,365,180	2,566,554	—	22,863,449
未分配資產							7,828,815
資產總額							107,113,190
分部負債	25,229,301	3,740,579	5,791,506	—	1,883,079	(17,390,381)	19,254,084
未分配負債							33,800,913
負債總額							53,054,997
其他分部資料：							
折舊及攤銷	1,705,717	267,618	449,484	—	73,512	—	2,496,331
於損益表中確認的資產減值損失， 淨額	281,502	76,659	34,048	—	(10,000)	—	382,209
於損益表中確認的資產減值損失， 淨額(未分配)							(44,352)
資本開支**	4,633,126	507,330	530,989	—	128,957	—	5,800,402

* 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

** 資本開支包括添置物業、廠房及設備、其他無形資產及使用權資產中的預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的添置)。

4. 營運分部資料(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度(經重述)

	製藥 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療健康 服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 業務營運 人民幣千元	抵銷 人民幣千元	合計 人民幣千元
分部收入：							
向外界客戶銷售	28,771,650	5,926,560	4,114,652	—	51,312	—	38,864,174
分部間銷售	308,140	35,311	70,915	—	29,991	(444,357)	—
總計	29,079,790	5,961,871	4,185,567	—	81,303	(444,357)	38,864,174
分部業績*	2,963,741	825,648	(366,706)	—	32,913	(259,731)	3,195,865
其他收入	293,101	26,947	44,991	—	52	—	365,091
其他收益	405,285	1,896,659	217,403	—	562,015	(113,095)	2,968,267
利息收入	172,410	28,007	26,696	—	560	(23,120)	204,553
財務成本	(177,440)	(26,267)	(140,175)	—	(10,446)	118,060	(236,268)
其他開支/信用減值損失	(344,234)	(235,561)	(84,417)	—	(373,189)	—	(1,037,401)
應佔損益：							
合營企業	(247,973)	—	332	—	253	—	(247,388)
聯營企業	90,913	129,890	(87,083)	1,947,910	(45,105)	—	2,036,525
未分配其他收入、利息收入及 其他收益、財務成本及開支							(1,206,574)
稅前利潤/(虧損)	3,155,803	2,645,323	(388,959)	1,947,910	167,053	(277,886)	6,042,670
稅項	(526,030)	(645,719)	(43,624)	—	(52,450)	—	(1,267,823)
未分配稅項							201,422
本年利潤/(虧損)	2,629,773	1,999,604	(432,583)	1,947,910	114,603	(277,886)	4,976,269
分部資產	49,252,503	8,659,936	10,110,712	15,853,096	3,701,033	(2,408,016)	85,169,264
包括：							
於合營企業的投資	272,802	—	832	—	9,203	—	282,837
於聯營企業的投資	1,911,458	1,123,378	1,495,090	15,853,096	1,960,968	—	22,343,990
未分配資產							8,080,170
資產總額							93,249,434
分部負債	21,492,287	2,677,604	4,855,573	—	1,261,910	(14,388,666)	15,898,708
未分配負債							29,028,044
負債總額							44,926,752
其他分部資料：							
折舊及攤銷	1,301,381	270,636	343,167	—	33,264	—	1,948,448
於損益表中確認的資產減值損失， 淨額	260,808	212,124	57,882	—	373,075	—	903,889
資本開支**	3,458,408	295,976	850,447	—	129,602	—	4,734,433

* 分部業績是通過分部收入減銷售成本、銷售及分銷開支、行政開支以及研發費用得出的。

** 資本開支包括添置物業、廠房及設備、其他無形資產及使用權資產中的預付土地租賃款項(除去新收購附屬公司的添置)。

財務報表

附註

2022年12月31日

4. 營運分部資料(續)

地理資料

(a) 來自外部客戶的收入

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
中國大陸	29,873,128	25,265,165
海外國家及地區	13,938,257	13,599,009
	43,811,385	38,864,174

以上收入數據基於客戶所在地計算。

(b) 非流動資產

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
中國大陸	57,080,083	50,321,163
海外國家及地區	11,449,538	10,763,767
	68,529,621	61,084,930

以上非流動資產數據基於資產所在地計算，且不包括金融工具和遞延所得稅資產。

有關主要客戶的資料

截至2022年度，集團總收入的10%或以上來自對單一關聯方的銷售，佔比達到13%。(截至2021年12月31日：無)。

5. 收入

本集團的收入分析如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
客戶合同收入	43,778,775	38,827,067
其他來源收入 總租賃收入	32,610	37,107
	43,811,385	38,864,174

5. 收入(續)

(i) 收入分解

截至二零二二年十二月三十一日止年度

分部	製藥	醫療器械與 醫學診斷	醫療健康 服務	醫藥分銷 和零售	其他 業務及營運	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
產品或服務類型						
銷售貨品	29,500,816	6,677,320	900,558	—	14,402	37,093,096
提供服務及其他	1,176,715	241,850	5,170,891	—	71,616	6,661,072
銷售材料	11,782	12,825	—	—	—	24,607
客戶合同收入總額	30,689,313	6,931,995	6,071,449	—	86,018	43,778,775
地理資料						
中國大陸	20,776,665	2,912,966	6,070,148	—	82,759	29,842,538
海外國家及地區	9,912,648	4,019,029	1,301	—	3,259	13,936,237
客戶合同收入總額	30,689,313	6,931,995	6,071,449	—	86,018	43,778,775
收入確認的時機						
於某一時間點轉讓的貨品	29,512,598	6,690,145	900,558	—	14,402	37,117,703
於某一時間點轉讓的服務	914,314	115,752	5,170,891	—	71,616	6,272,573
隨時間轉讓的服務	262,401	126,098	—	—	—	388,499
客戶合同收入總額	30,689,313	6,931,995	6,071,449	—	86,018	43,778,775

財務報表 附註

2022年12月31日

5. 收入(續)

(i) 收入分解(續)

截至二零二一年十二月三十一日止年度(經重述)

分部	製藥 人民幣千元	醫療器械與 醫學診斷 人民幣千元	醫療健康 服務 人民幣千元	醫藥分銷 和零售 人民幣千元	其他 業務及營運 人民幣千元	合計 人民幣千元
產品或服務類型						
銷售貨品	27,787,940	5,760,396	183,029	—	6,089	33,737,454
提供服務及其他	869,645	128,754	3,928,883	—	17,805	4,945,087
銷售材料	111,035	32,722	769	—	—	144,526
客戶合同收入總額	28,768,620	5,921,872	4,112,681	—	23,894	38,827,067
地理資料						
中國大陸	18,112,804	2,983,004	4,111,252	—	21,067	25,228,127
海外國家及地區	10,655,816	2,938,868	1,429	—	2,827	13,598,940
客戶合同收入總額	28,768,620	5,921,872	4,112,681	—	23,894	38,827,067
收入確認的時機						
於某一時間點轉讓的貨品	27,898,975	5,793,118	183,798	—	6,089	33,881,980
於某一時間點轉讓的服務	620,861	23,002	3,928,883	—	17,805	4,590,551
隨時間轉讓的服務	248,784	105,752	—	—	—	354,536
客戶合同收入總額	28,768,620	5,921,872	4,112,681	—	23,894	38,827,067

下表顯示於報告期初包含在合同負債中並通過完成先前期間的履約責任確認為報告期內的收益金額：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於報告期初包含在合同負債中並已確認的收益：		
預收賬款	1,115,327	987,844
維修服務	38,531	32,465
	1,153,858	1,020,309

5. 收入(續)

(ii) 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

銷售貨品

履約責任在資產控制權轉移至客戶的時間點確認。

提供服務

一 履約責任在提供服務的時間點達成。

一 履約責任隨提供服務而達成，並且通常在客戶驗收完成後付款。

於二零二二及二零二一年十二月三十一日，分配至餘下履約責任(未履行或部分未履行)的交易價格如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
預計結轉收入的金額：		
一年以內	1,544,763	1,153,858
一年以上	354,413	239,011
	1,899,176	1,392,869

上文披露的金額並不包括受限制的可變代價。

6. 其他收入

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產之股息收入	62,972	47,894
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資之股息收入	200	8
政府補助	378,369	323,277
其他	5,785	4,557
	447,326	375,736

財務報表

附註

2022年12月31日

7. 稅前溢利

本集團的稅前溢利已扣除／(計入)下列各項：

	附註	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
已售存貨的成本		18,400,615	16,618,199
已提供服务的成本		4,769,075	3,611,586
員工成本(包括董事、監事及最高行政人員的薪酬)(附註10)			
薪金及其他員工成本		8,498,401	6,846,154
退休福利：			
定額供款基金		538,402	439,064
住房福利：			
定額供款基金		319,781	257,397
股份支付開支		54,483	64,286
		9,411,067	7,606,901
研發成本：			
本年度開支(不包括其他無形資產攤銷)		4,007,549	3,720,609
減：政府對研發項目的補貼*		(90,433)	(72,032)
		3,917,116	3,648,577
核數師薪酬		4,760	4,760
物業、廠房及設備折舊		1,251,033	1,183,584
其他無形資產攤銷		937,199	567,710
固定資產減值撥備	15	4,093	—
存貨減值撥備		86,325	64,611
金融資產減值撥備	23 & 26 & 27	65,369	74,016
商譽減值撥備撥備	17	180,000	150,000
其他無形資產減值	18	2,070	152,775
於聯營企業之投資減值撥備	20	—	462,488
使用權資產折舊	16	259,373	197,154
未在租賃負債中計量的租賃開支		82,415	56,780
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產處置收益	8	(2,129,616)	(86,432)
以公允價值計量且其變動計入當期損益的其他金融負債的公允價值變動收益	8	(47,761)	—
以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動淨損失／(收益)		2,546,130	(352,299)
聯營和合資企業處置收益	8	(4,238)	(687,245)
匯兌收益·淨額		(62,360)	(154,627)
附屬公司處置收益	8	(351,840)	(2,013,109)
出售物業、廠房及設備及其他無形資產的(收益)／損失		(111,284)	33,656
虧損合同撥備		—	191,271
捐款		60,312	36,063

* 本集團收取多項有關研發項目的政府補貼。獲發放的政府補貼已計入其他收入中。就仍未承擔的相關開支所收取的政府補貼計入綜合財務狀況表的遞延收入。該等補貼並無有關的未履行條件或或有事項。

8. 其他收益

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
出售聯營企業及合營企業權益的收益	4,238	687,245
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的處置淨收益	2,129,616	86,432
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產的公允價值變動淨收益	—	352,299
以公允價值計量且其變動計入當期損益的其他金融負債的公允價值變動收益	47,761	—
匯兌收益淨額	62,360	154,627
處置附屬公司的收益	351,840	2,013,109
出售不動產、廠房及設備及其他無形資產的收益	125,602	—
其他	35,460	28,661
	2,756,877	3,322,373

9. 財務成本

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
銀行及其他借款利息(不包括租賃負債)	965,112	819,185
租賃負債利息	44,459	27,836
	1,009,571	847,021
減：資本化利息(附註15)	(45,764)	(24,481)
利息開支，淨額	963,807	822,540

財務報表

附註

2022年12月31日

10. 董事、監事及最高行政人員的薪酬

按照上市規則及香港公司條例第383章(1)(a), (b), (c)及(f)的規定，以及公司規章第二部分(董事酬金信息披露)披露的年內董事、監事及最高行政人員的薪酬如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
袍金	1,200	1,202
其他酬金：		
薪金、津貼及實物利益	11,301	8,391
與表現掛鈎的紅利	39,246	31,735
退休計劃供款	298	192
	50,845	40,318
	52,045	41,520

截至2022年12月31日，根據本公司的限制性A股激勵計劃，某些董事就其為本集團提供的服務獲得了股份支付，詳見財務報表附註44。已在授予期損益表中確認的此類股份支付的公允價值於授予日確定，其金額計入當年財務報表。

(a) 獨立非執行董事

年內支付予獨立非執行董事的袍金如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
江憲先生*	—	160
黃天佑博士**	—	160
李玲女士	300	300
湯谷良先生	300	300
王全弟先生***	300	141
余梓山先生****	300	141
	1,200	1,202

* 江憲先生於2021年6月11日退任本公司獨立非執行董事職務。

** 黃天佑博士於2021年6月11日退任本公司獨立非執行董事職務。

*** 王全弟先生於2021年6月11日當選本公司獨立非執行董事職務。

**** 余梓山先生於2021年6月11日當選本公司獨立非執行董事職務。

年內概無應付獨立非執行董事的其他薪酬(2021年：無)

10. 董事、監事及最高行政人員的薪酬(續)

(b) 執行董事、非執行董事、監事及最高行政人員

	袍金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	與表現掛鈎的 紅利 人民幣千元	退休計劃供款 人民幣千元	薪酬總額 人民幣千元
2022年					
執行董事					
吳以芳先生*****	—	3,055	9,563	55	12,673
王可心先生*	—	2,660	16,774	57	19,491
關曉暉女士**	—	2,269	6,368	62	8,699
文德鏞先生***	—	2,233	5,649	62	7,944
	—	10,217	38,354	236	48,807
吳以芳先生於2022年6月退任本公司最高行政人員，且文德鏞先生於2022年6月當選本公司最高行政人員。					
非執行董事					
陳啟宇先生	—	—	—	—	—
姚方先生	—	—	—	—	—
徐曉亮先生	—	—	—	—	—
潘東輝先生	—	—	—	—	—
	—	—	—	—	—
監事					
任倩女士	—	1,084	892	62	2,038
管一民先生	—	—	—	—	—
曹根興先生	—	—	—	—	—
	—	1,084	892	62	2,038
	—	11,301	39,246	298	50,845
2021年					
執行董事					
吳以芳先生	—	2,947	8,037	40	11,024
王可心先生*	—	2,260	4,928	48	7,236
關曉暉女士**	—	2,176	2,712	52	4,940
	—	7,383	15,677	140	23,200
吳以芳先生也是本公司最高行政人員。					
非執行董事					
陳啟宇先生	—	—	6,000	—	6,000
姚方先生	—	—	9,225	—	9,225
徐曉亮先生	—	—	—	—	—
龔平先生****	—	—	—	—	—
潘東輝先生	—	—	—	—	—
張厚林先生*****	—	—	—	—	—
	—	—	15,225	—	15,225
監事					
任倩女士	—	1,008	833	52	1,893
管一民先生	—	—	—	—	—
曹根興先生	—	—	—	—	—
	—	1,008	833	52	1,893
	—	8,391	31,735	192	40,318

* 王可心先生於2021年12月當選本公司執行董事職務。

** 關曉暉女士於2021年12月當選本公司執行董事職務。

*** 文德鏞先生於2022年6月當選本公司最高行政人員，於2022年8月當選本公司執行董事職務。

**** 龔平先生於2021年11月退任本公司非執行董事職務。

***** 張厚林先生於2021年11月退任本公司非執行董事職務。

***** 吳以芳先生於2022年6月退任本公司最高行政人員。

年內，概無訂立董事、監事或最高行政人員據此放棄或同意放棄任何薪酬的任何安排(2021年：無)。

財務報表

附註

2022年12月31日

11. 五位最高薪僱員

年內五位最高薪僱員包括三位董事(含最高行政人員)(2021年：三位董事(含最高行政人員))，彼等之薪酬是詳情載於上文附註10。剩餘兩位(2021年：兩位)並非本公司之董事、監事及最高行政人員的最高薪僱員之年內薪酬詳情如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
薪金、津貼及實物利益	3,130	4,638
與表現掛鈎的紅利	23,080	16,773
退休計劃供款	165	151
	26,375	21,562

薪酬介乎下列範圍的非董事、非監事及非最高行政人員最高薪僱員數目如下：

	僱員人數 2022年	2021年
港幣8,500,001元至港幣9,000,000元	1	1
港幣17,000,001元至港幣17,500,000元	—	1
港幣19,000,001元至港幣19,500,000元	1	—
	2	2

12. 所得稅

中國內地即期所得稅費用乃根據二零零八年一月一日獲批准及生效的《中國企業所得稅法》以本集團應課稅溢利的法定稅率25%計算，惟本集團於中國內地若干可按優惠稅率0%至20%繳稅的附屬公司除外。

其他地區應課稅溢利的稅項則按本集團經營業務所在司法權區的法定稅率計算。年內，香港利得稅按在香港產生的估計應課稅溢利以稅率16.5%計算稅項準備。Sisram Medical Limited(「Sisram」)，一間本集團的以色列附屬公司，按優惠稅率6%計算即期所得稅準備。Nova Medical Israel Ltd(「Nova」)，一間本公司的以色列附屬公司，按法定稅率23%計算即期所得稅。Gland Pharma Limited(「Gland Pharma」)，一間本集團的印度附屬公司，按法定稅率25.17%計算即期所得稅。Breas Medical Holdings AB(「Breas」)，一間本公司的瑞典附屬公司，按法定稅率20.6%計算即期所得稅。Tridem Pharma S.A.S(「Tridem Pharma」)，一間本公司的法國附屬公司，按法定稅率26.5%計算即期所得稅。

12. 所得稅(續)

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
即期	815,416	1,016,218
遞延(附註22)	(188,498)	50,183
本年稅項開支總額	626,918	1,066,401

對本公司及大部分附屬公司按住所所在地國家/地區適用的法定稅率計算稅前利潤適用的稅項開支與按本集團實際稅率計算的稅項開支的對賬如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
稅前利潤	4,580,552	6,042,670
按法定稅率計算的稅項	1,116,306	1,425,523
若干企業的較低稅率	(211,429)	(124,361)
以往年度的即期稅項調整	(2,187)	9,907
應佔合營企業及聯營企業的利潤	(466,174)	(435,547)
無需納稅收入	(102,418)	(139,093)
不可抵稅開支	52,380	49,619
稅率變動對遞延所得稅餘額的影響	12	955
動用以往期間的稅項虧損	(325,027)	(289,627)
合資格開支的稅務優惠	(320,828)	(228,676)
未確認可抵扣暫時性差異及稅項虧損	886,283	797,701
按本集團實際稅率計算之稅項支出	626,918	1,066,401

13. 股息

現金股息

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
擬派末期股息—每股普通股人民幣0.42元(2021年：人民幣0.56元)	1,122,306	1,435,223

本公司擬以未分配利潤向全體股東按每股派發現金紅利人民幣0.42元(稅前)。本年度擬派發期末股息須待本公司股東於股東大會上批准並以派息股權登記日本公司總股本為實施基數。

以截至2023年3月27日止本公司總股本2,672,156,611股為基數計算，擬派末期股息金額為人民幣1,122,306千元。

財務報表

附註

2022年12月31日

14. 歸屬於母公司普通股股東的每股盈利

每股基本盈利金額乃以母公司普通股股東應佔年內溢利扣除歸屬於股票持有者的淨利潤及年內已發行普通股的加權平均數2,607,380,489股(二零二一年：2,562,898,545股)計算。

稀釋性每股收益的計算基於歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤。計算中使用的加權平均普通股股數是年內已發行的普通股股數，如基本每股收益計算中使用的，以及假設已發行的加權平均普通股股數，在所有稀釋性潛在普通股被視為行使或轉換為普通股時沒有對價。

基本每股盈利和稀釋性每股盈利之計算乃基於：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
盈利		
母公司普通股股東應佔溢利，用於計算基本每股盈利	3,736,975	4,728,711

	股份數目	
	2022年	2021年
股份		
年內已發行普通股的加權平均數，用於計算稀釋性每股盈利	2,607,380,489	2,562,898,545
稀釋效應—普通股的加權平均數		
— 限制性股票	4,490	—
	2,607,384,979	2,562,898,545

15. 物業、廠房及設備

	截至2022年12月31日止年度								
	永久								
	業權土地 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	醫療設備 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：									
於2022年1月1日	203,685	6,608,208	7,531,336	806,251	743,166	118,507	763,868	3,617,705	20,392,726
添置	—	36,639	336,791	114,539	122,735	14,387	133,953	2,819,579	3,578,623
收購附屬公司(附註40)	—	274,744	298,000	58,183	12,758	2,024	11,087	386,776	1,043,572
出售	—	(36,913)	(120,768)	(33,831)	(49,094)	(6,355)	(21,783)	(43,141)	(311,885)
處置附屬公司(附註41)	—	(107,193)	(85,380)	—	(4,648)	(2,120)	(178)	(597)	(200,116)
轉撥自在建工程	—	966,113	725,370	99,371	33,122	2,870	56,779	(1,883,625)	—
匯兌調整	(2,373)	(4,901)	(12,716)	576	1,293	(668)	—	—	(18,789)
於2022年12月31日	201,312	7,736,697	8,672,633	1,045,089	859,332	128,645	943,726	4,896,697	24,484,131
累計折舊：									
於2022年1月1日	—	(2,271,700)	(3,800,039)	(534,926)	(406,169)	(73,686)	(288,555)	—	(7,375,075)
年內折舊費(附註7)	—	(274,606)	(681,868)	(106,768)	(85,929)	(14,992)	(111,695)	—	(1,275,858)
收購附屬公司(附註40)	—	(173,024)	(209,604)	(20,780)	(9,145)	(567)	(1,110)	—	(414,230)
出售	—	15,507	95,163	18,933	36,149	5,643	11,822	—	183,217
處置附屬公司(附註41)	—	63,721	52,713	—	3,331	1,415	45	—	121,225
匯兌調整	—	2,673	3,227	(453)	(1,402)	588	—	—	4,633
於2022年12月31日	—	(2,637,429)	(4,540,408)	(643,994)	(463,165)	(81,599)	(389,493)	—	(8,756,088)
減值虧損：									
於2022年1月1日	—	(3,272)	(2,028)	—	(276)	—	—	—	(5,576)
新增	—	—	(2,964)	—	(1,129)	—	—	—	(4,093)
出售	—	—	415	—	—	—	—	—	415
於2022年12月31日	—	(3,272)	(4,577)	—	(1,405)	—	—	—	(9,254)
賬面淨值：									
於2022年12月31日	201,312	5,095,996	4,127,648	401,095	394,762	47,046	554,233	4,896,697	15,718,789
於2022年1月1日	203,685	4,333,236	3,729,269	271,325	336,721	44,821	475,313	3,617,705	13,012,075

財務報表 附註

2022年12月31日

15. 物業、廠房及設備(續)

截至2021年12月31日止年度(經重述)

	永久 業權土地 人民幣千元	樓宇 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	醫療設備 人民幣千元	辦公室設備 人民幣千元	運輸設備 人民幣千元	租賃裝修 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：									
於2021年1月1日	196,579	6,362,326	6,665,391	730,994	755,531	120,679	500,014	4,121,545	19,453,059
添置	16,728	45,045	418,351	111,198	133,978	12,072	123,339	2,210,937	3,071,648
收購附屬公司	—	—	21,098	—	4,217	752	25,938	262,271	314,276
出售	—	(115,916)	(203,284)	(49,633)	(48,042)	(15,255)	(10,245)	(34,430)	(476,805)
處置附屬公司(附註41)	—	(9,101)	(49,422)	(155)	(121,402)	(3,312)	(16,279)	(1,430,709)	(1,630,380)
劃分為持有待售	—	(206,442)	(51,728)	—	—	—	—	—	(258,170)
轉撥自在建工程	—	543,979	786,125	14,221	22,091	4,392	141,101	(1,511,909)	—
匯兌調整	(9,622)	(11,683)	(55,195)	(374)	(3,207)	(821)	—	—	(80,902)
於2021年12月31日	203,685	6,608,208	7,531,336	806,251	743,166	118,507	763,868	3,617,705	20,392,726
累計折舊：									
於2021年1月1日	—	(2,295,197)	(3,431,330)	(492,529)	(397,155)	(73,977)	(177,307)	—	(6,867,495)
年內折舊費	—	(258,354)	(622,068)	(89,922)	(86,085)	(13,096)	(114,059)	—	(1,183,584)
收購附屬公司	—	—	(7,109)	—	(693)	(597)	(14,417)	—	(22,816)
出售	—	74,290	167,978	47,190	33,163	11,613	2,500	—	336,734
處置附屬公司(附註41)	—	4,752	22,205	38	42,390	1,869	14,728	—	85,982
劃分為持有待售	—	197,759	48,767	—	—	—	—	—	246,526
匯兌調整	—	5,050	21,518	297	2,211	502	—	—	29,578
於2021年12月31日	—	(2,271,700)	(3,800,039)	(534,926)	(406,169)	(73,686)	(288,555)	—	(7,375,075)
減值虧損：									
於2021年1月1日	—	(3,272)	(2,143)	—	(276)	—	—	—	(5,691)
出售	—	—	115	—	—	—	—	—	115
於2021年12月31日	—	(3,272)	(2,028)	—	(276)	—	—	—	(5,576)
賬面淨值：									
於2021年12月31日	203,685	4,333,236	3,729,269	271,325	336,721	44,821	475,313	3,617,705	13,012,075
於2021年1月1日	196,579	4,063,857	3,231,918	238,465	358,100	46,702	322,707	4,121,545	12,579,873

15. 物業、廠房及設備(續)

本集團在建工程的賬面值包括年內在轉至物業、廠房和設備之前發生的資本化利息約人民幣45,764,000元(2021年：人民幣24,481,000元)(附註9)。

於2022年12月31日，本集團尚未就其賬面淨值合計約人民幣50,436,000元的若干建築物取得房產權證(2021年：人民幣58,520,000元)。董事認為上述事宜不會對本集團於2022年12月31日的財務狀況產生任何重大影響。

於2022年12月31日，本集團若干賬面淨值約人民幣1,280,172,000元(2021年：人民幣550,040,000元)的物業、廠房和設備已抵押，以獲得本集團若干銀行及其他借款(附註33)。

於2022年12月31日，本集團經營性租出固定資產賬面價值如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
廠房及建築物	66,193	72,110

16. 租賃

集團作為承租人

本集團為運營中使用的多項資產，包括土地、房屋、機器設備、運輸設備工具簽訂了租賃合同。本集團提前支付了一次性款項從所有者處取得租賃土地，租賃期為20至50年，且基於該等土地租賃條款，將不會進行持續的付款。房屋租賃期通常介於2至20年，機器設備租賃期通常介於5至10年，運輸工具通常租賃期系為3年。通常，將租賃資產在集團外分配及轉租是受限的。

財務報表 附註

2022年12月31日

16. 租賃(續)

集團作為承租人(續)

(a) 使用權資產

集團使用權資產的賬面金額及年內變動如下：

	房屋及 建築物 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	預付土地 租賃款項 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2022年1月1日	703,521	36,609	7,218	1,822,448	2,569,796
添置	232,088	—	5,196	42,809	280,093
因收購附屬公司添置	70,232	—	—	173,197	243,429
出售	(12,997)	(204)	—	(6,436)	(19,637)
因處置附屬公司出售	—	—	—	(14,031)	(14,031)
計提折舊	(204,552)	(5,043)	(5,482)	(44,296)	(259,373)
匯率變動影響，淨額	36,919	—	33	—	36,952
於2022年12月31日	825,211	31,362	6,965	1,973,691	2,837,229

	房屋及 建築物 人民幣千元	機器設備 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	預付土地 租賃款項 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2021年1月1日	683,089	50,133	12,315	1,920,865	2,666,402
添置	198,974	—	—	138,175	337,149
因收購附屬公司添置	1,282	—	—	24,148	25,430
出售	(22,449)	(5,792)	—	—	(28,241)
因處置附屬公司出售	(8,329)	—	—	(187,883)	(196,212)
劃分為持有待售	—	—	—	(32,483)	(32,483)
計提折舊	(144,174)	(7,732)	(4,874)	(40,374)	(197,154)
匯率變動影響，淨額	(4,872)	—	(223)	—	(5,095)
於2021年12月31日	703,521	36,609	7,218	1,822,448	2,569,796

於2022年12月31日，本集團若干賬面淨值為人民幣505,506,000元(2021：人民幣513,993,000元)的預付土地租賃款項已抵押，以獲得本集團若干銀行及其他借款(附註33)。

16. 租賃(續)

集團作為承租人(續)

(b) 租賃負債

租賃負債的賬面價值及年內變動如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於1月1日	789,856	778,375
新租賃	224,653	198,974
因收購附屬公司增加	81,227	1,311
年內已確認利息增幅	44,459	27,836
因疫情原因減免租賃 付款	(11,345)	(60)
中止租賃	(190,802)	(166,879)
匯率變動影響，淨額	(16,903)	(40,822)
	8,253	(8,879)
於12月31日	929,398	789,856
分析為：		
流動部分	184,406	141,496
非流動部分	744,992	648,360

於報告日，本集團的租賃負債中包含應付本集團其他關聯方租賃負債人民幣0元(2021年：無)。

租賃負債的到期日分析於財務報表附註34披露。

本集團已將切實可行的權宜之計應用於年內出租人就某些廠房及設備的租賃而批予的所有合資格租金優惠。

財務報表

附註

2022年12月31日

16. 租賃(續)

集團作為承租人(續)

(c) 於損益中確認的租賃相關款項如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
租賃負債利息	44,459	27,836
使用權資產折舊開支	259,373	197,154
與短期租賃、其他剩餘租賃期於2022年12月31日或之前結束的 租賃有關的開支	74,223	56,780
與低價值資產租賃有關的開支	8,192	—
新冠疫情租賃減免	(11,345)	(60)
計入損益的金額合計	374,902	281,710

集團作為出租人

本集團根據將部分物業和建築物(附註15)用於經營租出。租賃條款通常要求租戶支付保證金，並根據當時的市場情況進行定期租金調整。本集團於年內確認的租金收入為人民幣32,610,000元(2021年：人民幣37,107,000元)，詳情載於財務報表附註5。

於2022年12月31日，本集團與承租人在不可撤銷的經營租賃下於未來期間的未折現租賃付款應收款如下：

	2022 人民幣千元	2021 人民幣千元
1年以內(含1年)	14,621	23,695
1年至2年(含2年)	6,778	11,455
2年至3年(含3年)	6,391	3,155
3年以上	42,845	41,889
	70,635	80,194

17. 商譽

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於1月1日的成本及賬面淨值	9,399,987	8,677,249
收購附屬公司	739,361	1,024,242
商譽減值準備	(180,000)	(150,000)
處置附屬公司	(59,244)	(24,241)
匯兌調整	436,949	(127,263)
於12月31日的賬面淨值	10,337,053	9,399,987
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於12月31日的 成本	11,024,553	9,907,487
累計減值	(687,500)	(507,500)
於12月31日的賬面淨值	10,337,053	9,399,987
	2022年 人民幣千元	2021年+ 人民幣千元
Gland Pharma商譽*	3,969,350	3,633,717
安特金及附屬公司商譽	1,168,983	1,168,983
Sisram及附屬公司商譽*	774,344	708,868
禪誠醫院、珠海禪誠及新市醫院商譽***	680,808	329,804
恒生醫院商譽	636,933	636,933
奧鴻藥業及附屬公司商譽	616,231	796,231
重慶藥友及附屬公司商譽***	572,670	459,967
蘇州二葉商譽	503,373	503,373
Breas商譽*	291,071	259,694
杏脈信息商譽***	275,653	—
瀋陽紅旗商譽	205,952	205,952
Tridem Pharma商譽**	163,076	158,612
萬邦及附屬公司商譽	83,765	143,009
其他	394,844	394,844
	10,337,053	9,399,987

* Gland Pharma、Sisram及Breas商譽以美元計量。

** Tridem商譽以歐元計量。

*** 報告期內商譽增加主要為本年併購新市醫院、吉洛華和杏脈信息所產生得。

財務報表

附註

2022年12月31日

17. 商譽(續)

商譽的減值測試

商譽減值準備的變動如下：

	年初餘額 人民幣千元	本年增加 人民幣千元	本年減少 人民幣千元	年末餘額 人民幣千元
2022年				
減值準備：				
安特金及附屬公司商譽	202,500	—	—	202,500
禪誠醫院、珠海禪誠及新市醫院商譽	15,000	—	—	15,000
奧鴻藥業及附屬公司商譽	210,000	180,000	—	390,000
Breas商譽	80,000	—	—	80,000
	507,500	180,000	—	687,500
2021年				
減值準備：				
安特金及附屬公司商譽	202,500	—	—	202,500
禪誠醫院、珠海禪誠及新市醫院商譽	15,000	—	—	15,000
奧鴻藥業及附屬公司商譽	60,000	150,000	—	210,000
Breas商譽	80,000	—	—	80,000
	357,500	150,000	—	507,500

本集團本年度收購附屬公司新市醫院、吉洛華以及杏脈信息產生的商譽增加為人民幣739,361,000元(參見附註40)。

在商譽減值測試期間，本集團將今年新增的新市醫院並入禪誠醫院及珠海禪城資產集團進行商譽減值測試，主要原因是本集團在華南大灣區擁有及經營禪誠醫院、珠海禪誠醫院等具有品牌影響力、醫療及學術優勢的營利性綜合醫院，並基本形成了大灣區城市醫療服務產業的網絡佈局。新市醫院位於廣州市白雲區核心開發區。是區域內具有一定市場競爭力的三級綜合醫院，已形成一定的診療特色和商業信譽。收購新市醫院將有助於改善集團在華南地區的醫療服務佈局，加強區域協調，從而提升集團在該地區的市場份額和競爭力。

杏脈信息及吉洛華產生的現金流獨立於本集團其他附屬公司，因此屬於獨立的資產組。

17. 商譽(續)

商譽的減值測試(續)

收購的各附屬公司產生的現金流量獨立於本集團其他附屬公司。因此，這些收購的附屬公司中的每一個都是一個獨立的現金產生單位。管理層認為，每次收購產生的協同效應主要使相應的收購附屬公司受益。因此，在進行減值測試時，每次收購產生的商譽將分配給相應的被收購附屬公司。

本集團於每年年底對商譽進行減值測試。測試結束後，集團已對奧鴻藥業及其附屬公司商譽計提減值準備人民幣180,000,000元。

計算資產組於2022年12月31日和2021年12月31日的預計未來現金流量現值採用了關鍵假設。以下詳述了管理層為進行商譽的減值測試，在確定現金流量預測時作出的關鍵假設：

- (1) 假設被評估單位持續經營，並在經營範圍、銷售模式和渠道、管理層等影響到生產和經營的關鍵方面與目前情況無重大變化。
- (2) 假設被評估單位所處的社會經濟環境不產生較大的變化，國家及公司所在地區有關法律、法規、政策法規與現時無重大變化。
- (3) 假設被評估單位經營範圍、經營方式、管理模式等在保持一貫性的基礎上不斷改進、不斷完善，能隨著經濟的發展進行適時的調整與創新。
- (4) 假設利率、匯率、賦稅基準及稅率，在國家規定的正常範圍內無重大變化等。

預算毛利率一是在預算年度前一年實現的平均毛利率基礎上，根據預計效率的提高及預計市場開發情況適當調整該平均毛利率。

折現率一係反映相關資產組或者資產組組合特定風險的稅前折現率。

預測期後增長率一係通貨膨脹率。

分配至各資產組的關鍵假設的金額與本集團歷史經驗及外部信息一致。

製藥板塊

製藥板塊其他合併形成的商譽均被分配至相對應的附屬公司，商譽所屬附屬公司被認定為一個資產組進行商譽減值測試。商譽所在資產組的可收回金額按照資產組的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以5-9年期財務預算為基礎來確定。資產組現金流量預測所用的稅前折現率是14%-19%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為2.3%，為通貨膨脹率。

17. 商譽(續)

商譽的減值測試(續)

製藥板塊(續)

Gland Pharma商譽

Gland Pharma成立於1978年，總部位於印度海得拉巴，是一家擁有制劑及原料藥研發生產能力的仿製藥注射劑企業。目前主要為全球各大型製藥公司提供注射劑仿製藥品的生產製造服務等。Gland Pharma是印度第一家獲得美國FDA批准的注射劑藥品生產製造企業，具備豐富的法規市場藥品註冊和申報能力，其產品主要銷往美國和歐洲。2020年11月，Gland Pharma在孟買證券交易所及印度國家證券交易所掛牌上市。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，因此將Gland Pharma整體作為一個資產組。經測算預計未來現金流量的現值高於Gland Pharma資產組組合賬面價值，本集團認為2022年Gland Pharma形成的商譽無需計提減值準備。

安特金及其附屬公司商譽

安特金成立於2012年7月6日，安特金及附屬公司擁有包括13價肺炎結合疫苗(多價結合體)、流感疫苗、百日咳疫苗、狂犬病疫苗等在內的多項專利。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，因此將安特金及附屬公司整體作為一個資產組。經測算預計未來現金流量的現值高於安特金及附屬公司資產組組合賬面價值，本集團認為2022年收購安特金及附屬公司形成的商譽無需計提減值準備。

奧鴻藥業及附屬公司商譽

奧鴻藥業是生物製藥企業，其主要產品為奧德金(小牛血清去蛋白注射液)和邦亨(注射用白眉蛇毒血凝酶)等。2019年，奧鴻藥業併購成都力思特製藥股份有限公司(以下簡稱「力思特製藥」)獲得已上市化學藥品1類新藥鹽酸戊乙奎醚注射液(長托寧)等，進一步完善其圍手術期的產品佈局。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，因此將奧鴻藥業及附屬公司整體作為一個資產組。

2019年7月，國家衛生健康委員會辦公廳公佈了《關於印發第一批國家重點監控合理用藥藥品目錄(化藥及生物製品)的通知》，奧鴻藥業的奧德金(小牛血清去蛋白注射液)被列入該目錄，此後奧德金(小牛血清去蛋白注射液)陸續退出各省醫保目錄。鑒於上述政策對奧德金銷售以及對奧鴻藥業的收入和盈利可能帶來的影響，本集團截至2021年12月31日已對奧鴻藥業及附屬公司累計計提商譽減值準備人民幣210,000,000元。

為適應行業政策變化，奧鴻藥業啟動了戰略轉型，並以強化研發競爭力為管理核心，通過聯合研發平台打造優勢領域產品，強化研發團隊臨床一註冊一技術轉移能力，迅速豐富夯實產品綫，強化商業化能力。奧鴻藥業一方面集中資源提升研發項目質量；另一方面多渠道引入國內已上市產品。截至本公告日，現有研發項目管綫中，抗腫瘤小分子創新藥FCN-437c用於治療激素受體陽性(HR+)及人表皮生長因子受體2陰性(HER2-)晚期乳腺癌的中國境內III期臨床試驗首例受試者已入組；自主研發的氮甲環酸注射液已獲國家藥監局藥品註冊申請審評受理。同時，在研的多項高難度仿製藥的研發工作也在按計劃推進過程中。

17. 商譽(續)

商譽的減值測試(續)

製藥板塊(續)

奧鴻藥業及附屬公司商譽(續)

由於奧鴻醫藥及其附屬公司仍處於轉型升級過程中，在研管綫產品的推出需要時間。由於2022年經營環境的變化，目前產品奧德金(小牛血清脫蛋白注射液)的銷量有所下降。然而，奧德金已不在國家衛健委辦公廳公佈的「第二批合理用藥需要特別監測的藥品目錄」中。基於上述因素，上述研管綫產品的商業化需要更多時間，管理層預計未來現金流現值低於奧鴻醫藥及其附屬公司資產組賬面價值，本集團於2022年確認減值損失人民幣180,000,000元。截至2022年12月31日，累計確認的減值損失為人民幣390,000,000元。

蘇州二葉商譽

蘇州二葉是一家生產原料藥、粉針劑(含青黴素類、頭孢類)、凍乾粉針劑和口服制劑的綜合型製藥企業。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，因此將蘇州二葉整體作為一個資產組。經測算預計未來現金流量的現值高於蘇州二葉資產組組合賬面價值，本集團認為2022年收購蘇州二葉形成的商譽不存在減值。

本集團對上述三個資產組預計未來現金流量的現值(可收回金額)的測算參考了上海東洲資產評估有限公司2023年3月26日東洲評報字[2023]第0490號《上海復星醫藥(集團)股份有限公司擬對合併財務報表形成的商譽進行減值測試所涉及的7個資產組(或組合)可回收價值資產評估報告》的評估結果。

醫療器械與醫學診斷板塊

醫療器械與醫學診斷板塊其他合併形成的商譽均被分配至相對應的附屬公司，商譽所屬附屬公司被認定為一個資產組進行商譽減值測試。商譽所在資產組的可收回金額按照資產組的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的稅前折現率是15-17%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為2.3%，為通貨膨脹率。

Sisram及附屬公司商譽

Sisram是一家位於以色列的能量源醫療美容設備的生產商，在醫學美容市場佔有率位居前列，同時在設計能力、成本控制、客戶基礎等方面形成了較強競爭優勢。其醫療激光及光學設備主要應用於皮膚科、整形外科、燒傷外科、激光科等多個領域，為醫療美容提供全面解決方案。2019年併購並整合下游分銷商Nova Medical Israel Ltd.實現對以色列市場銷售渠道的整合。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，因此將Sisram及附屬公司整體作為一個資產組。經測算預計未來現金流量的現值高於Sisram及附屬公司資產組組合賬面價值，本集團認為收購Sisram及附屬公司形成的商譽不存在減值。

17. 商譽(續)

商譽的減值測試(續)

醫療器械與醫學診斷板塊(續)

Sisram及附屬公司商譽(續)

本集團對上述資產組預計未來現金流量的現值(可收回金額)的測算分別參考了上海東洲資產評估有限公司2023年3月21日東洲評報字[2023]第0595號《上海復星醫藥(集團)股份有限公司以財務報告為目的涉及的Sisram Medical Ltd下屬附屬公司Alma Lasers, Ltd.相關資產組可回收價值評估報告》的評估結果。

醫療服務板塊

醫療服務板塊其他合併形成的商譽均被分配至相對應的附屬公司，商譽所屬附屬公司被認定為一個資產組進行商譽減值測試。商譽所在資產組的可收回金額按照資產組的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是15%–17%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為2.3%，為通貨膨脹率。

禪誠醫院、珠海禪誠及新市醫院商譽

禪誠醫院是一所位於廣東省佛山市集醫療、康復、科研、教學為一體的國家三級甲等大型綜合性醫院，珠海禪誠是一所位於廣東省珠海市經珠海市衛生與計劃生育局批准為二級綜合醫院，新市醫院是一所位於廣東省廣州市集醫療、教學、科研、預防保健為一體的三級綜合醫院。由於上述醫院同處於華南地區，在收購目的、整合進度、整體評價、資源配置、經營業務等方面具有協同性和關聯性，本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，禪誠醫院、珠海禪誠及新市醫院專營醫療服務，獨立產生經營現金流量，因此將其整體作為一個資產組。經測算預計未來現金流量的現值高於禪誠醫院、珠海禪誠及新市醫院資產組組合賬面價值，本集團認為收購禪誠醫院、珠海禪誠及新市醫院形成的商譽不存在減值。

恒生醫院商譽

深圳恒生醫院是經廣東省衛生和計劃生育委員會批准集醫療、科研、教學、康復和預防保健於一體的大型三級現代化綜合性醫院；主要從事醫療服務，是深圳市社會醫療保險定點醫療機構、深圳市職工工傷保險定點醫院、深圳市兒童醫療保險定點醫院、深圳市120急救醫療中心網絡醫院、深圳市醫院協會第一屆理事單位、深圳市寶安區科普教育基地、中國宮頸癌防治工程定點醫院。本集團定期針對上述經營活動做整體評價，並據此統一資源配置，深圳恒生醫院專營醫療服務，獨立產生經營現金流量，因此將深圳恒生醫院整體作為一個資產組。經測算預計未來現金流量的現值高於恒生醫院資產組組合賬面價值，本集團認為收購恒生醫院形成的商譽不存在減值。

本集團對上述資產組預計未來現金流量的現值(可收回金額)的測算參考了上海東洲資產評估有限公司2023年3月26日東洲評報字[2023]第0490號《上海復星醫藥(集團)股份有限公司擬對合併財務報表形成的商譽進行減值測試所涉及的7個資產組(或組合)可回收價值資產評估報告》的評估結果。

18. 其他無形資產

	截至2022年12月31日止年度							
	藥證 人民幣千元	專利及 專有技術 人民幣千元	辦公軟件 人民幣千元	商標 人民幣千元	業務網絡 人民幣千元	遞延開發 成本 人民幣千元	特許 經營權 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於2022年1月1日	2,560,328	5,343,052	252,658	338,968	1,855,615	3,158,617	676,562	14,185,800
添置	—	96,389	42,146	—	—	1,467,174	573,261	2,178,970
收購附屬公司(附註40)	—	209,578	9,372	772,444	183,520	617	—	1,175,531
開發支出轉入	848,967	319,400	—	—	—	(1,168,367)	—	—
出售	—	(281)	(4,066)	—	—	—	—	(4,347)
處置附屬公司(附註41)	(4,325)	(62,493)	—	(19,000)	—	—	—	(85,818)
匯兌調整	4,282	(24,011)	4,592	18,105	295	—	14,803	18,066
於2022年12月31日	3,409,252	5,881,634	304,702	1,110,517	2,039,430	3,458,041	1,264,626	17,468,202
累計攤銷：								
於2022年1月1日	(150,524)	(1,367,520)	(175,382)	(18,736)	(737,941)	(1,711)	(38,185)	(2,489,999)
收購附屬公司(附註40)	—	(656)	(3,959)	—	—	—	—	(4,615)
年內攤銷(附註7)	(151,878)	(434,827)	(26,999)	(41,903)	(143,566)	—	(161,928)	(961,101)
出售	—	253	3,908	—	—	—	—	4,161
處置附屬公司(附註41)	2,595	24,665	—	—	—	—	—	27,260
匯兌調整	(260)	1,233	(2,530)	(62)	(3,237)	—	(268)	(5,124)
於2022年12月31日	(300,067)	(1,776,852)	(204,962)	(60,701)	(884,744)	(1,711)	(200,381)	(3,429,418)
減值虧損：								
於2022年1月31日	(64,000)	(20,614)	—	—	—	—	(475)	(85,089)
計提	—	—	—	—	—	(2,070)	—	(2,070)
於2022年12月31日	(64,000)	(20,614)	—	—	—	(2,070)	(475)	(87,159)
賬面淨值：								
於2022年12月31日	3,045,185	4,084,168	99,740	1,049,816	1,154,686	3,454,260	1,063,770	13,951,625
於2022年1月1日	2,345,804	3,954,918	77,276	320,232	1,117,674	3,156,906	637,902	11,610,712

財務報表

附註

2022年12月31日

18. 其他無形資產(續)

	截至2021年12月31日止年度							
	藥證 人民幣千元	專利及 專有技術 人民幣千元	辦公軟件 人民幣千元	商標 人民幣千元	業務網絡 人民幣千元	遞延開發 成本 人民幣千元	特許 經營權 人民幣千元	總計 人民幣千元
成本：								
於2021年1月1日	2,030,002	3,774,065	221,535	347,601	1,886,218	2,830,729	553,081	11,643,231
添置	8,067	17,824	38,926	—	24,000	1,310,579	124,781	1,524,177
收購附屬公司	—	1,373,671	172	—	—	—	—	1,373,843
開發支出轉入	522,965	306,951	—	—	—	(829,916)	—	—
出售	—	(23,706)	(684)	—	—	(152,775)	—	(177,165)
處置附屬公司(附註41)	—	(16,687)	(2,094)	—	—	—	(1,300)	(20,081)
匯兌調整	(706)	(89,066)	(5,197)	(8,633)	(54,603)	—	—	(158,205)
於2021年12月31日	2,560,328	5,343,052	252,658	338,968	1,855,615	3,158,617	676,562	14,185,800
累計攤銷：								
於2021年1月1日	(85,506)	(1,091,504)	(151,144)	(10,768)	(626,027)	(1,711)	(13,741)	(1,980,401)
年內攤銷	(65,243)	(309,954)	(30,736)	(7,985)	(128,048)	—	(25,744)	(567,710)
出售	—	9,614	422	—	—	—	—	10,036
處置附屬公司(附註41)	—	10,751	1,263	—	—	—	1,300	13,314
匯兌調整	225	13,573	4,813	17	16,134	—	—	34,762
於2021年12月31日	(150,524)	(1,367,520)	(175,382)	(18,736)	(737,941)	(1,711)	(38,185)	(2,489,999)
減值虧損：								
於2021年1月1日	(64,000)	(20,614)	—	—	—	—	(475)	(85,089)
計提	—	—	—	—	—	(152,775)	—	(152,775)
處置	—	—	—	—	—	152,775	—	152,775
於2021年12月31日	(64,000)	(20,614)	—	—	—	—	(475)	(85,089)
賬面淨值：								
於2021年12月31日	2,345,804	3,954,918	77,276	320,232	1,117,674	3,156,906	637,902	11,610,712
於2021年1月1日	1,880,496	2,661,947	70,391	336,833	1,260,191	2,829,018	538,865	9,577,741

18. 其他無形資產(續)

於2022年12月31日，本集團如下無形資產使用壽命不確定，明細如下：

資產名稱	資產持有者	賬面淨值 人民幣千元	使用壽命不確定的判斷依據
藥證	大連雅立峰、湖南洞庭、瀋陽紅旗、 蘇州二葉	307,000	延期成本較低可無限延期使用
商標權	大連雅立峰、湖南洞庭、蘇州二葉	31,000	延期成本較低可無限延期使用
商標權	CML, Alma*	201,627	延期成本較低可無限延期使用
特許經營權	恒生醫院	421,710	延期成本較低可無限延期使用
非專利技術	復宏漢霖	48,921	延期成本較低可無限延期使用
		1,010,258	

* CML及Alma的商標權以美元計量。

本集團基於上述單項無形資產的可回收金額能否可靠估計的判斷，對上述單項無形資產或者其所屬的資產組進行減值測試。

藥證

藥證的可收回金額按照藥證單項資產或其所屬的資產組產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以管理層批准的5-9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是14%-17%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為2.3%，為通貨膨脹率。

商標權

商標權的可收回金額按照商標權單項資產或其所屬的資產組產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以管理層批准的5-9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是14%-17%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為2.3%，為通貨膨脹率。

特許經營權

特許經營權的可收回金額按照商標權單項資產或其所屬的資產組產生的預計未來現金流量的現值確定，其預計的未來現金流量以管理層批准的9年期財務預算為基礎來確定。現金流量預測所用的折現率是17%，用於推斷預測期以後現金流量增長率為2.3%，為通貨膨脹率。

財務報表

附註

2022年12月31日

18. 其他無形資產(續)

特許經營權(續)

計算資產組於2022年12月31日和2021年12月31日的預計未來現金流量現值採用了關鍵假設。以下詳述了管理層為進行使用壽命不確定的無形資產的減值測試，在確定現金流量預測時作出的關鍵假設：

預算毛利率 — 是在預算年度前一年實現的平均毛利率基礎上，根據預計效率的提高及預計市場開發情況適當調整該平均毛利率。

折現率 — 係反映相關資產組或者資產組組合特定風險的稅前折現率。

預測期後增長率 — 係通貨膨脹率。

分配至關鍵假設的金額與本集團歷史經驗及外部信息一致。

19. 於合營企業之投資

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
淨資產中所佔份額	92,712	144,943
商譽	137,894	137,894
	230,606	282,837

19. 於合營企業之投資(續)

本集團主要合營企業的詳細數據如下：

公司名稱	註冊及營業地點	已發行／註冊 股本面值 (千元)	百分比			主要業務
			所有者權益	表決權	利潤分佔	
復星凱特生物科技有限公司	中國／中國大陸	美元209,000	50	50	60	藥品研發

上述於合營企業之投資由本公司間接持有。

下表列明了本集團個別非重大合營企業的總體財務信息：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
應佔合營企業年內損失	(233,925)	(247,388)
應佔合營企業其他綜合損失	(4,297)	(531)
應佔合營企業綜合損失總額	(238,222)	(247,919)
本集團對合營企業投資的總體賬面價值	230,606	282,837

20. 於聯營企業之投資

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
應佔淨資產	22,769,696	22,079,176
因收購而產生的商譽	759,546	930,607
	23,529,242	23,009,783
減值準備	(665,793)	(665,793)
	22,863,449	22,343,990

財務報表

附註

2022年12月31日

20. 於聯營企業之投資(續)

於聯營企業之投資的減值準備變動如下：

	年初餘額 人民幣千元	本年增加 人民幣千元	本年減少 人民幣千元	年末餘額 人民幣千元
2022年				
減值準備：				
Sovereign Medical Services, Inc.	222,657	—	—	222,657
SALADAX	129,705	—	—	129,705
明醫眾禾科技(北京)有限責任公司	64,982	—	—	64,982
Integrated Endoscopy	30,097	—	—	30,097
其他	218,352	—	—	218,352
	665,793	—	—	665,793
2021年				
減值準備：				
Sovereign Medical Services, Inc.	194,705	27,952	—	222,657
Amerigen Pharmaceuticals Ltd.	81,355	—	(81,355)	—
EOS Imaging	38,525	—	(38,525)	—
SALADAX	—	129,705	—	129,705
明醫眾禾科技(北京)有限責任公司	—	64,982	—	64,982
Integrated Endoscopy	—	30,097	—	30,097
其他	8,600	209,752	—	218,352
	323,185	462,488	(119,880)	665,793

20. 於聯營企業之投資(續)

本集團主要聯營企業的詳細資料如下：

公司名稱*	註冊成立/ 註冊及營業地點	已發行/註冊 股本面值 (千元)	本公司應佔股權的 百分比		主要業務
			直接 %	間接 %	
國藥產業投資有限公司	中國/中國大陸	人民幣100,000	49	—	藥品製造和銷售
天津藥業集團有限公司 [Ⓔ]	中國/中國大陸	人民幣674,970	16.67	—	藥品製造及銷售
北京金象復星醫藥股份有限公司	中國/中國大陸	人民幣127,418	50	—	藥品分銷及零售
Nature's Sunshine Products, Inc. (「NSP」) [Ⓔ]	美國/美國	不適用	14.89	0.39	營養品製造及 銷售
國藥控股醫療投資管理有限公司	中國/中國大陸	人民幣1,000,000	45	—	投資管理
上海復星高科技集團財務有限公司 (「復星財務」)	中國/中國大陸	人民幣1,500,000	20	—	復星集團成員單 位的存貸款、 財務、融資諮 詢等
淮海醫院管理(徐州)有限公司	中國/中國大陸	人民幣714,290	—	35	投資管理
亞能生物技術(深圳)有限公司	中國/中國大陸	港幣12,269	20	—	診斷產品

[Ⓔ] 由於本集團通過董事會代表及參與決策過程對這些聯營企業具有重大影響，因此本集團對聯營企業的投資是通過會計權益法核算，盡管集團截止2022年12月31日於聯營企業直接或間接的股權佔比都低於20%。

本公司董事認為上表所列的本集團聯營企業對本集團本年度業績構成主要影響或構成本集團大部分淨資產。本公司董事認為，若詳述其他聯營企業將導致提供的數據過於冗長。

財務報表 附註

2022年12月31日

20. 於聯營企業之投資(續)

國藥產業投資有限公司(「國藥產投」)被視為本集團的重要聯營企業，對本集團應佔聯營企業的損益具有重大影響，並使用權益法進行會計處理。

下表列明了國藥產投的財務信息概要，其針對會計政策上的任意差異進行了調整，並就合併財務報表中的賬面價值進行了調節：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
收入	552,147,550	521,051,235
年內利潤	14,332,536	13,058,551
其他綜合收益/(損失)	4,473	(4,306)
年內綜合收益總額	14,337,009	13,054,245
歸屬於國藥產投之母公司股東的年內利潤	4,288,695	3,906,178
流動資產	317,699,289	289,533,207
非流動資產	47,019,848	45,821,744
流動負債	(234,896,225)	(219,240,569)
非流動負債	(19,441,180)	(16,144,127)
淨資產	110,381,732	99,970,255
歸屬於國藥產投之母公司股東的淨資產	34,615,362	31,519,471
本集團在聯營企業的權益調節：		
本集團所有權比例	49%	49%
本集團應佔聯營企業淨資產	16,961,527	15,444,541
因收購而產生的商譽(減累計減值)	—	—
投資的賬面價值	16,961,527	15,444,541
已收股息	578,200	534,100

20. 於聯營企業之投資(續)

下表列明了本集團個別非重大聯營企業的總體財務信息：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
應佔聯營企業年內(虧損)/收益	(32,390)	122,498
應佔聯營企業其他綜合(虧損)/收益	(7,564)	67,006
應佔聯營企業綜合(虧損)/收益總額	(39,954)	189,504
本集團對聯營企業投資的總賬面價值	5,901,922	6,899,449

21. 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資		
上市股權投資，以公允價值計量		
重慶銀行	3,478	5,380
四川匯宇製藥股份有限公司	11,973	24,536
	15,451	29,916

本集團不可撤銷地選擇將上述非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

截至2022年12月31日止年度，本集團收取股息人民幣200,000元(2021年：人民幣8,000元)。

財務報表 附註

2022年12月31日

22. 遞延所得稅

年內遞延所得稅資產／(負債)的變動如下：

遞延所得稅資產

	可供抵銷 未來應納稅 利潤的虧損 人民幣千元	資產減值準備 人民幣千元	折舊及攤銷 人民幣千元	應計開支 人民幣千元	未變現收益 人民幣千元	遞延收益 人民幣千元	來自收購 附屬公司的 公允價值調整 人民幣千元	其他 人民幣千元	總計 人民幣千元
遞延所得稅資產總值									
於2021年1月1日	7,235	75,087	1,187	105,329	32,864	79,708	10,634	2,774	314,818
處置附屬公司中包含的遞延 所得稅資產(附註41)	—	—	—	—	—	—	(7,407)	—	(7,407)
年內扣除／(計入)損益的									
遞延所得稅	23,924	135	5,352	(9,975)	16,708	(3,072)	5,919	(2,324)	36,667
年內扣除儲備的遞延所得稅	1,122	276	—	—	—	—	—	797	2,195
遞延所得稅資產總值									
於2021年12月31日	32,281	75,498	6,539	95,354	49,572	76,636	9,146	1,247	346,273
遞延所得稅資產總值									
於2022年1月1日	32,281	75,498	6,539	95,354	49,572	76,636	9,146	1,247	346,273
收購附屬公司中包含的 遞延所得稅資產(附註40)	—	1,020	675	41,185	—	—	—	—	42,880
處置附屬公司中包含的 遞延所得稅資產(附註41)	—	(569)	—	—	—	—	—	—	(569)
年內扣除／(計入)損益的									
遞延所得稅	85,714	(20,637)	75	13,079	42,607	(4,712)	(1,492)	136	114,770
遞延所得稅資產總值									
於2022年12月31日	117,995	55,312	7,289	149,618	92,179	71,924	7,654	1,383	503,354

22. 遞延所得稅(續)

遞延所得稅負債

	來自處置 附屬公司後的 聯營公司剩餘股權 的公允價值調整及 其他暫時性差異 人民幣千元	視同處置 聯營企業 人民幣千元	來自以 公允價值計量 且其變動進入 當期損益的 金融資產的 公允價值調整 人民幣千元	指定以 公允價值計量 的股權投資的 公允價值調整 人民幣千元	來自收購 附屬公司的 公允價值調整 人民幣千元	固定資產 折舊 人民幣千元	總計 人民幣千元
遞延所得稅負債總值							
於2021年1月1日	—	1,163,439	2,966	66	1,517,479	238,928	2,922,878
收購附屬公司中包含的							
遞延所得稅負債	—	—	—	—	234,543	—	234,543
年內計入/(扣除)損益的遞延所得稅	194,769	—	(163)	—	(89,159)	(18,597)	86,850
處置附屬公司(附註41)	—	—	—	—	(1,696)	—	(1,696)
年內計入儲備的遞延所得稅	—	—	—	651	—	—	651
匯率變動	—	—	—	—	(32,796)	—	(32,796)
遞延所得稅負債總值	194,769	1,163,439	2,803	717	1,628,371	220,331	3,210,430
遞延所得稅負債總值							
於2022年1月1日	194,769	1,163,439	2,803	717	1,628,371	220,331	3,210,430
收購附屬公司中包含的							
遞延所得稅負債(附註40)	—	—	—	—	293,454	—	293,454
年內(扣除)/計入損益的遞延所得稅	—	—	(6)	—	(109,957)	36,235	(73,728)
處置附屬公司(附註41)	—	—	—	—	(7,651)	—	(7,651)
年內計入儲備的遞延所得稅	—	—	—	(286)	—	—	(286)
匯率變動	4,727	—	—	—	(3,222)	—	1,505
遞延所得稅負債總值	199,496	1,163,439	2,797	431	1,800,995	256,566	3,423,724

財務報表

附註

2022年12月31日

22. 遞延所得稅(續)

於報告日，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：

	2022年		2021年	
	抵銷金額 人民幣千元	抵銷後餘額 人民幣千元	抵銷金額 人民幣千元	抵銷後餘額 人民幣千元
遞延所得稅資產	60,784	442,570	80,684	265,589
遞延所得稅負債	60,784	3,362,940	80,684	3,129,746

由於下列項目源自多年來一直承受虧損的附屬公司，且認為不大可能會有應納稅利潤可與下列各項相抵銷，因此並未就下列各項確認遞延所得稅資產：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
稅項虧損	9,043,112	6,771,728
可抵扣暫時性差異	1,590,402	1,393,196
	10,633,514	8,164,924

本公司向股東派付股息，並不附帶任何所得稅稅務後果。

23. 貿易應收款項—非流動

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
應收賬款	96,746	77,790
減值損失	(5,083)	(395)
	91,663	77,395

23. 貿易應收款項—非流動(續)

貿易應收款項—非流動減值準備的變動如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
年初餘額	395	—
減值準備(淨值)	4,257	395
匯率變動	431	—
年末餘額	5,083	395

24. 其他非流動資產

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
購買物業、廠房和設備的預付款項	1,367,007	1,160,893
預付收購款項	—	292,667
購買其他無形資產的預付款項	976,564	372,431
購買預付土地租賃款的保證金	7,600	7,600
關聯方委貸	121,140	—
其他	484,438	180,151
	2,956,749	2,013,742

於報告日，本集團的其他非流動資產中包含因購買不動產、廠房和設備項目而預付本集團關聯方人民幣906,596,000元(2021年：人民幣740,194,000元)。該等對關聯方的款項均不計息。於報告日，本集團的其他非流動資產中包含提供本集團合營企業委託貸款人民幣121,140,000元(2021年：無)，貸款利率為4.73%，貸款到期日為2024年10月12日。

財務報表 附註

2022年12月31日

25. 存貨

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
原材料	2,639,494	2,125,698
在製品	1,159,271	955,653
製成品	3,105,468	2,389,454
零部件和耗材	139,150	122,104
其他	40,068	43,665
	7,083,451	5,636,574
減：準備金	(201,019)	(164,027)
	6,882,432	5,472,547

26. 貿易應收款項及應收票據／以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
貿易應收款項	7,588,099	6,029,720
應收票據	24,843	16,227
	7,612,942	6,045,947
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	558,927	427,884

如果一個實體的銀行票據管理模式是以收取合同現金流量和出售為目的的，則將其歸類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

貿易應收款項的信用期一般為三個月，主要客戶可延長至六個月。貿易應收款項及應收票據不計息。

26. 貿易應收款項及應收票據／以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資 (續)

於報告日，貿易應收款項按發票日期並扣除準備金作出的賬齡分析如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
一年以內	7,519,069	6,051,259
一至兩年	198,235	129,356
兩至三年	29,153	55,349
三年以上	48,834	120,136
	7,795,291	6,356,100
減：應收貿易款項減值準備	(207,192)	(326,380)
	7,588,099	6,029,720

貿易應收款項減值準備的變動如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
年初餘額	326,380	280,727
減值準備(淨值)	57,925	72,455
因無法收回而撇銷的款項	(165,168)	(26,802)
因而減少的款項處置附屬公司	(11,945)	—
於12月31日	207,192	326,380

減值準備減少(2021年：增加)是由於貿易應收款項賬面價值發生了以下重大變化：

- (i) 因本期未逾期以及超信用期一年內及一至兩年的貿易應收款項增加，減值準備增加71,952,000元(2021年：因本期超信用期一年以上的貿易應收款項增加，減值準備增加人民幣81,790,000元)；
- (ii) 由於貿易應收款項結算，減值準備減少人民幣14,027,000元(2021年：由於貿易應收款項結算，減值準備減少人民幣9,335,000元)；
- (iii) 核銷部分應收貿易款項，減少減值準備人民幣165,168,000元(2021年：核銷部分應收貿易款項，減少減值準備人民幣26,802,000元)及；
- (iv) 因出售附屬公司，減少減值準備人民幣11,945,000元(2021年：因出售附屬公司，減少減值準備人民幣0元)。

財務報表

附註

2022年12月31日

26. 貿易應收款項及應收票據／以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資 (續)

本集團於各報告日期利用撥備矩陣進行減值分析，以計量預期信貸虧損。撥備率乃基於多個具有類似虧損模式的客戶分部組別(即按地區、產品類別、客戶類別及評級以及信用證或其他信用保險形式提供的保障劃分)的逾期天數釐定。該計算方法反映或然率加權結果、貨幣時間值以及於報告日期可得有關過往事件、當前條件及未來經濟條件預測的合理及具理據支持資料。

下文載列利用撥備矩陣得出本集團貿易應收款項面對的信貸風險的資料：

於2022年12月31日

	逾期					總計
	未逾期	少於1年	1至2年	2至3年	超過3年	
預期信貸虧損率	1.15%	3.17%	100.00%	100.00%	100.00%	2.66%
賬面總額(人民幣千元)	6,095,333	1,614,328	35,658	19,803	30,169	7,795,291
逾期信貸虧損(人民幣千元)	70,329	51,233	35,658	19,803	30,169	207,192

於2021年12月31日(經重述)

	逾期					總計
	未逾期	少於1年	1至2年	2至3年	超過3年	
預期信貸虧損率	1.80%	3.90%	100.00%	100.00%	100.00%	5.13%
賬面總額(人民幣千元)	5,051,686	1,112,407	42,921	33,487	115,599	6,356,100
逾期信貸虧損(人民幣千元)	90,944	43,429	42,921	33,487	115,599	326,380

已逾期但未減值的應收款項涉及若干在本集團擁有良好記錄的獨立客戶。根據以往經驗，董事認為根據香港會計準則第39號無須就該類結餘作出減值準備，因為信貸質量並無重大變動，且相關結餘仍被視為可全數收回。本集團並未對該類結餘持有任何抵押品或其他信貸增級。

26. 貿易應收款項及應收票據／以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資 (續)

本集團的貿易應收款項中包含應收本集團聯營企業人民幣1,126,384,000元(2021年：人民幣793,967,000元)，應收本集團合營企業人民幣3,048,000元(2021年：人民幣5,081,000元)和應收其他關聯方人民幣29,765,000元(2021年：人民幣8,692,000元)。本集團的應收票據中無應收本集團聯營企業票據(2021年：無)。本集團的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資中包含應收本集團聯營企業人民幣161,257,000元(2021年：人民幣91,717,000元)。該等應收聯營企業、合營企業和其他關聯公司的款項為貿易款，不計息，信用條款與給予本集團主要客戶的條款近似。

於2022年12月31日，無應收賬款用於取得銀行借款(2021年：人民幣69,444,000元)。無以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資用於取得銀行借款(2021年：人民幣7,742,000元)。

27. 預付款項、其他應收款項及其他資產

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
向供貨商支付的預付款	1,607,466	1,740,119
保證金	—	188,840
其他應收款項	1,049,017	1,560,262
	2,656,483	3,489,221
減值	(21,030)	(20,691)
	2,635,453	3,468,530

於各報告日期，有關預付款項、其他應收款項及其他資產(扣除準備金)的賬齡分析如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
一年以內	1,912,329	2,347,530
一至兩年	135,049	1,068,634
兩至三年	553,951	31,184
三年以上	55,154	41,873
	2,656,483	3,489,221
減：其他應收款項減值準備	(21,030)	(20,691)
	2,635,453	3,468,530

財務報表

附註

2022年12月31日

27. 預付款項、其他應收款項及其他資產(續)

其他應收款按照12個月預期信用損失及整個存續期預期信用損失分別計提的壞賬準備的變動如下：

	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣千元	第二階段 存續期 預期信用損失 人民幣千元	第三階段 存續期 預期信用損失 人民幣千元	合計 人民幣千元
2022年1月1日餘額	20,691	—	—	20,691
2022年1月1日餘額在本期 階段轉換	(2,848)	—	2,848	—
本年計提	3,819	—	—	3,819
本年轉回	(632)	—	—	(632)
本年核銷	—	—	(2,848)	(2,848)
於2022年12月31日	21,030	—	—	21,030

	第一階段 未來12個月 預期信用損失 人民幣千元	第二階段 存續期 預期信用損失 人民幣千元	第三階段 存續期 預期信用損失 人民幣千元	合計 人民幣千元
2021年1月1日餘額	21,893	—	—	21,893
2021年1月1日餘額在本期 階段轉換	(2,368)	—	2,368	—
本年計提	1,965	—	—	1,965
本年轉回	(799)	—	—	(799)
本年核銷	—	—	(2,368)	(2,368)
於2021年12月31日	20,691	—	—	20,691

於報告日，本集團的預付款項、其他應收款項及其他資產中包含應收本集團聯營企業人民幣49,164,000元(2021年：人民幣108,288,000元)，應收本集團合營企業人民幣463,000元(2021年：人民幣189,457,000元)，應收其他關聯方人民幣15,009,000元(2021年：人民幣12,617,000元)。該等對聯營企業和其他關聯方的其他應收款項均不計息，按要求償付。

28. 以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
上市股權投資，按市價	1,264,344	3,833,062
其他非上市投資，按市價	1,911,199	1,614,496
債務投資，按市價	141,818	—
	3,317,361	5,447,558
流動部分	928,532	4,241,069
非流動部分	2,388,829	1,206,489

於2022年12月31日和2021年12月31日，上述投資分類為以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產，原因在於集團取得上述金融資產的目的主要是為了在近期內出售，或者本集團未選擇將其公允價值變動計入其他綜合收益。

29. 現金及銀行結餘

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
庫存現金	2,672	1,737
無限制銀行存款	10,815,270	5,483,404
於復星財務的存款*	352,125	974,576
於綜合現金流量表所示的現金及現金等價物	11,170,067	6,459,717
擔保應付票據的已抵押銀行結餘	232,660	967,045
存放財務公司原到期日為三個月以上的定期存款*	632,500	—
其他原到期日為三個月以上的定期存款	4,206,086	2,890,462
於綜合財務狀況表列賬的現金及銀行結餘	16,241,313	10,317,224

* 上海復星高科技集團財務有限公司(「復星財務」)是在中國銀行業監督管理委員會註冊的持牌金融機構。復星財務是復星高科技的附屬公司。有關存款的詳情載於財務報表附註46(d)。

於2022年12月31日，本集團以外幣計值的現金及銀行結餘為人民幣5,857,937,000元(2021年：人民幣4,275,852,000元)。人民幣不可自由兌換為其他貨幣，但依據中國大陸現行的外匯規定及法規，本集團可通過獲准進行外匯業務的銀行將人民幣兌換為其他貨幣。

財務報表

附註

2022年12月31日

29. 現金及銀行結餘(續)

銀行現金按每日銀行存款利率以浮動利率計息。根據本集團是否有即時現金需求，短期定期存款的期限由七日到三個月不等，按各自的短期定期存款利率計息。原到期日為三個月以上的定期存款按固定利率計息，期限為三個月到一年不等。銀行結餘及已抵押存款存置於最近無違約記錄且信譽良好的銀行。有關復星財務存款賺取的利息詳情載於財務報表附註46(e)。

30. 持有待售資產

2021年8月23日，公司公告了關於轉讓天津醫藥集團有限公司(「天津醫藥」)25.0011%股權的董事會決議。轉讓對價為人民幣1,432,563,000元。本次轉讓分三期支付交付，每期轉讓天津醫藥8.3337%的股權。截止2022年12月31日，公司已簽訂具有法律約束力的轉讓協議，收到轉讓天津醫藥8.3337%股權的款項47,752.10萬元。上述轉讓將於2023年12月31日前完成。本集團將持有的天津醫藥8.3337%股權歸屬於聯營公司持有待售資產。上述第一筆股權轉讓於2022年完成。於2022年12月31日，本集團將天津醫藥8.3337%股權投資的賬面價值從與第二次股權轉讓相對應的聯營公司投資重新分類為持有待售資產。

本年持有待售資產如下所示：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
持有待售資產—對聯營企業的投資	419,578	419,578
持有待售資產—物業、廠房及設備和預付土地租賃費	—	44,127
	419,578	463,705

31. 貿易應付款項及應付票據

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
貿易應付款項	5,426,162	4,515,305
應付票據	857,879	548,388
	6,284,041	5,063,693

貿易應付款項及應付票據不計利息，一般須於兩個月內清償。

於報告日，貿易應付款項的賬齡分析如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
一年以內	5,267,809	4,466,921
一至兩年	119,022	26,002
兩至三年	19,691	14,949
三年以上	19,640	7,433
	5,426,162	4,515,305

於報告日，本集團的貿易應付款項中包含應付本集團聯營企業人民幣184,464,000元(2021年：人民幣286,582,000元)，無應付合營企業貿易款項(2021年：無)及應付其他關聯方人民幣54,806,000元(2021年：人民幣48,705,000元)。該等應付聯營企業，合營企業和其他關聯方款項均為貿易款，不計息，其信用條款與該等聯營企業，合營企業和其他關聯方給予其客戶的條款近似。

財務報表

附註

2022年12月31日

32. 其他應付款項及應計款項

	附註	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
與購買廠房、物業及設備有關的應付款項		512,522	333,267
已收保證金		527,087	510,801
薪金		1,640,222	1,297,017
增值稅		187,608	150,978
其他稅項		122,889	102,384
應計利息開支		144,962	154,892
應付附屬公司非控股股東的股息		34,444	28,832
其他應計開支		3,118,546	2,928,422
收購非控股股東權益和附屬公司的應付款項	(i)	182,318	33,420
來自其他單位的貸款	(ii)	484,524	569,915
認購的限制性股票金額		60,561	32,917
預收股權轉讓款		8,931	—
分期購買固定資產		496,446	544,271
關聯方貸款	(iii)	14,111	24,342
其他	(iv)	201,410	321,202
		7,736,581	7,032,660
減：收購非控股股東權益和附屬公司的 應付款項的非流動部分(附註37)	(i)	(87,420)	(7,700)
		7,649,161	7,024,960

附註：

- (i) 於2022年12月31日，該餘額主要包括收購易研雲、重慶復創、星苑達醫療科技及新市醫院支付現金對價分別為人民幣4,500,000元、人民幣8,358,000元、人民幣1,120,000元及人民幣80,920,000元。截至2022年12月31日，收購非控制性權益及附屬公司應付款項的非流動部分主要包括分別用於收購廣濟醫院及新市醫院股權的未付現金對價人民幣6,500,000元及人民幣80,920,000元的非流動部分，將於12個月後支付。
- (ii) 於2022年12月31日，來自其他單位的貸款為人民幣484,524,000元(2021年：人民幣569,915,000元)，不計利息(2021年：不計利息)，並須按要求償還。
- (iii) 於報告日，本集團的關聯方貸款中包含應付本集團其他關聯方人民幣14,111,000元(2021：人民幣24,342,000元)。該貸款利率為5.80%，貸款期限自2022年12月5日至2023年12月5日。
- (iv) 其他應付款項為不計利息，並須按要求償還。

於報告日，本集團的其他應付款項中包含應付本集團聯營企業人民幣25,985,000元(2021年：人民幣8,963,000元)、應付合營企業人民幣1,696,000元(2021年：人民幣14,358,000元)及應付其他關聯方人民幣34,928,000元(2021年：人民幣8,649,000元)。該等其他應付款均不計息，按要求償付。

33. 計息銀行及其他借款

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元	實際利率 (%)	到期日	人民幣千元
流動部分						
銀行借款—無抵押	0.40–5.12	2023	11,865,460	0.37–5.00	2022	9,116,853
銀行借款—有抵押、保證或質押 (附註(a))	3.60–4.45	2023	28,247	1.00–5.35	2022	268,877
超短融—無抵押	—	—	—	2.60	2022	1,200,000
一年內到期的長期借款						
銀行借款—無抵押	0.30–4.83	2023	2,632,506	0.30–6.00	2022	3,427,358
銀行借款—有抵押或質押 (附註(a))	3.76–4.45	2023	144,315	2.73–4.50	2022	115,788
公司債券—無抵押(附註(b))	3.50–3.98	2023	2,345,832	3.48–3.83	2022	1,331,367
			17,016,360			15,460,243
非流動部分						
銀行借款—無抵押	0.30–6.01	2024–2030	9,948,556	0.30–5.27	2023–2030	5,676,214
銀行借款—有抵押或質押 (附註(a))	3.55–4.50	2024–2030	1,651,881	3.98–4.55	2023–2030	1,017,969
			11,600,437			6,694,183
公司債券—無抵押(附註(b))	3.50	2024	499,431	3.40–3.98	2023–2025	2,354,886
			12,099,868			9,049,069
			29,116,228			24,509,312

財務報表

附註

2022年12月31日

33. 計息銀行及其他借款(續)

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
須在以下期間償還：		
銀行借款和應償還透支：		
一年以內	14,670,528	12,928,876
一至兩年	2,869,710	4,119,205
三至五年	6,463,773	189,055
五年以上	2,266,954	2,385,923
	26,270,965	19,623,059
其他借款：		
一年以內	2,345,832	2,531,367
一至兩年	499,431	756,300
三至五年	—	1,598,586
	2,845,263	4,886,253
	29,116,228	24,509,312

33. 計息銀行及其他借款(續)

外幣貸款

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
美元：		
有抵押或質押	—	—
無抵押	4,955,662	4,644,421
	4,955,662	4,644,421
歐元：		
有抵押或質押	—	—
無抵押	2,905,534	2,591,742
	2,905,534	2,591,742
瑞典克朗：		
有抵押或質押	13,984	16,656
無抵押	—	—
	13,984	16,656
新台幣：		
有抵押或質押	—	—
無抵押	—	1,842
	—	1,842
瑞士法郎：		
有抵押或質押	—	—
無抵押	—	127,509
	—	127,509

33. 計息銀行及其他借款(續)

外幣貸款

附註：

(a) 本集團部分借款由以下資產提供抵押、保證或質押：

- (i) 由本集團的房屋建築作抵押，於2022年12月31日，被抵押房屋建築的賬面價值為人民幣243,687,000元(2021年12月31日：人民幣185,956,000元)；
- (ii) 由本集團的土地使用權作抵押，於2022年12月31日，被抵押的土地使用權賬面價值為人民幣505,506,000元(2021年12月31日：人民幣513,993,000元)；
- (iii) 由本集團的在建工程作抵押，於2022年12月31日，被抵押的在建工程賬面價值為人民幣1,036,485,000元(2021年12月31日：人民幣364,084,000元)；
- (iv) 由本集團擁有的應收賬款作質押，於2022年12月31日，無被質押的應收賬款(2021年12月31日：人民幣69,444,000元)；
- (v) 由本集團擁有的其他應收款作質押，於2022年12月31日，無被質押的其他應收款(2021年12月31日：人民幣8,296,000元)；
- (vi) 由本集團擁有的銀行承兌匯票作質押，於2022年12月31日，無被質押的銀行承兌匯票(2021年：人民幣7,742,000元)；
- (vii) 於2022年12月31日，無由復星國際有限公司提供擔保取得的借款(於2021年12月31日，由復星國際有限公司與本公司依據各自對本集團附屬公司Fosun Medical Holdings AB的權益比例提供擔保，取得短期銀行借款)；
- (viii) 於2022年12月31日，本集團以附屬公司蘇州百道醫療科技有限公司58.67%股權質押取得銀行借款(2021年12月31日：以附屬公司蘇州百道醫療科技有限公司58.67%股權質押取得銀行借款)。

(b) 2018年8月13日，本集團發行了總面額為人民幣1,300,000,000元的五年期公司債券，債券票面年利率為3.50%，每年年末付息，將於2023年8月13日到期。截至2022年12月31日，五年期公司債券的賬面價值為人民幣745,940,000元。

2021年2月2日，本集團發行了總面額為人民幣1,600,000,000元的四年期公司債券，債券票面年利率為3.98%，每年年末付息，將於2025年2月2日到期。由於期限為四年的公司債券持有人有權選擇要求本公司在第二個計息年度(即2023年)的利息支付日以現金回購全部或部分公司債券，因此截至2022年12月31日，公司債券被列為流動負債。截至2022年12月31日，四年期公司債券的賬面價值為人民幣1,599,892,000元。

2022年3月9日，本公司發行期限為四年的中期票據，總金額為人民幣500,000,000元，年利率為3.50%。利息按年支付，到期日為2026年3月9日。期限為四年的公司債券持有人有權選擇要求公司在第二個計息年度(即2024年)的付息日以現金回購全部或部分公司債券。截至2022年12月31日，四年期公司債券的賬面價值為人民幣499,431,000元。

34. 租賃負債

	2022年12月31日			2021年12月31日		
	實際利率(%)	到期日	人民幣千元	實際利率(%)	到期日	人民幣千元
流動部分 租賃負債	加權平均 4.72	2023	184,406	加權平均 4.72	2022	141,496
非流動部分 租賃負債	加權平均 4.72	2023-2038	744,992	加權平均 4.72	2022-2038	648,360
			929,398			789,856

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
須在以下期間償還：		
租賃負債：		
一年以內	184,406	141,496
二至五年	570,932	476,415
五年以上	174,060	171,945
	929,398	789,856

財務報表 附註

2022年12月31日

35. 合同負債

於二零二二年十二月三十一日的合同負債詳情如下：

	2022年 12月31日 人民幣千元	2021年 12月31日 人民幣千元 (經重述)
維修服務 預收款項	94,802 1,804,374	56,923 1,335,946
合同負債總額	1,899,176	1,392,869
流動部分	1,544,763	1,153,858
非流動部分	354,413	239,011

合同負債包括預收款項及提供維修服務的遞延收益。於2022年12月31日，合同負債的增加主要係預收款項的增加所致。

於報告日，本集團的合同負債中包含源自本集團聯營企業合同負債人民幣31,336,000元(2021年：人民幣14,715,000元)、無合營企業合同負債(2021年：無)及其他關聯方合同負債人民幣701,000元(2021年：人民幣199,000元)。該等合同負債均不計息，按要求償付。

36. 遞延收入

	附註	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
政府補助	(i)	632,433	512,806

附註：

- (i) 本集團收到的政府補助用作部分研發項目、工業開發基金及增值稅退還的財務津貼。政府補助在有系統地將補助及其擬補助的成本配對的期間確認為收入。這些補貼並無任何尚未滿足的條件或或有事項。

年內政府補助變動如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
於1月1日	512,806	482,201
增加	211,867	125,242
於年內確認為收入	(92,054)	(85,399)
其他	(186)	(9,238)
於12月31日	632,433	512,806

37. 其他長期負債

	附註	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
僱員安置費用	(i)	24,130	25,696
有關收購非控股股東權益和附屬公司的應付款項	(ii)	87,420	7,700
授予附屬公司非控股股東的股票贖回期權	(iii)	1,550,983	1,498,957
分期購買固定資產		30,461	—
長期薪金		42,068	54,425
其他金融負債		631,411	230,113
其他		195,808	212,396
		2,562,281	2,029,287

附註：

- (i) 僱員安置費用指2008年前本集團若干附屬公司就若干僱員及退休人員的退休福利所引致的負債。
- (ii) 於2022年12月31日，收購非控股股東權益和附屬公司的應付款項主要為收購廣濟醫院和新市醫院非控股股東權益的未付現金對價的非流動部份，分別為人民幣6,500,000元和人民幣80,920,000元，該等部分將於12個月後支付(附註32(ii))
- (iii) 於2022年12月31日，收購附屬公司安特金和蘇州百道醫療科技有限公司時授予少數股東的股份賣出期權。

38. 已發行股本

	2022年		2021年	
	股份數目 千股	面值 人民幣千元	股份數目 千股	面值 人民幣千元
股份				
限售條件股份				
每股面值人民幣1元的A股	109,258	109,258	—	—
無限售條件股份：				
每股面值人民幣1元的A股	2,010,958	2,010,958	2,010,958	2,010,958
每股面值人民幣1元的H股	551,941	551,941	551,941	551,941
	2,672,157	2,672,157	2,562,899	2,562,899

財務報表

附註

2022年12月31日

38. 已發行股本(續)

年內已發行股本變動如下：

	附註	2022年		2021年	
		股份數目 千股	面值 人民幣千元	股份數目 千股	面值 人民幣千元
於1月1日		2,562,899	2,562,899	2,562,899	2,562,899
發行A股	(i)	106,757	106,757	—	—
股權激勵計劃	(ii)	2,501	2,501	—	—
於12月31日		2,672,157	2,672,157	2,562,899	2,562,899

附註：

- (i) 於2022年7月27日，本公司完成發行106,757,000股A股。本次發行所得款項淨額為人民幣4,456,199,000元，扣除發行費用人民幣27,581,000元。部分募集資金106,757,000元計入已發行及全額繳足股本，餘款4,349,442,000元計入股份溢價。
- (ii) 本次限制性A股是根據本公司採用的股權激勵計劃發行的。詳情請參閱財務報表附註44。

39. 儲備金

本集團的儲備金金額及儲備金的變動於財務報表第201至202頁的綜合權益變動表內列報。

法定盈餘儲備金

根據中國相關法規及本公司的章程，本公司須將10%的所得稅後利潤(根據中國會計準則確定)轉撥至法定盈餘儲備金，直至儲備金結餘達到其註冊資本的50%。此儲備金的轉撥須在向權益持有人分派股息前進行。法定盈餘儲備金可用於彌補過往年度的虧損(如有)，並可按權益持有人的現有權益比例轉換為實繳資本/已發行股本，但轉換後餘額不得少於其註冊資本的25%。此儲備金除清算外不可分派。

40. 業務合併

業務合併而收購附屬公司主要如下：

2022年1月20日，本公司之附屬公司上海復星健康科技(集團)有限公司以人民幣809,200,000元向第三方收購新市醫院70.00%股權。收購完成後，本集團持有新市醫院70%股權。本集團確定本次交易的收購日期為2022年1月20日，新市醫院自2022年1月20日起納入合併範圍。

2022年8月31日，本公司之附屬公司重慶藥友以人民幣424,813,000元從第三方收購北京吉洛華100.00%股權。收購完成後，本集團持有北京吉洛華100%股權。本集團確定本次交易的收購日期為2022年8月31日，北京吉洛華自2022年8月31日起納入合併範圍。

2022年7月20日，本公司之附屬公司產業發展以人民幣362,350,000元向關聯方收購上海杏脈信息51.76%股權。同日，產業發展與新增兩名獨立第三方股東杏脈信息及其現有股東簽署增資協議，其中產業發展出資5000萬元現金認購新增加的興邁註冊資本，面值6,640,625元。收購完成後，本集團持有杏脈信息72.38%股權。本集團確定本次交易的收購日期為2022年8月5日，杏脈信息自2022年8月5日起納入合併範圍。

2022年10月8日，本公司聯營公司上海星晨兒童醫院有限公司(「上海星晨」)修訂了《公司章程》。根據修訂後的公司章程，本集團附屬公司上海復兒醫星醫院管理有限公司控制上海星晨。本集團確定本次交易的收購日期為2022年10月8日，上海星晨自2022年10月8日起納入合併範圍。

對於上述企業的投資，旨在進一步完善本集團醫藥製造與研發業務產業鏈、拓展醫療服務佈局。

本集團選擇按非控股權益在所收購附屬公司的可識別資產淨值中所佔的比例來計量在所收購的全部附屬公司中的非控股權益。

財務報表

附註

2022年12月31日

40. 業務合併(續)

於截至2022年度內收購的全部附屬公司的可識別資產及負債的公允價值如下：

	附註	收購時確認的 公允價值 人民幣千元
物業、廠房和設備	15	629,342
使用權資產	16	243,429
其他無形資產	18	1,170,916
遞延所得稅資產	22	42,880
其他非流動資產		16,115
存貨		145,474
貿易應收款項及應收票據		65,386
預付款項、其他應收款項及其他資產		197,329
現金和現金等價物		127,105
流動計息銀行借款及其他借款		(13,387)
貿易應付款項及應付票據		(92,251)
其他應付款項及應計款項		(224,980)
流動租賃負債		(8,297)
合同負債		(12,495)
應交稅費		(21,756)
遞延所得稅負債	22	(293,454)
遞延收入		(278)
非流動計息銀行借款及其他借款		(207,817)
非流動租賃負債		(72,930)
其他非流動負債		(6,103)
以公允價值計量的可識別資產淨值總計		1,684,228
非控股權益		(377,083)
		1,307,145
商譽		739,361
		2,046,506
以下列方式支付：		
2022年實際付出現金		1,322,683
2021年實際付出現金		161,840
尚未支付的現金對價		161,840
購買日之前持有的被收購公司股權的公允價值		400,143
		2,046,506

40. 業務合併(續)

貿易應收款項及應收票據及其他應收款項於收購日的公允價值分別為人民幣65,386,000元及人民幣197,329,000元。貿易應收賬款和其他應收款賬面價值分別為人民幣68,383,000元和人民幣198,413,000元，其中貿易應收款和應收票據2,997,000元和其他應收賬款1,084,000元預計無法收回。

有關附屬公司收購的現金使用分析如下：

	人民幣千元
現金對價	(1,322,683)
於綜合現金流量表列賬的所購入現金及現金等價物	127,105
支付2021年12月31日尚未支付的收購現金對價	(1,200)
投資活動中現金及現金等價物流出淨額	(1,196,778)

自收購以來，所收購的全部附屬公司於截至2022年12月31日年度對本集團的收入貢獻人民幣735,562,000元，對本集團的稅後利潤貢獻人民幣(31,217,000)元。

若合併於截至2022年度的年初進行，本集團於截至2022年12月31日年度的收入及稅後利潤將分別為人民幣44,105,481,000元及人民幣3,939,005,000元。

財務報表

附註

2022年12月31日

41. 處置附屬公司

截至2022年12月31日止年度，本集團與上海黃河資產管理股份有限公司及揚州中寶藥業股份有限公司訂立股權轉讓協議，以代價人民幣125,328,000元出售江蘇黃河藥業股份有限公司51%股權。處置日期為2022年1月3日。該附屬公司今後將不列入本集團的合併財務報表。

截至2022年12月31日止年度，本集團與吉威思科技(蘇州)有限公司訂立股權轉讓協議，以代價人民幣358,378,000元出售上海輸血技術有限公司100%股權。處置日期為2022年2月28日。該附屬公司今後將不列入本集團的合併財務報表。

截至2022年12月31日止年度，本集團與高鵬訂立股權轉讓協議，以代價人民幣2,000元出售江蘇惠邦信息科技有限公司82%股權。出售日期為2022年11月30日。該附屬公司今後將不列入本集團的合併財務報表。

截至2022年12月31日止年度，本集團與江蘇惠邦信息技術有限公司訂立股權轉讓協議，以代價人民幣2,000元出售成都復星互聯網醫院有限公司100%股權。出售日期為2022年11月30日。該附屬公司今後將不列入本集團的合併財務報表。

截至2022年12月31日止年度，本集團與吳晗訂立股權轉讓協議，以代價人民幣4,000元出售海南復聰健康管理有限公司100%股權。出售日期為2022年11月30日。該附屬公司今後將不列入本集團的合併財務報表。

41. 處置附屬公司(續)

上述處置附屬公司的相關財務信息列示如下：

	附註	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
處置的淨資產：			
物業、廠房和設備	15	78,891	1,544,398
使用權資產	16	14,031	196,212
其他無形資產	18	58,558	6,767
遞延所得稅資產		569	7,407
其他非流動資產		—	1,483
存貨		69,318	109,184
貿易應收款項及應收票據		66,981	179,257
預付款項、其他應收款項及其他資產		19,715	113,512
現金及現金等價物		39,412	363,517
計息銀行借款及其他借款—流動		(108,450)	—
貿易應付款項及應付票據		(21,901)	(29,469)
其他應付款項及應計款項		(109,933)	(916,245)
合同負債		(10,052)	(171,955)
應付稅項		(2,157)	(14,432)
計息銀行借款及其他借款—非流動		—	(107,438)
遞延所得稅負債		(7,651)	(1,696)
遞延收入		—	(4,655)
		87,331	1,275,847
非控股權益		(14,701)	(409,304)
商譽		59,244	24,241
出售附屬公司的收益	7	351,840	2,013,109
剩餘股權的公允價值		—	(596,673)
		483,714	2,307,220
以下列方式支付：			
實際收到現金		429,406	1,988,000

財務報表

附註

2022年12月31日

41. 處置附屬公司(續)

有關附屬公司處置的現金使用分析如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
收到的現金對價	429,406	1,988,000
被出售之現金及現金等價物	(39,412)	(363,517)
預收被出售之附屬公司之現金對價	—	63,750
截至2021年12月31日未付現金對價	319,220	—
投資活動中現金及現金等價物流入淨額	709,214	1,688,233

42. 合併現金流量表附註

(a) 籌資活動對負債的影響

2022年

	計息銀行、 公司債券及 其他借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	其他應付款項 第三方的貸款 人民幣千元	應付利息 人民幣千元
於2022年1月1日	24,509,312	789,856	24,342	154,892
籌資活動中現金的變動	3,747,388	(190,802)	(10,231)	—
新增租賃	—	224,653	—	—
新冠疫情下租金豁免	—	(11,345)	—	—
中止租賃	—	(16,903)	—	—
支付利息	—	—	—	(937,336)
匯率變動的影響	747,737	8,253	—	(38,669)
利息費用	(963)	44,459	—	920,311
收購附屬公司的增加	221,204	81,227	—	—
處置附屬公司的減少	(108,450)	—	—	—
在建工程利息資本化	—	—	—	45,764
於2022年12月31日	29,116,228	929,398	14,111	144,962

42. 合併現金流量表附註(續)

(a) 籌資活動對負債的影響(續)

2021年

	計息銀行、 公司債券及 其他借款 人民幣千元	租賃負債 人民幣千元	其他應付款項 第三方的貸款 人民幣千元	應付利息 人民幣千元
於2021年1月1日	22,964,631	778,375	—	198,284
籌資活動中現金的變動	1,810,812	(166,879)	24,342	—
新增租賃	—	198,974	—	—
新冠疫情下租金豁免	—	(60)	—	—
中止租賃	—	(40,822)	—	—
支付利息	—	—	—	(810,802)
匯率變動的影響	(259,933)	(8,879)	—	(50,507)
利息費用	1,268	27,836	—	793,436
收購附屬公司的增加	99,972	1,311	—	—
處置附屬公司的減少	(107,438)	—	—	—
在建工程利息資本化	—	—	—	24,481
於2021年12月31日	24,509,312	789,856	24,342	154,892

(b) 與租賃活動相關的現金流支付總額

現金流量表中與租賃相關的現金流支付列示如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
經營租賃現金流出	84,658	46,129
融資租賃現金流出	190,802	166,879
	275,460	213,008

財務報表

附註

2022年12月31日

43. 存在重要少數股東權益的附屬公司

存在重要少數股東權益的附屬公司如下：

	2022年	2021年
少數股東持股比例：		
Gland Pharma	42.13%	42.00%
歸屬於少數股東的綜合收益總額：	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
Gland Pharma	290,359	369,642
年末累計少數股東權益：	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
Gland Pharma	3,364,910	3,088,443

下表列示了上述附屬公司主要財務信息。這些信息為本集團內各企業之間相互抵銷前的金額：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
營業收入	3,371,454	3,658,077
費用合計	(268,222)	(286,736)
淨利潤	689,033	879,443
綜合收益總額	573,495	650,759
流動資產	5,661,057	4,813,905
非流動資產	3,612,872	3,632,713
流動負債	(767,755)	(466,622)
非流動負債	(521,101)	(568,421)
經營活動產生的現金流入額	781,437	712,607
投資活動產生的現金流出額	(946,382)	(734,059)
籌資活動產生的現金流入額	11,563	49,765
現金及現金等價物淨(減少)/增加額	(153,382)	28,313

44. 股份支付

(a) 限制性A股激勵計劃

本公司於2022年11月29日採納的2022年限制性A股股票激勵計劃(「限制性A股激勵計劃」)旨在進一步完善法人治理結構，促進本集團建立、健全激勵約束機制，充分調動本公司執行董事、高級管理人員及本集團員工的積極性，有效的將股東利益、企業利益和競爭者個人利益結合在一起，使各方共同關注本集團的長遠發展，並為之共同努力。限制性A股激勵計劃有效期自起首次授予股份完成登記之日(即2022年12月13日)起至激勵對象獲授的限制性A股全部解除限售或回購註銷之日止，最長不超過60個月。

限制性A股激勵計劃

本公司股東已於2022年11月29日召開的臨時股東大會、A股類別股東會及H股類別股東會上批准採納限制性A股激勵計劃。

於2022年12月1日，本公司董事會決議決議以2022年12月1日作為首次授予的授予日、人民幣21.29元/股作為首次授予的授予價格，向138名首次授予擬激勵對象(包括本公司執行董事、高級管理人員、本集團中層管理人員及董事會認為需要進行激勵的其他員工)授出合共2,706,400股限制性A股。

除12名激勵對象(合計獲授205,000股限制性A股)自願放棄參與首次授予，126名擬激勵對象均已與本公司簽訂授予協議並完成全額繳款，合計認購2,501,400股限制性A股，相關股份已於2022年12月13日完成登記。

44. 股份支付(續)

(a) 限制性A股激勵計劃(續)

限制性A股激勵計劃(續)

根據首次授予的限制性股票的限售期分別為自A股首次授予的限制性股票完成登記之日起12個月、24個月和36個月。其解除限售期及各期解除限售時間安排如下表所示：

首次授予的限制性股票 的解除限售期	解除限售時間表	根據A股計劃授予的 限制性股票總數中， 可解鎖的限制性股票 的最大比例
首次解鎖期	自首次授予的A股限制性股票完成登記之日起滿12個月後的首個交易日起至首次授予的A股限制性股票完成登記之日起24個月的最後一個交易日止；	33%
第二個解鎖期	自首次授予的A股限制性股票完成登記之日起滿24個月後的首個交易日起至首次授予的A股限制性股票完成登記之日起36個月的最後一個交易日止	33%
第三個解鎖期	自首次授予的A股限制性股票完成登記之日起滿36個月後的首個交易日起至首次授予的A股限制性股票完成登記之日起48個月的最後一個交易日止	34%

年內授予的限制性A股激勵計劃的公允價值為人民幣88,757,000元，其中本集團於2022年12月31日確認購置股權費用為人民幣1,800,000元。

本年度授予的限制性A股激勵計劃的公允價值以公司市場股價減去授予價格確定。

44. 股份支付(續)

(b) 附屬公司的股份支付

於2018年4月14日，附屬公司復宏漢霖第二次臨時股東大會通過股權激勵計劃，根據股權激勵計劃向激勵對象授予22,750,000股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。於2020年12月10日，附屬公司復宏漢霖向激勵對象授予2,780,700股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。於2021年4月7日、2021年7月13日、2021年11月30日，本公司附屬公司復宏漢霖向激勵對象授予531,050股限制性股份，授予價格為每股人民幣9.21元。2021年4月、7月和11月授予的531,050股普通股均來自2018年和2020年股份激勵計劃參與者離任時解除禁售的受限制股份。2022年，本集團確認相關的費用人民幣13,221,000元(2021年：人民幣53,490,000元)。

於2019年6月27日，附屬公司Gland Pharma向激勵對象授予154,650股股份期權，授予價每股折合人民幣540元。於2020年3月17日，Gland Pharma按每一股已發行股份拆細為十股，根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的規定，Gland Pharma股份拆細完成後，應根據Gland Pharma股份期權激勵計劃的條款對未行使期權的行使權和行使所有未行使期權時期權可予配售及發行的Gland Pharma股份的數目進行調整。2022年，本集團確認相關的費用折合人民幣972,000元(2021年：人民幣8,901,000元)。

2021年12月2日，附屬公司Sisram根據其於2021年11月30日召開的臨時股東大會授權，向激勵對象合共授出3,716,060份受限制股份單位(相當於合共3,716,060股Sisram股份)。於2022年11月30日，解鎖1,137,009份受限制股份單位。2022年，本集團確認相關的費用折合人民幣21,257,000元(2021年：人民幣1,895,000元)。

復星健康已於2022年採納激勵計劃，並計劃向擬激勵對象作出首次授予，其中包括43,597,000股限制性股票(授予價格為人民幣1元/股)、146,919,000份股票期權(行權價格為人民幣1元/份)。2022年，本集團確認相關的費用為人民幣17,233,000元(2021年：无)。

45. 承諾

本集團於2022年12月31日的資本承諾如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
已簽約但未撥備		
廠房及機器	1,719,010	2,127,421
於附屬公司及聯營企業的投資	1,889,457	2,066,497
於以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產的投資	518,528	451,933
已授權但未簽署		
廠房及機器	2,342,848	3,128,531
	6,469,843	7,774,382

財務報表

附註

2022年12月31日

46. 關聯方交易

除其他部分詳述的交易外，年度內本集團與關聯方有以下交易：

(a) 銷售產品及提供服務

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
國藥控股股份有限公司及其附屬公司(附註4、7及9)	5,718,433	3,867,860
重藥控股股份有限公司及其附屬公司(附註1、7及11)	856,137	749,624
上海復星公益基金會(附註3及7)	49,841	8,912
北京金象復星醫藥股份有限公司(附註1及7)	15,214	—
復星國際及其控股附屬公司(附註6、7、11及12)	11,483	7,299
蘇州復健星熠創業投資合夥企業(附註1、7及11)	10,710	9,916
上海領健信息技術有限公司(附註1及7)	7,310	17,131
復星凱特生物科技有限公司(附註2及7)	6,755	4,607
天津復星海河醫療健康產業基金合夥企業(附註1、7及11)	4,928	5,126
頸復康藥業集團有限公司(附註1及7)	4,425	2,190
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司(附註1及7)	2,894	60
New Frontier Health Corporation及其附屬公司(附註1及7)	286	2,711
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註2及7)	123	8,605
通德股權投資管理(上海)有限公司(附註5及7)	122	53
復星保德信人壽保險有限公司(附註6及7)	66	13
復星聯合健康保險股份有限公司(附註3及7)	26	—
杏脈信息(附註6、7、11及19)	10	59
上海復星外灘置業有限公司(附註3、7及20)	5	4
上海星晨兒童醫院有限公司(附註1、7及23)	—	1,490
上海迪艾醫療器械有限公司(附註1、7及22)	—	734
Gland Chemicals Pvt Ltd(附註3、7及18)	—	146
上海星明優健生物技術有限公司(附註3及7)	—	9
上海星曜坤澤生物製藥有限公司(附註3及7)	—	9
復星南風(深圳)醫療技術有限公司(附註2、7及21)	—	1
	6,688,768	4,686,559

46. 關聯方交易(續)

(b) 購買產品及接受服務

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
國藥控股股份有限公司及其附屬公司(附註4、7及9)	358,804	372,963
重藥控股股份有限公司及其附屬公司(附註1、7及11)	125,358	157,315
復星國際及其控股附屬公司(附註6、7、11及13)	83,751	38,981
復星聯合健康保險股份有限公司(附註3及7)	22,064	2,955
通德股權投資管理(上海)有限公司(附註5及7)	10,398	2,214
復星南風(深圳)醫療技術有限公司(附註2、7及21)	8,892	—
安徽山河藥用輔料股份有限公司(附註1及7)	3,846	1,555
Saladax Biomedical, Inc.(附註1及7)	3,276	12,041
江蘇英諾華醫療技術有限公司(附註1及7)	581	1,937
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司(附註1及7)	497	10,601
復星凱特生物科技有限公司(附註2及7)	416	—
淮海醫院管理(徐州)有限公司(附註1及7)	298	105
上海領健信息技術有限公司(附註1及7)	36	58
Gland Chemicals Pvt Ltd(附註3、7及18)	—	81,420
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註2及7)	—	4,717
	618,217	686,862

(c) 租賃及物業管理服務

作為出租人

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
復星凱特生物科技有限公司(附註2及8)	7,756	10,135
復星國際及其控股附屬公司(附註6、8、11及14)	873	2,906
通德股權投資管理(上海)有限公司(附註5及8)	864	942
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司(附註1及7)	228	264
New Frontier Health Corporation及其附屬公司(附註1及8)	13	333
杏脈信息(附註1、8及19)	—	1,466
上海龍沙復星醫藥科技發展有限公司(附註2及8)	—	252
	9,734	16,298

財務報表

附註

2022年12月31日

46. 關聯方交易(續)

(c) 租賃及物業管理服務(續)

作為承租人

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
復星國際及其控股附屬公司(附註6、8、11及15)	28,752	15,038
上海復星外灘置業有限公司(附註3、8及20)	4,215	7,571
Dhananjaya Properties LLP(附註3、8及18)	—	225
Sasikala Properties LLP(附註3、8及18)	—	82
Mrs. K. Jhansi Lakshmi(附註3、8及18)	—	80
	32,967	22,996

接受物業勞務

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
復星國際及其附屬公司(附註6、8、11及16)	23,322	12,344

46. 關聯方交易(續)

(d) 來自/借予關聯方貸款

於復星財務存放的存款的每日最高結存

本公司與復星財務訂立一份金融服務協議，據此，復星財務將自2020年1月1日起至2022年12月31日止期間為本公司及其附屬公司提供金融服務，包括存款服務、信貸服務、結算服務及中國銀行業監督管理委員會批准的其他金融服務。本集團於復星財務存放的存款的每日最高未償還結存不得超過人民幣1,000,000,000元。復星財務授予本集團的貸款的每日最高未償還結存不得超過人民幣1,000,000,000元。

存放復星財務存款	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
復星財務(附註10及11)	984,625	974,576
來自復星財務貸款	2022 RMB'000	2021 RMB'000
復星財務(附註10及11)	128,785	116,127
其他	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
其他應收款項		
復星財務(附註10及11)	3,565	565
應計利息開支		
復星財務(附註10及11)	153	154

財務報表

附註

2022年12月31日

46. 關聯方交易(續)

(d) 來自/借予關聯方貸款(續)

借予復星凱特貸款

上海復星醫藥產業發展有限公司向復星凱特生物科技有限公司提供為期5年期貸款188,840,000元。利率比同期基準利率高10%。其中，人民幣33,781,000元為2017年10月12日至2022年10月12日，人民幣33,781,000元為2018年2月5日至2022年10月12日，人民幣50,395,000元為2019年5月15日至2022年5月15日，人民幣70,883,000元為2019年10月17日至2022年10月16日。本年內，集團收到貸款還款人民幣188,840,000元(截至2021年12月31日：應收貸款利息為人民幣301,000元)。

上海復星醫藥產業發展有限公司向復星凱特生物科技有限公司提供為期2年期貸款人民幣121,139,000元，借款期限自2022年10月12日至2024年10月12日，利率為4.73%。截至2022年12月31日，應收貸款利息為人民幣175,000元(2021年12月31日：無)。

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
復星凱特生物科技有限公司(附註2)	121,314	189,141

借予Nature's sunshine (Far East) limited貸款

Fosun Industrial Co., Limited向Nature's Sunshine (Far East) Limited提供一年期貸款人民幣1,913,000元，利率為3%，貸款期限自2021年10月2日至2022年10月2日。本年，集團收到貸款還款人民幣1,913,000元(截至2021年12月31日：應收貸款利息為人民幣14,000元)。

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
Nature's sunshine (Far East) limited(附註1)	—	1,927

借予上海星晨兒童醫院有限公司貸款

上海復兒醫星醫院管理有限公司向上海星晨兒童醫院有限公司提供短期貸款人民幣9,291,000元，利率為同期貸款基準LPR利率。本年，集團收到貸款還款人民幣9,291,000元(截至2021年12月31日：應收貸款利息為人民幣94,000元)。

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
上海星晨兒童醫院有限公司(附註1及23)	—	9,385

46. 關聯方交易(續)

(d) 來自/借予關聯方貸款(續)

借予杏脈信息貸款

上海復星醫藥產業發展有限公司向杏脈信息提供短期貸款人民幣71,400,000元，利率為10.00%，貸款期限自2021年9月29日至2022年9月29日。本年，貸款轉為投資(2021年12月31日：應收貸款利息為人民幣1,864,000元)。

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
杏脈信息(附註1, 11及19)	—	73,264

來自有叻信息貸款

上海有叻信息科技有限公司向復星健康科技(深圳)有限公司提供短期貸款人民幣5,492,000元，利率為4.35%，貸款期限自2021年10月19日至2022年10月18日。本年，集團償還貸款人民幣5,492,000元(截至2021年12月31日：應付貸款利息為人民幣40,000元)。

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
上海有叻信息科技有限公司(附註3)	—	5,532

來自復星高科貸款

上海復星高科(集團)有限公司向復星健康科技(深圳)有限公司提供人民幣18,673,000元貸款。年利率為4.35%。貸款期限為2021年10月19日至2022年10月18日。本年，集團償還貸款人民幣18,673,000元(2021年12月31日：應付貸款利息為人民幣137,000元)。

上海復星高科(集團)有限公司向上海復雲健康科技有限公司提供貸款人民幣14,050,000元。年利率為5.80%。貸款期限為2022年12月5日至2023年12月5日。截至2022年12月31日，應付貸款利息為人民幣61,000元。

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
上海復星高科技(集團)有限公司(附註6)	14,111	18,810

財務報表

附註

2022年12月31日

46. 關聯方交易 (續)

(e) 來自關聯方利息收入／給予關聯方利息費用

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
利息收入		
復星財務(附註10及11)	9,716	8,602
復星凱特生物科技有限公司(附註2)	7,961	9,438
杏脈信息(附註1、11及19)	535	1,864
上海星晨兒童醫院有限公司(附註1及23)	261	251
Nature's sunshine (Far East) limited(附註1)	15	168
	18,488	20,323

2022年，存放財務公司存款、貸款及貼現利息按照協議條款參考基準利率及市場利率水平計息，活期存款年利率為0.35%（2021年12月31日：0.35%），七天通知存款利率為1.485%–1.89%（2021年12月31日：1.89%），協定存款利率為1.15%（2021年12月31日：1.15%），定期存款年利率為1.55%–1.755%（2021年12月31日：1.55%–1.755%）。本公司於2022年向財務公司提取一年期人民幣貸款116,625,000元，利率為4.15%–4.50%；提取一年期以上（含一年）人民幣貸款12,159,000元，利率為4.5%。

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
利息費用		
復星財務(附註10及11)	5,399	4,178
上海復星高科技(集團)有限公司(附註6)	607	136
上海有叻信息科技有限公司(附註3)	161	40
	6,167	4,354

46. 關聯方交易(續)

(f) 關聯方承諾

作為出租人

於2022年12月31日，本集團根據與其關聯方訂立的不可撤銷經營租賃於下列期間到期應收的未來最低租金總額如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
復星凱特生物科技有限公司(附註2)	7,239	18,481
復星國際附屬公司(附註6)	—	2,898
杏脈信息(附註1、11及19)	—	1,462
通德股權投資管理(上海)有限公司(附註5)	—	939
直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司(附註1)	—	248
	7,239	24,028

作為承租人

於2022年12月31日，本集團根據與其關聯方訂立的土地及建築物不可撤銷經營租賃及物業管理服務協議(不包括作為租賃負債計量的部分)於下列期間到期支付的未來最低租金總額如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
復星國際及其附屬公司(附註6)	8,298	8,280

附註：

- (1) 這些公司為本集團的聯營企業。
- (2) 這些公司為本集團的合營企業。
- (3) 這些公司為本集團的其他關聯人。
- (4) 這些公司為本集團的聯營企業的附屬公司。
- (5) 這些公司為本集團的合營企業的附屬公司。
- (6) 這些公司為本公司的控股公司復星國際之附屬公司。
- (7) 買賣是在相關公司的正常業務過程中按提供給無關聯的客戶/供貨商或由無關聯客戶/供貨商所提供的類似商業條款進行。
- (8) 向這些關聯公司收取或支付給這些關聯公司的租賃及物業管理服務費是按提供給第三方客戶的價格確定。
- (9) 國藥控股股份有限公司為本集團聯營公司國藥產投的主要附屬公司。

46. 關聯方交易(續)

(f) 關聯方承諾(續)

作為承租人(續)

附註：(續)

- (10) 復星財務為本公司控股公司復星高科技的附屬公司。
- (11) 這些關聯方交易亦構成上市規則第14A章所界定的關聯交易或持續關聯交易。本集團確認，其已遵守上市規則第14A章有關這些交易的披露規定。
- (12) 本年度，本集團以市場價向復星國際及其附屬公司銷售商品及提供其他服務。復星國際及其附屬公司包括上海復星高科技(集團)有限公司、海南復星商社貿易有限公司、上海高地物業管理有限公司、北京高地物業管理有限公司、上海平奧投資管理有限公司、上海復星智健信息科技有限公司、上海復星工業技術發展有限公司、上海復星旅遊管理有限公司、上海復星產業投資有限公司、上海復星創富投資管理股份有限公司、上海復星寰宇國際貿易有限公司、信泰雲鏈(無錫)信息科技發展有限公司、信泰易鏈康(上海)信息科技發展有限公司、上海智洽信息科技服務有限公司、上海助群信息科技有限公司、上海星服企業管理諮詢有限公司、浙江復逸化妝品有限公司、上海星益健康管理有限公司、上海復星高科技集團財務有限公司、上海復星外灘商業有限公司和GLSMED TRADE S.A.等公司。
- (13) 本年度，本集團以市場價向復星國際及其附屬公司採購商品及接受其他服務。復星國際及其附屬公司係上海雲濟信息科技有限公司、上海星益健康管理有限公司、上海復星星匯商務諮詢有限公司、上海復星寰宇國際貿易有限公司、上海星燭人力資源管理有限公司、上海助群信息科技有限公司、信泰雲鏈(無錫)信息科技發展有限公司、信泰雲鏈(杭州)信息科技發展有限公司、上海星競企業管理諮詢有限公司、浙江復逸化妝品有限公司、海南復星商社貿易有限公司、海南復星國際商旅有限公司、上海一鏈企業管理有限公司、上海星服企業管理諮詢有限公司。
- (14) 本年度，本集團向復星國際及其附屬公司租出辦公樓。復星國際及其附屬公司包括上海復星高科技(集團)有限公司。
- (15) 本年度，本集團向復星國際及其附屬公司租入辦公樓。復星國際附屬公司係上海新施華投資管理有限公司、上海復星高科(集團)有限公司和上海復星外灘商業有限公司。
- (16) 本年度，本集團以市場價接受復星高科技附屬公司的物業勞務服務。復星高科技附屬公司包括上海高地物業管理有限公司以及北京高地物業管理有限公司。
- (17) 復星國際有限公司為本公司的控股公司。
- (18) Gland Chemicals Pvt Ltd、Dhananjaya Properties LLP、Sasikala Properties LLP及Mrs.K. Jhansi Lakshmi自2022年起不再是本集團的關聯方。
- (19) 上海杏脈信息科技有限公司自2022年8月起被納入本集團合併範圍，2022年8月之前為本集團聯營公司。
- (20) 上海復星外灘商業有限公司自2022年3月起與本公司受同一最終控制公司控制。
- (21) 復星南風(深圳)醫療技術有限公司自2022年8月起被納入本集團合併範圍，2022年8月之前為本集團合營公司。
- (22) 上海迪艾醫療器械有限公司自2021年8月起不再系本集團關聯方。
- (23) 上海星晨兒童醫院有限公司自2022年10月起被納入本集團合併範圍，2022年10月之前為本集團聯營公司。

46. 關聯方交易 (續)

(g) 與關聯方之間的未償還結餘

與關聯方之間的未償還結餘的詳情載於財務報表附註24、26、27、31、32及35。

年內，禪誠醫院向佛山禪曦增加預付賬款人民幣166,402,000元，用於建設婦幼醫療中心和養老院。

(h) 本集團的主要管理人員的薪酬

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
薪金、津貼及實物福利	34,102	34,172
與績效掛鈎的紅利	69,178	61,739
退休計劃供款	1,304	1,047
	104,584	96,958

有關董事、主管及最高行政人員薪酬的更多詳情載於財務報表附註10。

(i) 捐贈支出

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
復星公益基金	18,964	23,605

本年度，本集團通過上海復星公益基金會向社會公益項目等捐贈財物人民幣18,964,000元(2021年：人民幣23,605,000元)。

(j) 向關聯方購買少數股東股權

	註	2022年 人民幣千元
上海復星健康產業控股有限公司(附註6)	(1)	402,486
Windgothenburg (HK) Limited (附註6)	(2)	182,967
		585,453

財務報表

附註

2022年12月31日

46. 關聯方交易(續)

(j) 向關聯方購買少數股東股權(續)

- (1) 本年度，本集團向上海復星健康產業控股有限公司購買上海復拓生物科技發展有限公司(上海復拓)的少數股東股權，以對價人民幣402,486,000元受讓復星健控持有的上海復拓49%的股權。
- (2) 本年度，本集團向Windgothenburg (HK) Limited購買Fosun Medical Holdings AB (FMH)的少數股東股權，以對價人民幣182,967,000受讓Windgothenburg (HK) Limited持有的FMH45%的股權。

(k) 關聯方擔保：

於2021年12月31日，由復星國際有限公司與本公司依據各自對本集團附屬公司Fosun Medical Holdings AB的權益比例提供擔保，取得短期銀行借款。

47. 或有負債

於報告期末，本集團及本公司沒有或有負債。

48. 資產抵押

有關本集團以其資產作為抵押的計息銀行及其他借款的詳情，載於財務報表附註33。

49. 按種類列示的金融工具

於報告期末，各類金融工具的賬面價值列示如下：

2022年

金融資產	以公允價值 計量且其變動 計入損益的 金融資產	以公允價值計量 且其變動計入其他綜合 收益的金融資產		以攤餘成本 計量的 金融資產	合計
	準則要求 人民幣千元	債權投資 人民幣千元	股權投資 人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資	—	—	15,451	—	15,451
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	3,317,361	—	—	—	3,317,361
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	—	558,927	—	—	558,927
貿易應收款項及應收票據	—	—	—	7,612,942	7,612,942
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	—	—	—	615,128	615,128
長期應收款	—	—	—	91,663	91,663
其他非流動資產	—	—	—	365,879	365,879
現金及銀行結餘	—	—	—	16,241,313	16,241,313
	3,317,361	558,927	15,451	24,926,925	28,818,664

金融負債	初始確定時 指定為以公允價值 計量且變動計入 損益的金融負債	以攤餘成本 計量的 金融負債	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應付款項及應付票據	—	6,284,041	6,284,041
計入其他應付款項及應計款項的金融負債	—	5,521,270	5,521,270
計息銀行及其他借款	—	29,116,228	29,116,228
租賃負債	—	929,398	929,398
包含於其他長期負債的金融負債	2,182,394	313,690	2,496,084
	2,182,394	42,164,627	44,347,021

財務報表

附註

2022年12月31日

49. 按種類列示的金融工具(續)

於報告期末，各類金融工具的賬面價值列示如下：(續)

2021年(經重述)

金融資產	以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		以攤餘成本計量的金融資產	合計
	準則要求 人民幣千元	債權投資 人民幣千元	股權投資 人民幣千元	人民幣千元	
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資	—	—	29,916	—	29,916
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	5,447,558	—	—	—	5,447,558
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	—	427,884	—	—	427,884
貿易應收款項及應收票據	—	—	—	6,045,947	6,045,947
計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產	—	—	—	1,162,809	1,162,809
長期應收款	—	—	—	77,395	77,395
其他非流動資產	—	—	—	148,208	148,208
現金及銀行結餘	—	—	—	10,317,224	10,317,224
	5,447,558	427,884	29,916	17,751,583	23,656,941
金融負債		初始確定時指定為以公允價值計量且變動計入損益的金融負債	以攤餘成本計量的金融負債	合計	
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
貿易應付款項及應付票據		—	5,063,693	5,063,693	
計入其他應付款項及應計款項的金融負債		—	5,179,334	5,179,334	
計息銀行及其他借款		—	24,509,312	24,509,312	
租賃負債		—	789,856	789,856	
包含於其他長期負債的金融負債		1,729,070*	215,104	1,944,174	
		1,729,070	35,757,299	37,486,369	

* 該金額包括授予附屬公司非控股股東的股份贖回期權人民幣1,550,983,000元(2021年12月31日：人民幣1,498,957,000元)，其中包括非流動部分人民幣1,550,983,000元(2021年12月31日：人民幣1,498,957,000元)，由於其與本公司附屬公司少數股東的交易屬於權益性交易，故其公允價值變動確認在資本公積。

49. 按種類列示的金融工具(續)

於2022年12月31日，本集團已向其若干供貨商背書若干由中國的銀行承兌的應收票據(「背書票據」)，以結算應支付給這些供貨商賬面價值合計人民幣579,469,000元的貿易應付款項(2021年：人民幣1,049,885,000元)。此外，本集團已向若干銀行貼現若干由中國的銀行承兌之以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資(「貼現票據」)，以為其賬面價值合計人民幣937,379,000元(2021年：人民幣474,847,000元)的經營現金流量提供資金。背書票據及貼現票據於報告期末起計一至六個月到期。根據中國票據法及與若干銀行的相關貼現安排，若承兌銀行違約，背書票據及貼現票據持有人有權向本集團進行追償(「持續參與」)。董事認為，本集團已轉移背書票據及貼現票據的絕大部分相關風險及回報。因此，本集團已取消確認背書票據及貼現票據的全部賬面價值。本集團於背書票據及貼現票據以及用於回購這些背書票據及貼現票據的未貼現現金流量的持續參與承擔的最大損失風險與其賬面價值相等。董事認為，本集團於背書票據及貼現票據的持續參與的公允價值並不重大。

於報告期內，本集團並未確認背書票據及貼現票據轉讓日的任何利得或損失。於本年度或累積期間，本集團並未確認持續參與所產生的任何利得或損失。背書及貼現已於整個報告期內均等作出。

財務報表

附註

2022年12月31日

50. 金融工具的公允價值及公允價值層級

本集團的金融工具的賬面價值及公允價值如下，賬面價值與公允價值合理近似的除外：

	賬面價值		公允價值	
	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
金融資產：				
指定為以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資	15,451	29,916	15,451	29,916
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益 的債權投資	558,927	427,884	558,927	427,884
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產投資	3,317,361	5,447,558	3,317,361	5,447,558
貿易應收款項—非流動	91,663	77,395	92,757	78,319
	3,983,402	5,982,753	3,984,496	5,983,677
金融負債：				
計息銀行借款中非流動部分	11,600,437	6,694,183	11,699,168	6,599,603
其他借款	2,845,263	3,686,254	2,846,606	3,654,328
包含於其他長期負債的金融負債	2,496,084	1,944,174	2,496,084	1,944,174
	16,941,784	12,324,611	17,041,858	12,198,105

管理層已進行以下評估：現金及銀行結餘、貿易應收款項、貿易應付款項及應付票據及應收票據、計入計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產、計入其他應付款項及應計款項的金融負債的公允價值與其賬面價值相當，主要由於這些工具於短期內到期。

本集團的企業財務團隊由財務經理擔任負責人，其負責確定金融工具公允價值計量的政策和程序。企業財務團隊直接向首席財務官及審計委員會匯報。於每一個報告日，企業財務團隊分析金融工具價值變動，並確定在估值中應用的主要輸入數據。估值由首席財務官負責審核和批准。

50. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

金融資產及負債的公允價值是以即期交易中簽約各方自願(而非被強制或於清算出售中)將工具交換收取的金額入賬。用於估計公允價值的方法及假設如下：

計息銀行及其他借款非流動部分的公允價值是通過使用條款、信貸風險及剩餘期限相當的工具現行可得的利率折現估計未來現金流量得出。本集團在2022年12月31日的計息銀行及其他借款非流動部分的非經營風險被評估為不重大。

本公司發行的無禁售期債券和股權投資的公允價值以市場報價為基準。擁有禁售期的上市股權投資的公允價值已使用貼現現金流量估值技術，且基於由可觀察市場價格或利率支持的假設估計。董事相信以估值技術得出的估計公允價值(已列入綜合財務狀況報表)及其公允價值相關變動(已列入其他綜合收益)均為合理，並且為報告期末最合適的估值。

截至2022年12月31日，財務報表中重要不可觀察輸入值如下：

第三層級公允價值計量的資產的不可觀察輸入值

本集團持有的分類為第三級以公允價值的金融資產主要為在活躍市場中無報價的非上市權益性投資。

金融工具的公允價值是以估值技術確定的，且其對公允價值計量整體而言具有重要意義的輸入值是不可觀察的。對於某些非上市權益性投資，本集團採用估值技術或者引用交易對手的報價確定公允價值。估值技術包括現金流折現法和市場比較法等。這些金融工具公允價值的計量可能採用了不可觀察參數，例如流動性折讓等。因上述不可觀察參數變動引起的公允價值變動金額均不重大。財務部定期審閱所有用於計量第三層級金融工具公允價值的重大無法觀察參數及估值調整。

第三層級公允價值計量的負債的不可觀察輸入值

包括在其他長期負債中授予附屬公司少數股東的股份賣出期權人民幣1,550,983,000元(2021年12月31日：人民幣1,498,957,000元)，重大的不可觀察的估值輸入值是附屬公司在研產品的研發進展或者附屬公司淨利潤。

包括在其他長期負債中的其他金融負債的重大的不可觀察的估值輸入值是附屬公司的淨資產的價值。

財務報表

附註

2022年12月31日

50. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級

下表列示了本集團金融工具的公允價值計量層級：

以公允價值計量的資產：

於2022年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察輸入數據 (第三層) 人民幣千元	合計 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(附註28)	637,661	626,683	2,053,017	3,317,361
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資(附註21)	15,451	—	—	15,451
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	—	558,927	—	558,927
	653,112	1,185,610	2,053,017	3,891,739

於2021年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察輸入數據 (第三層) 人民幣千元	合計 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(附註28)	3,259,068	573,994	1,614,496	5,447,558
指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資(附註21)	5,380	24,536	—	29,916
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資	—	427,884	—	427,884
	3,264,448	1,026,414	1,614,496	5,905,358

50. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量的資產：(續)

本年第三層級確定的公允價值變動如下：

	以公允價值 計量且其變動 計入當期損益 的金融資產 2022 人民幣千元	以公允價值 計量且其變動 計入當期損益 的金融資產 2021 人民幣千元
於1月1日	1,614,496	1,514,028
轉入	359,340	—
轉出	(151,938)	—
本年公允價值變動收益/(損失)	126,888	(633,699)
本年計入其他綜合收益的公允價值變動	80,510	(18,141)
添置	584,047	822,912
結算	(560,326)	(70,604)
於12月31日	2,053,017	1,614,496

於2022年度，本集團持有的交易性金融資產因被投資公司限售期結束，其公允價值計量從第二層次轉移到第一層次，轉移金額為人民幣11,973,000元(2021年：人民幣295,087,000元)。本集團持有的交易性金融資產因被投資公司上市且可以交易，其公允價值計量從第三層次轉移到第一層次，轉移金額為人民幣61,743,000元(2021年：本集團持有的交易性金融資產無從第三層次轉移到第一層次的情況)。因被投資公司上市後處於限售期，其公允價值計量從第三層次轉移到第二層次，轉移到第二層次金額為人民幣90,195,000元(2021年：本集團持有的交易性金融資產無從第三層次轉移到第一層次的情況)。

財務報表 附註

2022年12月31日

50. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值計量的負債

於2022年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			
	在活躍市場 的報價 (第一層)	有重大影響 的可觀察 輸入數據 (第二層)	有重大影響 的不可觀察 輸入數據 (第三層)	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他長期負債包括的部分	—	—	2,182,394	2,182,394

於2021年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			
	在活躍市場 的報價 (第一層)	有重大影響 的可觀察 輸入數據 (第二層)	有重大影響 的不可觀察 輸入數據 (第三層)	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
其他長期負債包括的部分	—	—	1,729,070	1,729,070

本年無金融負債在第一層次及第二層次之間轉換，也無從第三層次轉入或轉出的情況。

本年第三層級確定的公允價值變動如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
其他長期負債包括的部分：		
於1月1日	1,729,070	73,503
包含在利潤表中確認為其他收益的收益總額	(47,761)	—
包含在資產負債表中確認為資本公積的損失總額	52,026	—
增加	449,059	1,729,070
處置	—	(73,503)
於12月31日	2,182,394	1,729,070

50. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值披露的資產

於2022年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
貿易應收款項—非流動	—	92,757	—	92,757

於2021年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察 輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察 輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
貿易應收款項—非流動	—	78,319	—	78,319

財務報表

附註

2022年12月31日

50. 金融工具的公允價值及公允價值層級(續)

公允價值層級(續)

以公允價值披露的負債

於2022年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
計息銀行借款中非流動部分	—	11,699,168	—	11,699,168
其他借款	747,283	2,099,323	—	2,846,606
其他長期負債中包括的部分	—	313,690	—	313,690
	747,283	14,112,181	—	14,859,464

於2021年12月31日

	根據以下層級確定的公允價值			合計 人民幣千元
	在活躍市場的報價 (第一層) 人民幣千元	有重大影響的可觀察輸入數據 (第二層) 人民幣千元	有重大影響的不可觀察輸入數據 (第三層) 人民幣千元	
計息銀行借款中非流動部分	—	6,599,603	—	6,599,603
其他借款	748,726	2,905,602	—	3,654,328
其他長期負債中包括的部分	—	215,104	—	215,104
	748,726	9,720,309	—	10,469,035

51. 財務風險管理目標和政策

本集團的主要金融工具包括計息銀行及其他計息貸款、現金及銀行結餘。這些金融工具的主要用途是為本集團的運營融資。本集團有多種因運營而直接產生的其他金融資產及負債，如貿易應收款項及應收票據和貿易應付款項及應付票據。

本集團金融工具產生的主要風險是利率風險、外幣風險、信用風險、流動風險及股權價格風險。董事會審核並商定每一種風險的管理政策，以下是風險概述。

(a) 利率風險

本集團所面臨的市場利率變動風險主要與本集團以浮動利率計息的債務責任相關。

本集團的政策混合使用固定與浮動利率債務來管理利息成本。

於2022年12月31日，本集團計息銀行借款總額人民幣16,899,440,000元(2021年12月31日：人民幣7,968,364元)，包含人民幣，美元和歐元借款，是以浮動利率計息。

下表記錄了在所有其他變量保持不變時，本集團的稅後利潤因浮息借款以及本集團的股權所受影響而對利率合理可能變動的敏感度。

本集團稅後利潤的增加

	基點下降 %	稅後利潤增加 人民幣千元
2022年		
人民幣	1	(71,646)
美元	1	(36,038)
歐元	1	(19,061)
人民幣	(1)	71,646
美元	(1)	36,038
歐元	(1)	19,061
2021年		
人民幣	1	(27,593)
美元	1	(28,138)
歐元	1	(3,075)
人民幣	(1)	27,593
美元	(1)	28,138
歐元	(1)	3,075

財務報表

附註

2022年12月31日

51. 財務風險管理目標和政策(續)

(b) 外幣風險

本集團承擔交易貨幣風險。這些風險源自經營單位及投資控股單位以其功能貨幣以外的貨幣進行購銷及投資和融資活動。

下表記錄了在所有報告期末，在其他變量保持不變時，美元、歐元和港幣外匯匯率發生合理、可能的變動時，將對本集團的稅後利潤因貨幣性資產及負債的公允價值變化的敏感性分析。

	外匯匯率 上升/(下降) %	稅後利潤 增加/(減少) 人民幣千元
2022年		
若人民幣兌美元貶值	5	17,257
若人民幣兌美元升值	(5)	(17,257)
若人民幣兌歐元貶值	5	2,811
若人民幣兌歐元升值	(5)	(2,811)
若人民幣兌港幣貶值	5	20,768
若人民幣兌港幣升值	(5)	(20,768)
2021年		
若人民幣兌美元貶值	5	40,328
若人民幣兌美元升值	(5)	(40,328)
若人民幣兌歐元貶值	5	(97,642)
若人民幣兌歐元升值	(5)	97,642
若人民幣兌港幣貶值	5	36,087
若人民幣兌港幣升值	(5)	(36,087)

51. 財務風險管理目標和政策(續)

(c) 信用風險

本集團僅與關聯公司及經認可且信譽良好的第三方交易。按照本集團的政策，所有希望採用信貸方式交易的客戶均須通過信用核查程序。另外，應收款項結餘受持續監控，且本集團所面對的壞賬風險並不重大。

本集團其他金融資產包括現金及銀行結餘和保證金及其他應收款項，這些資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險等於這些工具的賬面價值。

風險上限及年末階段

下表載列於十二月三十一日根據本集團信貸政策(主要基於逾期資料，除非無需繁重成人或人力成本可取得其他資料，則作別論)的信貸質素及信貸風險上限，以及年末階段分類。呈列金額為金融資產的總賬面金額及金融擔保合約的信貸風險。

於2022年12月31日

	12個月預期		全期預期信用損失		合計 人民幣千元
	信用損失		第二階段 人民幣千元	第三階段 人民幣千元	
	第一階段 人民幣千元	簡化方法 人民幣千元			
貿易應收款項及應收票據*	—	—	—	7,820,134	7,820,134
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的債權投資	558,927	—	—	—	558,927
計入計入預付款項、其他應收 款項及其他資產的金融資產					
— 正常**	636,158	—	—	—	636,158
長期應收款	96,746	—	—	—	96,746
其他非流動資產	365,879	—	—	—	365,879
現金及銀行結餘					
— 未逾期	16,241,313	—	—	—	16,241,313
	17,899,023	—	—	7,820,134	25,719,157

財務報表 附註

2022年12月31日

51. 財務風險管理目標和政策(續)

(c) 信用風險(續)

於2021年12月31日(經重述)

	12個月預期	全期預期信用損失			合計
	信用損失	第一階段	第二階段	第三階段	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
貿易應收款項及應收票據*	—	—	—	6,372,327	6,372,327
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的債權投資	427,884	—	—	—	427,884
計入計入預付款項、其他應收 款項及其他資產的金融資產					
— 正常**	1,183,500	—	—	—	1,183,500
長期應收款	77,790	—	—	—	77,790
其他非流動資產	148,208	—	—	—	148,208
現金及銀行結餘					
— 未逾期	10,317,224	—	—	—	10,317,224
	12,154,606	—	—	6,372,327	18,526,933

* 就本集團應用減值簡化方法的貿易應收款項及應收票據而言，基於撥備矩陣的信息於財務報表附註26披露。

** 計入計入預付款項、其他應收款項及其他資產的金融資產並無逾期，亦無資料顯示該等金融資產的信貸風險自初始確認以來大幅增加時，其信貸質量被視為「正常」。否則，金融資產的信貸質量被視為「存疑」。

關於本集團因持有貿易應收款項及應收票據而引致的信用風險的定量信息，於財務報表附註26披露。

由於本集團僅與經認可的且信譽良好的第三方進行交易，所以無需擔保物。信用風險集中按照客戶、地理區域進行管理。由於本集團的應收賬款客戶群廣泛地分散於不同的部門中，因此在本集團內部不存在重大信用風險集中。

51. 財務風險管理目標和政策(續)

(d) 流動風險

本集團的目標是利用銀行貸款及其他計息借款維持資金持續性與靈活性間的平衡。根據借款賬面價值，於2022年12月31日，本集團55% (2021年12月31日：60%)的借款將於一年內到期。

本集團於報告期末根據已簽約但未折現付款的金融負債的到期狀況如下：

	即期	一年內	一至五年	五年以上	合計
2022年	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
計息銀行及其他借款	—	17,782,990	10,724,299	2,359,103	30,866,392
租賃負債	—	184,406	626,780	179,982	991,168
貿易應付款項及應付票據	—	6,284,041	—	—	6,284,041
計入其他應付款項及應計款項 的金融負債	5,353,266	159,827	—	—	5,513,093
包含於其他長期負債的 金融負債	—	—	2,198,949	501,264	2,700,213
	5,353,266	24,411,264	13,550,028	3,040,349	46,354,907
2021年(經重述)	即期	一年內	一至五年	五年以上	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
計息銀行及其他借款	—	15,935,959	7,084,967	2,733,895	25,754,821
租賃負債	—	141,496	475,128	184,442	801,066
貿易應付款項及應付票據	—	5,063,693	—	—	5,063,693
計入其他應付款項及應計款項 的金融負債	5,000,101	180,071	—	—	5,180,172
包含於其他長期負債的 金融負債	—	—	1,970,216	230,113	2,200,329
	5,000,101	21,321,219	9,530,311	3,148,450	39,000,081

財務報表 附註

2022年12月31日

51. 財務風險管理目標和政策(續)

(e) 股權價格風險

股權價格風險指由於股票指數水平及個別證券價值的變動而導致權益證券公允價值下跌的風險。本集團的股權價格風險源自分類為於2022年12月31日以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產(附註28)、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資(附註21)的個別股權投資。本集團的上市投資在上海、深圳、香港、紐約、納斯達克和韓國上市，於報告期末以市場報價或使用估值技術計量。

以下證券交易所的、在最接近資產負債表日的交易日的收盤時的市場股票指數，以及年度/期間內其各自的最高收盤點和最低收盤點如下：

	2022年 12月31日	2022年 最高/最低	2021年 12月31日	2021年 最高/最低
上海—A股指數	3,238	3,807/3,025	3,814	3,894/3,519
上海—科創板指數	1,398	1,365/868	1,393	1,611/1,220
深圳—A股指數	2,067	2,645/1,833	2,648	2,681/2,261
深圳—創業板	2,347	3,250/2,151	3,323	3,563/2,633
香港—恒生指數	19,781	24,966/14,687	23,398	31,085/22,745
美國—納斯達克	10,466	15,833/10,213	15,645	16,057/12,609
美國—紐約交易所	15,184	17,354/13,472	17,164	17,311/14,377
韓國—韓國綜合指數	2,236	2,989/2,155	2,978	3,305/2,839

下表闡述了在所有其他變量保持不變且未考慮稅項影響的前提下，以報告期末的賬面價值為基礎，股權投資公允價值變動的敏感度分析。就此分析而言，對以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資的影響均視分別為對以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的股權投資重估儲備金的影響。

51. 財務風險管理目標和政策(續)

(e) 股權價格風險(續)

2022年	股權投資 公允價值變動 %	股權投資的 賬面價值 人民幣千元	稅後利潤增加 人民幣千元	權益增加* 人民幣千元
於下列地方上市的投資：				
紐約一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	208,400	20,840	—
紐約一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	208,400	(20,840)	—
深圳創業板一以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	10	12,932	970	—
深圳創業板一以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	(10)	12,932	(970)	—
深圳一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	350,287	26,336	—
深圳一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	350,287	(26,336)	—
納斯達克一以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	10	51,774	5,177	—
納斯達克一以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	(10)	51,774	(5,177)	—
台灣一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	159,275	15,927	—
台灣一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	159,275	(15,927)	—
香港一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	379,318	37,932	—
香港一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	379,318	(37,932)	—
上海一以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資	10	15,451	—	1,194
上海一以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資	(10)	15,451	—	(1,194)
上海科創板一以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	10	40,615	3,046	—
上海科創板一以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	(10)	40,615	(3,046)	—
韓國一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	61,743	6,174	—
韓國一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	61,743	(6,174)	—
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產合計		1,264,344		
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資合計		15,451		

財務報表

附註

2022年12月31日

51. 財務風險管理目標和政策(續)

(e) 股權價格風險(續)

2021年	股權投資 公允價值變動 %	股權投資的 賬面價值 人民幣千元	稅後利潤增加 人民幣千元	權益增加* 人民幣千元
於下列地方上市的投資：				
紐約一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	415,060	41,506	—
紐約一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	415,060	(41,506)	—
深圳創業板一以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	10	17,277	1,296	—
深圳創業板一以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	(10)	17,277	(1,296)	—
深圳一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	221,496	16,688	—
深圳一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	221,496	(16,688)	—
納斯達克一以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	10	2,643,085	264,309	—
納斯達克一以公允價值計量且其變動 計入損益的金融資產	(10)	2,643,085	(264,309)	—
台灣一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	89,499	8,950	—
台灣一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	89,499	(8,950)	—
香港一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	10	446,645	44,664	—
香港一以公允價值計量且其變動計入 損益的金融資產	(10)	446,645	(44,664)	—
上海一以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資	10	29,916	—	2,297
上海一以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資	(10)	29,916	—	(2,297)
以公允價值計量且其變動計入損益的 金融資產合計		3,833,062		
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的股權投資合計		29,916		

51. 財務風險管理目標和政策(續)

(f) 資本管理

本集團資本管理的首要目標是維護本集團的持續經營能力及維持良好的資本比率，以支持其業務及為股東帶來最大價值。

本集團根據經濟狀況的變動管理並調整其資本結構。為了維持或調整資本結構，本集團可能會調整支付給股東的股息、向股東退回資本或發行新股。於截至2022年12月31日及2021年12月31日止年度，本集團管理資本的目標、政策或程序均無任何變動。

本集團以槓桿比率監控資本，槓桿比率按債務淨額除以權益總額加債務淨額計算。債務淨額包括計息銀行及其他借款、租賃負債、其他長期負債，減現金及銀行結餘。權益總額包括歸屬於母公司股東的權益及非控股權益。報告期末的槓桿比率如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元 (經重述)
計息銀行及其他借款(附註33)	29,116,228	24,509,312
減：現金及銀行結餘(附註29)	(16,241,313)	(10,317,224)
債務淨額	12,874,915	14,192,088
權益總額	54,058,193	48,322,682
權益總額及債務淨額	66,933,108	62,514,770
槓桿比率	19%	23%

52. 報告期後事項

報告期後無重大需要披露的事項。

財務報表

附註

2022年12月31日

53. 公司財務報表

年末公司財務狀況表信息如下：

	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
非流動資產		
物業、廠房和設備	6,478	6,876
其他無形資產	1,608	2,085
於附屬公司的投資	13,367,102	11,356,873
於聯營企業的投資	7,926,186	8,385,642
以公允價值計量且其變動計入損益的金融資產	312,796	66,942
其他非流動資產	4,667,335	4,791,720
非流動資產總值	26,281,505	24,610,138
流動資產		
預付款項、保證金及其他應收款項	9,464,458	9,955,890
現金及銀行結餘	2,283,272	768,036
持有待售資產	11,747,730 57,280	10,723,926 57,280
流動資產總值	11,805,010	10,781,206
流動負債		
其他應付款項及應計款項	3,968,412	3,581,573
計息銀行及其他借款	6,678,644	6,822,443
應交稅費	2,119	100,000
流動負債總額	10,649,175	10,504,016
流動淨資產	1,155,835	277,190
資產總值減流動負債	27,437,340	24,887,328
非流動負債		
計息銀行及其他借款	3,497,231	5,156,886
遞延所得稅負債	968,947	968,947
其他非流動負債	2,577	—
非流動負債總額	4,468,755	6,125,833
淨資產	22,968,585	18,761,495
權益		
已發行股本	2,672,157	2,562,899
庫存股	(53,255)	—
儲備	20,349,683	16,198,596
權益總額	22,968,585	18,761,495

53. 公司財務報表(續)

註：

本公司庫存股以及儲備匯總如下：

	股份溢價 人民幣千元	公允價值儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備金 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2020年12月31日和2021年1月1日	14,015,125	12,296	1,281,449	697,626	16,006,496
年內綜合總額收益	—	—	—	1,475,097	1,475,097
長期股權投資無償劃轉至附屬公司	(180,000)	—	—	—	(180,000)
已宣派及派付的2020年期末股息	—	—	—	(1,102,997)	(1,102,997)
於2021年12月31日	13,835,125	12,296	1,281,449	1,069,726	16,198,596
	股份溢價 人民幣千元	公允價值儲備 人民幣千元	法定盈餘 儲備金 人民幣千元	留存利潤 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2021年12月31日和2022年1月1日	13,835,125	12,296	1,281,449	1,069,726	16,198,596
年內綜合總額收益	—	—	—	1,184,557	1,184,557
發行A股股份	4,400,195	—	—	—	4,400,195
股權結算股份支付	1,800	—	—	—	1,800
利潤轉入儲備	—	—	54,629	(54,629)	—
已宣派及派付的2021年期末股息	—	—	—	(1,435,465)	(1,435,465)
於2022年12月31日	18,237,120	12,296	1,336,078	764,189	20,349,683

54. 財務報表的批准

董事會已於2023年3月27日批准及授權刊發本財務報表。

釋義

在本年報內，除非文義另有所指，否則以下詞彙的涵義載列如下。

「2022年末期股息」	指	截至2022年12月31日止年度每股人民幣0.42元(稅前)的末期股息
「2022年H股員工持股計劃」或「H股員工持股計劃」	指	本公司2022年H股股票員工持股計劃，其經本公司股東於2022年11月29日召開的臨時股東大會批准採納
「2022年限制性A股股票激勵計劃」或「限制性A股激勵計劃」	指	本公司2022年限制性A股股票激勵計劃，其分別經本公司股東於2022年11月29日召開的臨時股東大會、A股類別股東會及H股類別股東會批准採納
「Abbott」	指	Abbott Operations Uruguay S.R.L.，一間於烏拉圭註冊的公司
「ADC」	指	Antibody-drug Conjugate (抗體藥物偶聯物)
「雅立峰」	指	大連雅立峰生物製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「安進」	指	Amgen Inc.，一間於美國註冊的公司，其股份於NASDAQ上市(股票代號：AMGN)
「安吉基金」	指	安吉復曜星越創業投資合夥企業(有限合夥)，為本公司的附屬公司
「原料藥」	指	原料藥(Active Pharmaceutical Ingredient)
「A股」	指	本公司每股面值人民幣1.00元的內資股，於上證所上市及以人民幣買賣
「A股股東」	指	A股持有人
「公司章程」或「章程」	指	本公司的章程
「聯繫人」	指	具有香港上市規則所賦予的涵義
「奧鴻藥業」	指	錦州奧鴻藥業有限責任公司，為本公司的附屬公司
「北京吉洛華」或「第一三共(北京)」	指	北京吉洛華製藥有限公司(原名「第一三共製藥(北京)有限公司」)，截至報告期末，為本公司的附屬公司
「BIC」	指	Best-in-class (同類最佳)
「BNTX」	指	BioNTech SE，一間於德國註冊的公司，其股份於NASDAQ上市(股份代號：BNTX)
「董事會」	指	本公司董事會
「博毅雅(Breas)」或「Breas」	指	Breas Medical Holdings AB，一間於瑞典註冊的公司，為本公司的附屬公司
「孟買證交所」	指	BSE Limited，即孟買證券交易所
「凱林製藥」	指	重慶凱林製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「柯菲平」	指	江蘇柯菲平醫藥股份有限公司
「CDMO」	指	Contract Development and Manufacturing Organization (醫藥合同定製研發生產企業)
「Cenexi」	指	Phixen, société par actions simplifiée，一間於法國註冊的公司

「企業管治守則」	指 香港上市規則附錄十四所載之《企業管治守則》
「長江養老」	指 長江養老保險股份有限公司，為本公司2022年H股員工持股計劃之管理機構
「長江養老員工持股產品」	指 長江養老企業員工持股專項集合型團體養老保障管理產品
「凱茂生物」	指 上海凱茂生物醫藥有限公司，為本公司的附屬公司
「Cipla」	指 Cipla Limited，一間於印度註冊的公司
「CMC」	指 Chemical Manufacturing and Control (化學成分生產和控制)
「CMO」	指 Contract Manufacture Organization (醫藥合同定製生產企業)
「守則條文」	指 企業管治守則項下的守則條文
「本公司」或「復星醫藥」	指 上海復星醫藥(集團)股份有限公司，一間於中國成立的股份有限公司，其H股及A股分別於香港聯交所主板及上證所上市及買賣
「關連人士」	指 具有香港上市規則所賦予的涵義
「控股股東」	指 具有香港上市規則所賦予的涵義
「中國證監會」	指 中國證券監督管理委員會
「重藥控股」	指 重藥控股股份有限公司，其股票於深圳證券交易所上市交易(股份代號：000950)
「大連復健」	指 大連復健星未來創業投資管理合夥企業(有限合夥)，為本公司的附屬公司
「大連基金」	指 大連星未來創業創新基金合夥企業(有限合夥)，為本公司的附屬公司
「不競爭承諾契約」	指 控股股東向本公司(為本公司及作為其附屬公司不時的受托人)作出的日期為2012年10月13日的不競爭承諾契約
「登瑞肥業」	指 湖北登瑞肥業有限公司，為本公司的附屬公司
「董事」	指 本公司董事
「洞庭藥業」	指 湖南洞庭藥業股份有限公司，為本公司的附屬公司
「DTP」	指 Direct to Patient (直接面向病人)
「EBITDA」	指 息稅折舊及攤薄前盈利
「歐盟」	指 歐洲聯盟
「EHS」	指 環境、健康和安全
「Eurofarma」	指 Eurofarma Laboratorios S.A.，一間於巴西註冊的公司

釋義

「FIC」	指 First-in-class (同類首創)
「佛山復星禪誠醫院」	指 佛山復星禪誠醫院有限公司，為本公司的附屬公司
「復星安特金」	指 復星安特金(成都)生物製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「復星財務」	指 上海復星高科技集團財務有限公司，為復星高科技的附屬公司
「復星健康」	指 上海復星健康科技(集團)有限公司，為本公司的附屬公司
「復星健控」	指 上海復星健康產業控股有限公司，為復星高科技的附屬公司
「復星高科技」	指 上海復星高科技(集團)有限公司，為復星國際的直接全資附屬公司，並為本公司的控股股東
「復星控股」	指 復星控股有限公司，為復星國際控股的直接全資附屬公司，並為本公司控股股東
「復星國際」	指 復星國際有限公司，為復星國際控股的間接附屬公司，並為本公司的控股股東，其股份於香港聯交所上市(股份代號：00656)
「復星國際控股」	指 復星國際控股有限公司，截至報告期末，由郭廣昌先生及汪群斌先生分別持有85.29%及14.71%權益，並為本公司的控股股東
「復星凱特」	指 復星凱特生物科技有限公司，為本公司的合營公司
「復星醫藥產業」	指 上海復星醫藥產業發展有限公司，為本公司的附屬公司
「復星旅遊文化」	指 復星旅遊文化集團，一間於開曼註冊成立的公司，其股份於香港聯交所上市的公司(股份代號：01992)
「復健基金」	指 上海復健股權投資基金管理有限公司，為本公司的附屬公司
「復耀瀛創」	指 上海復耀瀛創企業管理合夥企業(有限合夥)，為本公司的附屬公司
「復雲健康」	指 上海復雲健康科技有限公司，截至報告期末，為本公司的附屬公司
「GDP」	指 Gross Domestic Product (即國內生產總值)
「真實生物」	指 河南真實生物科技有限公司
「Getz Pharma」	指 Getz Pharma (Private) Limited及其附屬公司Getz Pharma Interational FZ-LLC
「Gland Pharma」	指 Gland Pharma Limited，一間於印度註冊成立的公司，為本公司的附屬公司，其股份於孟買證交所及印度證交所上市(股份代號：Gland)
「GMP」	指 Good Manufacture Practices (藥品生產質量管理規範)
「GP」	指 普通合夥人

「本集團」或「我們」或「復星醫藥集團」	指	本公司及其附屬公司(或如文義所指,指本公司及其任何一間或多間附屬公司)
「廣州新市醫院」	指	廣州新市醫院有限公司,截至報告期末,為本公司的附屬公司
「桂林南藥」	指	桂林南藥股份有限公司,為本公司的附屬公司
「H股」	指	本公司普通股本中每股面值人民幣1.00元的境外上市外資股,於香港聯交所上市及以港幣買賣
「H股股東」	指	H股持有人
「香港財務報告準則」	指	香港財務報告準則
「港幣」	指	香港法定貨幣港幣
「香港上市規則」	指	香港聯交所證券上市規則
「香港聯交所」	指	香港聯合交易所有限公司
「香港」	指	中國香港特別行政區
「黃河藥業」	指	江蘇黃河藥業股份有限公司(於2022年1月通過股權轉讓完成處置)
「直觀復星香港」	指	Intuitive Surgical-Fosun (Hongkong) Co., Limited,一間於香港註冊的公司,為本公司的聯營公司
「直觀復星上海」	指	直觀復星醫療器械技術(上海)有限公司,為本公司的聯營公司
「直觀復星」	指	直觀復星香港及直觀復星上海的合稱
「KG Bio」	指	PT Kalbe Genexine Biologics,一間於印度尼西亞註冊的公司
「Kite Pharma」	指	KPEU C.V.,一間於荷蘭註冊的公司
「LP」	指	有限合夥人
「澳門」	指	中國澳門特別行政區
「MAH」	指	Marketing Authorization Holder(上市許可持有人)
「標準守則」	指	香港上市規則附錄十所載之《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
「交易商協會」	指	中國銀行間市場交易商協會
「NASDAQ」	指	National Association of Securities Dealers Automated Quotation(納斯達克)
「南京復鑫」	指	南京復鑫股權投資管理合夥企業(有限合夥),為本公司的附屬公司
「上市註冊申請」或「NDA」	指	新藥上市註冊申請
「新三板」	指	全國中小企業股份轉讓系統
「寧波復技」	指	寧波復技醫療科技有限公司,為本公司的附屬公司
「寧波復脈」	指	寧波梅山保稅港區復脈投資管理合夥企業(有限合夥)
「寧波復瀛」	指	寧波復瀛投資有限公司,為本公司的附屬公司

釋義

「國家藥監局」或「NMPA」	指 中國國家藥品監督管理局
「本次非公開發行」	指 於2022年7月，本公司以人民幣42.00元／股的發行價格向認購人非公開發行合計106,756,666股新A股
「印度證交所」	指 The National Stock Exchange of India Limited，即印度國家證券交易所
「OBM」	指 Original Brand Manufacturer (原始品牌製造商)
「Organon」	指 Organon LLC，一間於美國註冊的公司，為ORGANON & Co.的附屬公司
「PCT」	指 Patent Cooperation Treaty，即專利合作條約
「POCT」	指 Point-Of-Care Testing (即時檢驗)
「紅旗製藥」	指 瀋陽紅旗製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「中國」	指 中華人民共和國
「中國公司法」	指 《中華人民共和國公司法》
「中國證券法」	指 《中華人民共和國證券法》
「研發」	指 研究及開發
「報告期」	指 自2022年1月1日起至2022年12月31日止12個月
「限制性A股」	指 本公司根據2022年限制性A股股票激勵計劃規定的條件和價格，授予激勵對象一定數量的A股股票，該等股票設置一定期限的限售期，在達到解除限售條件後，方可解鎖並流通
「人民幣」	指 中國法定貨幣人民幣
「證券及期貨條例」	指 香港法例第571章證券及期貨條例(經不時修訂、補充或以其他方式修改)
「山東二葉」	指 山東二葉製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「上海星佰」	指 上海星佰生物技術有限公司(於2022年11月註銷)
「上海復拓」	指 上海復拓生物科技發展有限公司，為本公司的附屬公司
「復宏漢霖」	指 上海復宏漢霖生物技術股份有限公司，一間於香港聯交所上市的公司(股份代號：02696)，為本公司的附屬公司
「上海上市規則」	指 《上海證券交易所股票上市規則》
「上證所」	指 上海證券交易所
「上海輸血」	指 上海輸血技術有限公司(於2022年2月通過股權轉讓完成處置)
「上海星創健康」	指 上海星創健康科技有限公司，截至報告期末，為本公司的附屬公司
「上海星晨兒童醫院」	指 上海星晨兒童醫院有限公司，截至報告期末，為本公司的附屬公司

「上海卓瑞」	指 上海卓瑞綜合門診部有限公司，為本公司的附屬公司
「股東」	指 股份持有人
「股份」	指 本公司股本中每股面值人民幣1.00元的普通股，由A股及H股組成
「深交所」	指 深圳證券交易所
「新生源」	指 湖北新生源生物工程有限公司，為本公司的附屬公司
「國藥產投」	指 國藥產業投資有限公司，為本公司的聯營公司
「國藥控股」	指 國藥控股股份有限公司，一間H股股份於香港聯交所上市的公司(股份代號：01099)，為國藥產投的附屬公司
「復銳醫療科技(Sisram Medical)」	指 復銳醫療科技有限公司，即Sisram Medical Ltd，其股份於香港聯交所上市(股份代號：01696)，為本公司的附屬公司
「主要股東」	指 具有香港上市規則所賦予的涵義
「監事」	指 監事會成員
「監事會」	指 本公司監事會
「宿遷鐘吾」	指 宿遷市鍾吾醫院有限責任公司，為本公司的附屬公司
「蘇州百道」	指 蘇州百道醫療科技有限公司，為本公司的附屬公司
「蘇州二葉」	指 蘇州二葉製藥有限公司，為本公司的附屬公司
「蘇州基金」	指 蘇州復健星熠創業投資合夥企業(有限合夥)
「蘇州星晨」	指 蘇州星晨創業投資合夥企業(有限合夥)，為本公司的附屬公司
「蘇州星未來基金」	指 蘇州星盛園豐創業投資合夥企業(有限合夥)，為本公司的附屬公司
「Syneos Health」	指 Syneos Health, Inc.，一間於美國註冊的公司
「天津基金」	指 天津復星海河醫療健康產業基金合夥企業(有限合夥)
「天津星絲奕」	指 天津星絲奕生物科技有限公司
「天津星耀」	指 星耀(天津)投資管理合夥企業(有限合夥)，為本公司的附屬公司
「美國FDA」	指 U.S. Food and Drug Administration
「美國」	指 美利堅合眾國、其國土及屬地、美國任何州份及哥倫比亞特區
「美元」	指 美國法定貨幣美元

釋義

「萬邦復臨」	指 河北萬邦復臨藥業有限公司，為本公司的附屬公司
「萬邦醫藥」	指 江蘇萬邦生化醫藥集團有限責任公司，為本公司的附屬公司
「WHO」	指 World Health Organization，即世界衛生組織
「書面守則」	指 《董事／有關僱員進行證券交易的書面守則》
「星健睿贏基金」	指 南京星健睿贏股權投資合夥企業(有限合夥)，為本公司的附屬公司
「杏脈科技」	指 上海杏脈信息科技有限公司，截至報告期末，為本公司的附屬公司
「星諾醫藥」	指 江蘇星諾醫藥科技有限公司，為本公司的附屬公司
「星盛復盈」	指 蘇州星盛復盈企業管理合夥企業(有限合夥)，為本公司的附屬公司
「星雙健投資」	指 上海星雙健投資管理有限公司
「星孝醫療」	指 上海星孝醫療投資管理有限公司(於2022年10月註銷)
「新星康復」	指 宿遷市新星康復體檢有限公司，為本公司的附屬公司
「徐州風友匯」	指 徐州風友匯藥品零售有限公司(於2022年2月註銷)
「徐州基金」	指 徐州復曜星彭創業投資合夥企業(有限合夥)，為本公司的附屬公司
「亞東智健」	指 亞東智健信息科技有限公司，為復星高科技的附屬公司
「亞能生物」	指 亞能生物技術(深圳)有限公司，截至報告期末，為本公司的聯營公司
「重慶藥友」	指 重慶藥友製藥有限責任公司，為本公司的附屬公司
「朝暉藥業」	指 上海朝暉藥業有限公司，為本公司的附屬公司
「%」	指 百分比

於本年報中，在中國成立的實體、部門、組織、機構或企業，或在中國獲頒授的獎項或證書，如中文名稱與英文譯名不一致，概以中文版為準。

FOSUN PHARMA

复星医药

持續創新 樂享健康

上海復星醫藥(集團)股份有限公司

地址：上海市宜山路1289號(復星科技園A樓)

郵編：200233

電話：(86 21) 3398 7000

傳真：(86 21) 3398 7020

網址：www.fosunpharma.com